
Jaarverslag 2017

Inhoudsopgave

Voorwoord	4
1. Kinderen	6
Inleiding.....	6
Activiteiten die bijdragen aan de ontwikkeling van kinderen:	
1) Peuterspeelzalen en VVE	6
2) Ouder-kind ochtend	8
3) Stapprogramma's	8
4) VVE Thuis	10
5) Leesbevordering	10
6) Brede Scholen	10
7) Sportimpuls: Ooststellingwerf in Beweging	13
8) Speel-o-theek De Flierefluit	14
2. Tieners en jongeren	15
Inleiding.....	15
1) Accommodatie gebonden Jongerenwerk	15
2) Ambulant Jongerenwerk	15
3) Facilitair Jongerenwerk	15
<i>Kernactiviteiten die bijdragen aan de gemeentelijke doelstellingen</i>	16
a) Contactlegging, signalering en verwijzing	16
b) (Sport)activiteiten	16
c) Muziek en cultuur	16
d) Zelforganisatie	16
e) Preventie en voorlichting	16
f) Samenwerking (keten) partners	16
3. Volwassenen	17
Inleiding.....	17
Activiteiten die participatie bevorderen:	
1) Steunpunt Vrijwillige Inzet	17
- DRIVE	17
- Budgetmaatjes	17
- Organiseren van ontmoetingsmomenten (Nederlanders/ Medelanders).....	18
2) Vacaturebank / Talentenbank	18
3) Buurtsportimpuls	18
4) Activering	19
5) Ondersteuning buurten	19
6) Buurtbemiddeling	20
7) Het maatschappelijk werk	21
4. Personeel en organisatie	23
Medewerkers.....	23
Stageplekken.....	23
Raad van Toezicht en Bestuur	23
Financiën.....	23
Dankwoord	24

Bijlagen	26
Cijfers Peuterspeelzalen/Peuterspeelgroepen	26
Cijfers Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE)	26
Cijfers Ouder-kind ochtend.....	26
Cijfers Ooststellingwerf in beweging (Sportimpuls)	27
Cijfers Sociaal Cultureel Werk.....	27
Cijfers Ondersteuning Vrijwillige Inzet.....	28
Percentages Buurtbemiddeling	29
Cijfers Iedereen in Beweging inclusief Door Sport blijf je in Beweging!.....	30
Stappen op de participatieladder	30
Overzicht van vaste facilitaire ondersteuning.....	31
Cijfers Personeel	31
Cijfers uit de jaarrekening 2017.....	32
Samenstelling Raad van Toezicht en Bestuur 31-12-2017	32
Afkortingenlijst	33

Voorwoord

Scala wil mogelijkheden van mensen vergroten en hun sociale verbanden versterken. Daarbij leveren wij maatwerk: doen wat mogelijk is in samenwerking met de burgers en met alle relevante partners. Kijkend naar de mogelijkheden van mensen én de mogelijkheden van hun omgeving en het sociale netwerk.

Onze medewerkers zijn vertrouwd en dichtbij en actief waar het om mensen gaat. We werken lokaal en we zijn laagdrempelig. We werken groepsgericht én individueel, al naar gelang de vraag kiezen we de beste aanpak. We zijn praktisch, gericht op actie en dingen voor elkaar krijgen. Als het niet kan zoals het moet, dan moet het maar zoals het kan. Wij werken vanuit de kracht van mensen om hun eigen bestaan vorm te geven. Als die kracht tijdelijk of voor langere tijd verdwijnt, bieden we ondersteuning om weer baas in het eigen leven te worden.

De medewerkers van Scala ondersteunen individuen en groepen bij het zelf vorm geven van hun activiteiten en investeren in het zelf oplossend vermogen van mensen en hun netwerk. Werkers gaan erop af, alleen of met anderen (zoals politie, woningcorporaties en met hulpverleners). Zij observeren, signaleren en schakelen bij zorgen anderen in. Daarnaast zijn welzijnswerkers belangrijke partners van de gebiedsteams: bij het voorkomen van (grotere) problemen, door vrijwilligers in te schakelen, als signaleerder en verwijzer en als maatschappelijk werker.

Er wordt samengewerkt met vele verenigingen, bewonerscommissies, verenigingen voor Plaatselijk Belang en organisaties op het gebied van wonen, werkgelegenheid, dienst- en hulpverlening, onderwijs, sport, politie en justitie. Samenwerking vindt plaats op gemeentelijk, regionaal, provinciaal en landelijk niveau. De samenwerking met vele vrijwilligers om samen activiteiten vorm te geven is onmisbaar bij al onze werkzaamheden!

In 2017 is de samenwerking met de gebiedsteams uitgebreid door meer onderlinge contacten en samen signalen op te pakken. We hebben gezamenlijk met de budgetcoaches een pilot vrijwillige budgetmaatjes opgezet. Vanuit de WMO is gezamenlijk met de gemeente, betrokken ondernemers en collega instelling Timpaan Drive opgezet. Drive staat voor Dagelijks Rijden Inwoners Voor Elkaar: door inzet van vrijwilligers worden problemen bij het vervoer naar dagbesteding opgelost. Tegelijkertijd bieden we mensen middels dit vrijwilligerswerk en training een zinvolle dagbesteding én meer kansen.

De gewenste vernieuwing van het jongerenwerk is samen met de gemeente gestalte gegeven. Daarbij is de samenwerking met anderen zoals dorpsbewoners, politie, gebiedsteams, scholen en niet te vergeten de jongeren zelf essentieel. In 2018 zal dit verder gestalte krijgen en gemonitord worden middels een resultaat gericht volgsysteem.

De peuterspeelgroepen zijn belangrijk binnen Scala. Spelen en ontwikkelen onder deskundige leiding is belangrijk én er is voor elke peuter plek. Maatwerk wordt geboden. De doorgaande lijn naar de basisschool en de samenwerking met andere (ondersteunende) activiteiten zoals VVE, Stap, bibliotheek en gebiedsteam zijn aanwezig. De peuterspeelgroepen zijn ook een vindplek, waar gesignaleerd, oudergesprekken gevoerd worden en waar nodig verdere ondersteuning geboden wordt of verwijzing plaatsvindt. De omvorming van peuterspeelzalen naar peuteropvang heeft in 2017 verder gestalte gekregen. Veel is geïnvesteerd in de communicatie met ouders. De omvorming is een pilot tot september 2018. In de zomer van 2017 is een tussenevaluatie verschenen over de ervaringen van de omvorming. Na de pilot willen we de peuterspeelgroepen ook in de kleine dorpen behouden.

Eind 2017 is een activiteitenplan Nieuwkomers opgesteld waarbij vele wensen vanuit de werkgroep Nieuwkomers vertaald zijn in activiteiten voor kinderen van nieuwkomers en hun ouders. Deze activiteiten sluiten zoveel mogelijk aan bij wat er al is en waar nodig wordt maatwerk geleverd door bijvoorbeeld programma's aan te passen en nieuwe activiteiten te ontwikkelen. In 2018 en 2019 zullen deze activiteiten gerealiseerd worden.

Scala heeft zich ook in 2017 met name lokaal gericht op de gemeente Ooststellingwerf. Dichtbij en vertrouwd, doen wat nodig is, signaleren en innoveren en integraal. Zoals de gemeente samenwerkt in OWO-verband, worden er ook vaker vragen gesteld vanuit OWO-verband en soms daarbuiten. Als het ons werk versterkt dan gaan we hier zo mogelijk op in. Daarbij hebben we de samenwerking met onze collega welzijnsinstellingen gezocht zoals bij de Stapprogramma's in Sud West Fryslan en DRIVE in OWO verband. Want ook hier geldt: samen staan we sterker!

In dit verslag geven wij een overzicht van de vele werkzaamheden die Scala in Ooststellingwerf in 2017 heeft verricht. Allereerst leest u over de activiteiten voor kinderen die bijdragen aan het stimuleren van hun ontwikkeling. Vervolgens wordt aandacht besteed aan tieners en jongeren en onze bijdrage aan het stimuleren van hun ontwikkeling en participatie. Daarna komen de participatie bevorderende activiteiten voor volwassenen aan bod. Als laatste vindt u korte informatie over personeel en organisatie, het organisatiemodel en de financiën.

Mocht u uitgebreider geïnformeerd willen worden, bekijk dan onze website www.scala-welzijn.nl of neem contact met ons op. Ook reacties stellen wij op prijs. Onze medewerkers staan u graag te woord!

Mede namens de medewerkers en leden Raad van Toezicht, wens ik u veel leesplezier!

Hester Plomp
Directeur bestuurder

1. Kinderen

Inleiding

Voor ieder kind is het belangrijk om op te groeien in een veilige omgeving en daar waar kansen zijn om talent te ontwikkelen. We weten dat de kansen niet voor ieder kind even groot zijn en wij dragen graag ons steentje bij om de omstandigheden/voorwaarden waaronder kinderen opgroeien zo optimaal mogelijk te maken. Het stimuleren van de ontwikkeling en het voorkomen van (verdere) achterstand is het belangrijkste doel daarbij. De inspanning richt zich op de kinderen zelf en op hun ouders. Daarbij is er aandacht voor de omgeving waarin kinderen opgroeien. Er wordt samengewerkt met diverse ketenpartners zoals kinderopvang, onderwijs, hulpverlening en jeugdgezondheidszorg.

Activiteiten die bijdragen aan de ontwikkeling van kinderen:

- 1) Peuterspeelgroepen en Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE)
- 2) Ouder-kind ochtend
- 3) Stapprogramma's
- 4) VVE Thuis
- 5) Leesbevordering
- 6) Brede Scholen
- 7) Sportimpuls: Ooststellingwerf in Beweging
- 8) Speel-o-theek De Flierefluit

1) Peuterspeelgroepen en VVE

Het schooljaar 2017 was een bijzonder jaar voor de peuterspeelgroepen. In het kader van de harmonisatie zijn de peuterspeelzalen per 1 september 2016 omgevormd tot peuterspeelgroepen. Door de harmonisatie veranderden veel zaken voor de ouders/verzorgers van peuters, voor de pedagogisch medewerkers en voor de administratie van Scala. Zoals twee vaste pedagogische medewerkers op elke groep en veranderende financiering. Ouders kunnen óf gebruik maken van de Kinderopvangtoeslag óf van de gemeentelijk subsidie. Nieuwe collega's, verandering in de teams per locatie. Ten opzichte van 2016 is het aantal peuters dat de speelzaal in 2017 bezocht vrij constant gebleven. Gemiddeld in 2016, 340 kinderen, in 2017 324. Het aantal in te zetten dagdelen per dorp is flexibel om, indien nodig, in te krimpen of uit te breiden. In 2017 werd er op zes van de negen speelgroeplocaties 3 dagdelen VVE aangeboden, op alle peuterspeelgroepen werd met de methode Piramide gewerkt.

Klanttevredenheidsonderzoek peuterspeelgroepen

In juni 2017 is er een klanttevredenheidsonderzoek gehouden. De enquête is door veel ouders ingevuld. Er is een mooie 7,7 uitgerold en daar zijn we blij mee. Er waren veel positieve geluiden, maar ook punten van aandacht met name over de communicatie. De pedagogisch medewerkers werden heel goed beoordeeld evenals de opvanglocatie. Het KTO rapport is te vinden op onze website.

IKK (De Wet Innovatie en Kwaliteit Kinderopvang)

In het jaar 2017 zijn er veel voorbereidingen getroffen om klaar te zijn voor de invoering van nieuwe kwaliteitseisen per 1 januari 2018. De Wet IKK heeft tot doel de kwaliteit en de toegankelijkheid van de kinderopvang te verbeteren. De nieuwe kwaliteitseisen zijn opgedeeld in vier thema's: de ontwikkeling van het kind centraal, veiligheid en gezondheid, stabiliteit en pedagogisch maatwerk en kinderopvang is een vak. Het pedagogisch beleidsplan is vernieuwd, een beleidsplan veiligheid en gezondheid is opgesteld, het mentorschap per peuter is ingevuld en alle pedagogisch medewerkers hebben de verplichte Kinder EHBO training gedaan en het diploma behaald.

Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE)

Peuters worden gevolgd via het Cito Volgsysteem en de gegevens worden aangeleverd voor verwerking in de gemeentelijke onderwijsmonitor. Voor de peuters die voor VVE in aanmerking komen, kwam er meer ondersteuning, omdat er op meer locaties 3 dagdelen VVE aangeboden kan worden. Ook op een aantal basisscholen wordt met VVE gewerkt. De daarbij horende tutoring, training en coördinatie van VVE wordt uitgevoerd door medewerkers in dienst bij Stichting Scala.

Ontwikkelingen in de Piramide-methode

De coördinator verdiept zich in de landelijke ontwikkelingen en vertaalt deze naar de lokale situatie. Alle materialen worden ontwikkeld door het Cito en gegevens van de toetsen worden verwerkt in het computerprogramma LOVS.

Peuters worden gevolgd via het Cito Volgsysteem en er wordt in Ooststellingwerf met het vernieuwde observatieformulier gewerkt.

Er is gewerkt aan:

- systematisch ontwikkelen van het ouderbeleid;
- afstemming pedagogisch en educatief handelen van vroeg- en voorschool;
- de doorgaande lijn;
- interne zorg en begeleiding;
- kwaliteitszorg.

In Haulerwijk is de tutor van de basisschool tevens de pedagogisch medewerker van de VVE groep in Haulerwijk. Door deze inzet wordt de doorgaande lijn in Haulerwijk nog beter geborgd.

De andere basisscholen en peuterspeelgroepen zijn op grond van gemaakte afspraken op de VVE-bijeenkomst in oktober 2016 in het voor- en najaar van 2017 per dorp bijeen geweest over de afspraken m.b.t. doorgaande lijn in taal. De vorderingen zijn geëvalueerd en vervolgspraken zijn vastgelegd.

Gemeentelijke Ontwikkeling VVE

De gemeentelijke VVE-werkgroep is verder gegaan met de doorontwikkeling van het ingezette VVE-beleid en er is voortvarend gewerkt aan de implementatie van de doorgaande lijn van kinderopvang en peuterspeelgroepen naar de basisschool. De VVE-coördinator is lid van de gemeentelijke VVE-werkgroep. Belangrijke onderwerpen op de agenda waren: opvang kinderen statushouders, wijziging toeleiding van JGZ naar VVE, aanpassing protocol en overdrachtsformulier basisschool, pilot VVE thuis en de Taaltraining 3 F pedagogisch medewerkers peuterspeelgroepen en kinderopvang.

De bijeenkomst van het Jonge kind in Ooststellingwerf

In november 2017 werd de gemeentelijke bijeenkomst in het kader van "Het jonge kind in Ooststellingwerf" (VVE) gehouden. Deze bijeenkomst werd georganiseerd door Scala. Het thema van de bijeenkomst: "Het bewegen van het jonge kind". Buurtsportcoach Marleen Reenders gaf een presentatie over het belang van het bewegen van jonge kinderen en zij gaf vele tips en adviezen over de praktijk. Tot slot werd er op dorpsniveau gesproken over ontwikkelingen en de doorgaande lijn. Per dorp zijn de afspraken vastgelegd. Er waren 61 deelnemers, afkomstig uit de kinderopvang, de peuterspeelgroepen en het basisonderwijs.

Ouderbetrokkenheid

Sinds de peuterspeelgroepen van Scala onder de wet Kinderopvang vallen zijn er nieuwe verplichtingen, o.a. betreffende de oudervertegenwoordiging. Voor elke opvanglocatie van Scala moet een oudercommissie ingesteld worden, de onderwerpen waarover deze oudercommissie adviesrecht mag geven liggen wettelijk vast, net als eisen aan de samenstelling van de oudercommissie en het reglement van de oudercommissie. Elke locatie met meer dan 50 peuters moet een oudercommissie hebben met adviesbevoegdheid. In 2017 waren er twee locaties met meer dan 50 peuters, de andere locaties hebben minder dan 50 peuters. De kleinere locaties kunnen zich ook gezamenlijk laten vertegenwoordigen in een COP. Alle locaties van Scala hebben al een OC. Elke locatie mag ervoor kiezen taken te delegeren aan de Centrale oudercommissie (COP). Alle oudercommissies hebben hiervoor gekozen. De belangrijkste agendapunten in 2017 van het COP overleg: Reglement Oudercommissie per locatie en het huishoudelijk reglement lokale oudercommissie, de invoering nieuwe kwaliteitseisen januari 2018, de verhoging van de ouderbijdrage en het klanttevredenheidsonderzoek.

Op de beide Brede Scholen, MFS-Zuid (Oosterwolde) en De Samensprong (Haulerwijk) en op alle peuterspeelgroepen zijn rond het bevorderen van de ouderbetrokkenheid afspraken gemaakt. Om ouders meer bij de VVE te betrekken kunnen ouders op de peuterspeelgroep in een VVE-groep een dagdeel meedraaien om te zien hoe de tutoring eruit ziet. Met de ouders van VVE-kinderen worden de spelwerkplannen besproken. Het is de bedoeling dat de basisscholen ouders ook de mogelijkheid gaan bieden een keer in een VVE-groep mee te draaien. In het kader van de ouderbetrokkenheid krijgen ouders thuisopdrachten bijvoorbeeld een kleine speurtocht in de buurt of opdrachtjes uitvoeren bij het doen van de boodschappen. In Appelscha en in Haulerwijk is een pilotgroep VVE Thuis gestart.

Professionalisering

Alle pedagogisch medewerkers hebben deelgenomen aan de jaarlijkse BHV-training en een cursus Kinder EHBO gevolgd. In november waren zij allen aanwezig op de gemeentelijke bijeenkomst van 'Het jonge kind in Ooststellingwerf'. In 2017 is de 8^e trainingsgroep voor Piramide voortgezet. Alle pedagogisch medewerkers hebben alle certificaten m.b.t. een hoger taalniveau "taalscholing 3F" behaald in 2017. Tien pedagogisch medewerkers hebben een training Taal- en INteractievaardigheden Kinderopvang (TINK) gevolgd en het bijbehorende certificaat behaald.

Inspectie

Alle peuterspeelgroepen zijn in 2017 door een GGD-inspecteur bezocht. In 2016 waren alle locaties opnieuw gekeurd en beoordeeld voor de uitvoering van Peuteropvang. De bezoeken in 2017 waren onaangekondigd en de beoordelingen in orde. Complimenten waren er voor het pedagogisch klimaat op de speelgroepen. Alle rapporten zijn te vinden op de website van de gemeente Ooststellingwerf en op de website van Scala.

Geschillencommissie

In 2017 zijn bij de geschillencommissie Kinderopvang en peuterspeelzalen geen geschillen ingediend tegen Scala.

Samenwerking

De peuterspeelgroepen waren ook in 2017 een belangrijke samenwerkingspartner voor het onderwijs, speciaal basisonderwijs, jeugdgezondheidszorg (JGZ), kinderdagverblijven, logopedisten, fysiotherapeuten en huisartsen. Deze samenwerking is belangrijk om de ontwikkeling van peuters zo goed mogelijk te laten verlopen.

Ontwikkelingen huisvesting

In Donkerbroek is peuterspeelgroep Peuterpret op de valreep van 2016 verhuisd naar OBS het Startblok. In januari 2017 zijn de peuters gestart in een lokaal van de basisschool in afwachting van de verbouw/aanbouw van lokalen/PSG in verband met de voorgenomen fusie van de twee basisscholen tot een identiteitsrijke school. In Elsloo is de peuterspeelgroep in de zomervakantie verhuisd naar de basisschool. Met deze laatste verhuizing is bereikt dat we nu met zeven van de negen locaties gehuisvest zijn in een gebouw waar ook basisonderwijs gevestigd is. De twee andere locaties zijn gevestigd in respectievelijk een MFA en een zelfstandig gebouw.

2) Ouder-kind ochtend

De Ouder-kind ochtend wordt begeleid door twee vrijwilligers. Wekelijks zijn er bijeenkomsten, met uitzondering van de schoolvakanties. Er komen jonge doelgroep ouders en de bijeenkomsten beogen de opvoedingsvaardigheden van jonge ouders te vergroten. De activiteit is laagdrempelig en draagt bij aan het vergroten van het sociale netwerk van ouders. Er zijn regelmatig thema's met de ouders besproken. In 2017 waren de thema's: Opvoeden vroeger en nu, Je doet het goed! (positief stimuleren van je kind) i.s.m. ouders van de Stapprogramma's, Kleurrijke kinderen, Sinterklaas en in juli is er als afsluiting voor de zomervakantie is er een uitje naar de kinderboerderij De Natuur georganiseerd.

3) Stapprogramma's

De vraag naar de Stapprogramma's is groot. Aanmelders (voornamelijk Jeugdgezondheidszorg, scholen en peuterspeelgroepen) weten ons te vinden en ieder schooljaar bereiken wij het limiet van het aantal gezinnen dat wij kunnen begeleiden. Voor het schooljaar 2016-2017 hebben we extra middelen ontvangen van de gemeente voor het wegwerken van de wachtlijst. Tezamen met eigen middelen is een extra medewerker aangesteld voor 16 uur per week. Begin schooljaar 2016-2017 zijn alle kinderen van de wachtlijst dankzij deze extra middelen geplaatst.

In 2017 hebben de medewerkers van de Stapprogramma's 63 verschillende gezinnen begeleid met in totaal 71 deelnemende kinderen. De basisscholen waren in het jaar 2017 de grootste aanmelder naast de Jeugdgezondheidszorg. Opvallend in het jaar 2017 is de grote toename van gezinnen met een migratieachtergrond. Een deel van deze gezinnen is aangemeld door vluchtelingenwerk en de peuterspeelgroepen. Bovendien is er een aantal ouders die zelf actief op zoek is gegaan naar begeleiding bij het stimuleren van de ontwikkeling van hun jonge kind(eren). Hieraan ligt onder andere deelname aan voorlichtingsbijeenkomsten van de GGD ten grondslag. In deze voorlichtingsbijeenkomsten is naast voorlichting over onderwerpen die te maken hebben met gezondheid en gezondheidszorg in Nederland ook aandacht besteed aan opvoeding. Daarbij zijn ook de Stapprogramma's aan bod gekomen. De problematiek in de gezinnen is soms complex. Er is contact geweest met het Gebiedsteam, Integrale Vroeghulp is ingezet en enkele deelnemende kinderen zijn na overleg met de ouders geregistreerd in de Verwijsindex. Het is belangrijk dat er regelmatig contact wordt onderhouden met de daartoe geëigende instanties.

De toename van het aantal gezinnen met een migratieachtergrond brengt andere vraagstukken met zich mee. In 2016 heeft de coördinator van de Stapprogramma's in overleg met de gemeente het initiatief genomen te beginnen met een overleggroep nieuwkomers. In deze overleggroep nemen verschillende disciplines deel, te weten: GGD, Humanitas, Comprix, Tjongerwerven, Vluchtelingenwerk, Kinderopvangorganisaties, Gebiedsteam, Gemeente Ooststellingwerf, Scala (Stapprogramma's, VVE, peuterspeelgroepen). Tijdens de eerste bijeenkomst van de overleggroep is er aandacht geweest voor kennismaking en afstemming. Besproken is in welke hoedanigheid een ieder te maken heeft met nieuwkomers, daarnaast welke lijn is ingezet, waar ligt overlap en waarin kan meer samengewerkt worden. In hierop volgende overleggen is aandacht geweest voor mogelijke activiteiten die ingezet zouden kunnen worden om de zorg voor en begeleiding van (kinderen) van nieuwkomers te optimaliseren. Dit heeft geresulteerd in het plan nieuwkomers, dat vanaf januari 2018 uitgevoerd zal worden.

Naast de wekelijkse huisbezoeken werden vijf groepsbijeenkomsten gerealiseerd. De thema's die aan bod zijn geweest zijn: "Opvoeden vroeger en nu", "plezier met boeken", deze bijeenkomst is uitgevoerd in samenwerking met de bibliotheek, "Je doet het goed" over het positief stimuleren van kinderen, "Kleurrijke kinderen" geïnspireerd door het thema van de week van de opvoeding en "maand vol feest". In deze laatste bijeenkomst van het jaar hebben ouders onderling ervaringen uitgewisseld met betrekking tot de feestmaand. Hoe ga je om met de spanning en drukte die de decembermaand soms teweegbrengt bij kinderen? Welke cadeautjes kies je voor je kind en hoe ga je hiermee om als je weinig geld te besteden hebt? Ouders waren tijdens de gesprekken bezig met het maken van een feestkrans, deze bezigheid zorgde voor een ontspannen en gezellige sfeer. Het schooljaar 2016/2017 is feestelijk afgesloten met een diplomafeest. Er zijn 24 kinderen die samen met hun vader en/of moeder het Stapprogramma succesvol hebben doorlopen. Zij ontvingen tijdens het diplomafeest, uit handen van de wethouder, hun welverdiende Stapdiploma.

De Stapprogramma's worden ook uitgevoerd in de gemeente Zuidwest Friesland. De Stapmedewerkers hebben in 2017 21 verschillende gezinnen begeleid. Ook in Zuidwest Friesland zien we een toename van het aantal gezinnen met een migratieachtergrond dat aangemeld wordt voor een van de Stapprogramma's. Het grootste deel van deze gezinnen is afkomstig uit Syrië. De deelnemende kinderen in de gemeente Zuidwest Friesland hebben allen een VVE indicatie en nemen deel aan de Stapprogramma's op basis van een door de gemeente afgegeven beschikking. Elk half jaar is er een rapportage opgemaakt, ondertekend door ouders en verstuurd naar de verwijzer en andere betrokken instanties. Evenals in de gemeente Ooststellingwerf heeft als aanvulling op de wekelijkse huisbezoeken een vijftal groepsbijeenkomsten met dezelfde thema's plaats gevonden.

Cijfers Stapprogramma's Ooststellingwerf	2017	2016
Prestaties		
Begeleide gezinnen eerste halfjaar	49 (54 kinderen)	42 (45 kinderen)
Begeleide gezinnen tweede halfjaar	47 (52 kinderen)	41 (45 kinderen)
Begeleide gezinnen met een migratieachtergrond	18 (24 kinderen)	10 (14 kinderen)
Verschillende begeleide gezinnen	63 (71 kinderen)	57 (60 kinderen)
Instroom per jaar	36 (41 kinderen)	32 (34 kinderen)
Uitstroom per jaar	5 (4 kinderen)	5 (5 kinderen)
Kengetallen		
Uitgevallen gezinnen totaal	4 (4 kinderen)	3 (3 kinderen)
Uitgevallen gezinnen met een migratieachtergrond	1 (1 kind)	0 (0 kinderen)
Gezinnen die project succesvol hebben afgerond	23 (24 kinderen)	24 (24 kinderen)

Cijfers Stapprogramma's Zuidwest Friesland	2017	2016
Prestaties		
Begeleide gezinnen eerste halfjaar	17 (18 kinderen)	7 (7 kinderen)
Begeleide gezinnen tweede halfjaar	18 (20 kinderen)	14 (14 kinderen)
Begeleide gezinnen met een migratieachtergrond	9 (10 kinderen)	4 (4 kinderen)
Verschillende begeleide gezinnen	21 (22 kinderen)	12 (12 kinderen)
Instroom per jaar	9 (9 kinderen)	11 (11 kinderen)
Uitstroom per jaar	1 (1 kind)	0 (0 kinderen)
Kengetallen		
Uitgevallen gezinnen totaal	4 (4 kinderen)	3 (3 kinderen)
Uitgevallen gezinnen met een migratieachtergrond	1 (1 kind)	0 (0 kinderen)
Gezinnen die project succesvol hebben afgerond	23 (24 kinderen)	24 (24 kinderen)

4) VVE Thuis

Begin 2017 zijn de voorbereidingen voor een pilot VVE Thuis begonnen. VVE Thuis richt zich op kinderen tussen 3 en 6 jaar die meedoen aan een erkend VVE-programma en hun ouders. De kracht van VVE Thuis is de combinatie van VVE op de peuterspeelgroep/school én ontwikkelingsstimulering thuis, waardoor het effect op de ontwikkeling van kinderen groter wordt dan wanneer van één van beide gebruik wordt gemaakt. Voor de pilot is gekozen VVE Thuis aan te bieden voor peuters op peuterspeelgroep 't Hummelhonk in Appelscha en 't Kwetternest in Haulerwijk.

In het schooljaar 2017/2018 zullen 8 ouderbijeenkomsten plaatsvinden. De thema's van VVE Thuis zijn afgestemd op de thema's die voor dat schooljaar gekozen zijn voor de peuterspeelgroepen. Ouders zijn gericht benaderd door de pedagogisch medewerkers. Er is daarbij met name gekeken naar de ontwikkeling van de peuters. Stapmedewerkers hebben ouders geïnformeerd over VVE Thuis middels inloopmomenten tijdens de peuterspeelgroepochtenden. Dit heeft geresulteerd in groepen van 7 ouders per dorp. In het najaar van 2017 zijn 3 thema's behandeld tijdens de VVE Thuis ouderbijeenkomsten, te weten: "ik", "herfst" en "Sint en kerst".

In beide dorpen is 1 gezin gestopt. Voor een van deze gezinnen bleek Opstapje beter te passen, dit is ingezet. Het andere gezin had meer nodig dan Opstapje en VVE Thuis konden bieden. In overleg met de Peuterspeelgroep en Jeugdgezondheidszorg is een ander traject gestart. Voor beide VVE Thuis groepen geldt dat ouders enthousiast zijn evenals de uitvoerende pedagogisch medewerkers en stapmedewerkers. Tijdens de ouderbijeenkomsten is veel ruimte voor het uitwisselen met elkaar. Ouders bevragen elkaar over het thema en over en weer worden tips en ervaringen gedeeld. De eerste peilingen zijn positief. Ouders vinden het waardevol om gericht bezig te zijn met ontwikkelingsstimulering thuis en daarbij aan te sluiten bij hetgeen hun kind aangeboden krijgt op de peuterspeelgroep. De pedagogisch medewerkers geven aan dat deelname aan VVE Thuis een positief effect heeft op de reguliere oudercontacten. Ouders raken bovendien meer betrokken bij de peuterspeelgroep, maar ook bij de ontwikkeling van hun kind.

Door naast de stapprogramma's ook VVE Thuis aan te bieden ontstaan mogelijkheden voor uitwisseling en maatwerk. Als blijkt dat een gezin na verloop van tijd de intensieve vorm van ondersteuning vanuit de Stapprogramma's niet meer nodig blijkt te hebben, kan er gekozen worden voor deelname aan VVE Thuis eventueel in de overgangsfase gecombineerd met enkele huisbezoeken. Andersom is uitwisseling ook mogelijk, als een gezin deelneemt aan VVE Thuis en blijkt dat er meer ondersteuning nodig is, dan kan Opstapje of Opstap ingezet worden.

In de pilot is bij twee gezinnen gebleken dat VVE Thuis niet voldeed aan de ondersteuningsbehoefte, in deze gezinnen is Opstapje ingezet. De verwachting is dat, door het op grotere schaal aanbieden van VVE Thuis, er bij de Stapprogramma's meer ruimte is voor gezinnen die deze manier van ondersteuning daadwerkelijk nodig hebben. Deze ruimte is hard nodig aangezien de vraag naar deelname aan de Stapprogramma's steeds groter wordt. Dit heeft onder andere te maken met de toename van het aantal kinderen van statushouders.

5) Leesbevordering

In 2017 is het 'Rugtasjesproject' in samenwerking met de Bibliotheek Zuidoost Fryslân voortgezet. Alle peuterspeelgroepen in de gemeente doen hieraan mee. De tasjes worden geruild op de speelgroep. Bij de Stapprogramma's is het anders georganiseerd. De Stapmedewerker neemt een rugtasje met boeken mee en ruilt deze 1x per maand om in het gezin.

Op de peuterspeelgroepen en bij de groepsbijeenkomsten van de Stapprogramma's is weer veel aandacht besteed aan hoe belangrijk het is voor de taalontwikkeling van de kinderen om voor te lezen. De ouders worden hierin zoveel mogelijk gestimuleerd. Extra activiteiten zijn er tijdens de Kinderboekenweek en de voorleesdagen van de bibliotheek. Om het voorlezen nog spannender en aantrekkelijker te maken heeft de bibliotheek het zgn. voorleeskleed ontwikkeld. Dit kleed biedt ruimte aan een boek en heeft veel verschillende zakken waar allerlei attributen die bij het boek gebruikt kunnen worden, in worden gestopt.

6) Brede Scholen

Brede scholen bieden extra mogelijkheden om de ontwikkeling en ontplooiing van kinderen te bevorderen. De succesvolle gezamenlijke activiteiten die hieraan bijdragen, staan elk jaar op de planning van de brede school. Dit vormt een stevige basis in de brede school De Samensprong in Haulerwijk en MFS Oosterwolde Zuid.

Naschoolse activiteiten

De Brede Scholen verzorgen een gevarieerd aanbod aan naschoolse activiteiten. Er wordt veel samengewerkt met verenigingen en organisaties in het dorp of de wijk. Regelmatig zijn er activiteiten met de nabijgelegen verzorgingshuizen 'Rikkingahof' en 'Sinnehiem'. Ook verzorgen bewoners uit de wijk Haerenkwartier en Oosterwolde Zuid soms naschoolse activiteiten, zoals creatieve activiteiten. Waar nodig bieden de Opbouwwerker of Buurtsportcoach de helpende hand. In Haulerwijk zijn altijd veel aanmeldingen voor activiteiten in de natuur, zoals een bezoek aan de pluktuin, huttenbouwen en bushcraften.

Sport

Sportactiviteiten worden georganiseerd in samenwerking met de Buurtsportcoaches. Zij versterken het contact met de sportverenigingen, verzorgen sportactiviteiten en ondersteunen de Brede Scholen in de zgn. drietrapsraket in het activiteitenaanbod.

Verbinding binnen- en buitenschools leren

Op de brede scholen wordt gewerkt met een drietrapsraket in het activiteitenaanbod:

- kennismaken *onder* schooltijd;
- verdiepen *na* schooltijd;
- doorstroom naar verenigingsleven.

Dit betekent dat het aanbod van naschoolse activiteiten gekoppeld is aan het leren op school en aan de activiteiten van het verenigingsleven. In nauwe samenwerking met o.a. de buurtsportcoaches is deze drietrapsraket aangeboden voor diverse sporten. Ook muziek wordt in deze vorm aangeboden, en in De Samensprong schaken. Na de activiteit onder schooltijd zijn er altijd extra aanmeldingen voor de naschoolse activiteit. Af en toe stromen er ook kinderen door naar een vereniging.

Muziek

Het muziekonderdeel 'Kinderen: daar zit muziek in!' wordt jaarlijks uitgevoerd op de beide Brede Scholen, gezamenlijk gedragen door de muziekverenigingen, Kunst & COO en Scala. Elk schooljaar leren de kinderen van de groepen 5 van vier basisscholen en een VSO groep van de Meester Duisterhoutschool onder schooltijd een blaasinstrument bespelen. Na schooltijd wordt er extra geoefend in de muziekclubs en de kinderen kunnen tegen gereduceerd tarief ook thuis op een instrument oefenen. Het geheel wordt afgesloten met een optreden onder schooltijd voor ouders en bekenden. Daarnaast doen in Haulerwijk de kinderen van de naschoolse muziekclubs mee met een concert van de muziekvereniging. Dit jaar werd dit concert gegeven in Sinnehiem. Alle concerten werden goed bezocht door ouders, familie en belangstellenden.

In Oosterwolde wordt het muziekproject aangehaakt bij de MuziekImpuls en doorontwikkeld tot een langer en gevarieerder project. Dit gebeurt in samenwerking met de scholen, Kunst & COO en de muziekvereniging.

Doorgaande lijn

De Brede Scholen hanteren gezamenlijke gemaakte afspraken over de doorgaande lijn, overdracht, doorverwijzing en VVE. De VVE thema's worden op elkaar afgestemd. Pedagogisch medewerkers van de peuterspeelgroepen en onderbouwleerkrachten van de scholen zitten twee keer per jaar met elkaar om tafel om uit te wisselen en af te stemmen. In Haulerwijk is in het najaar de pilot van VVE thuis gestart. VVE thuis is een programma waardoor ouders meer betrokken raken bij hetgeen er op de peuterspeelgroep gebeurt. De verwachting is dat van deze verbinding tussen groep en thuis zowel het kind als de ouder zal profiteren.

Taal

In De Samensprong wordt veel aandacht besteed aan Taal- en Leespromotie. Daarom worden er verspreid over het jaar taal- en leesactiviteiten georganiseerd en wordt er intensief meegedaan met de Kinderboekenweek, Nationale Voorleesdagen, schrijversbezoek en NL Leest. Voor peuters, kleuters en hun ouders wordt een aantal keer per jaar een Voorleesinloop georganiseerd. Aan het begin van de schooldag gaan ouders met hun kind naar de bibliotheek om samen (voor) te lezen. Deze inloop wordt goed bezocht en is altijd erg gezellig. Kinderen kunnen gratis lid worden van de bibliotheek.

Op het gebied van Taal wordt in De Samensprong veel samengewerkt, met elkaar en met partners zoals Humanitas (maandelijkse voorleesactiviteit voor kinderen tot 4 jaar) en Friesland College (cursus 'Beter lezen, schrijven en rekenen' aan volwassenen en Digi-Taalhuis). De brede school partners kijken er naar uit om volgend jaar te starten met de Bibliotheek op school, een landelijke aanpak om te komen tot kwaliteitsverbetering en het stimuleren van meer lezen, op (brede) school en thuis.

Jeugd op De Samensprong

De jeugd op De Samensprong maakt gebruik van 't Honk en het plein, vaak op tijden dat de andere participanten niet aanwezig zijn. Om toch korte lijntjes te houden met elkaar en onduidelijkheden te voorkomen is er zo'n vijf keer per jaar overleg van schooldirecteuren, wijkagent, jongerenwerker en coördinator. Eventuele signalen worden besproken zodat de informatie op de juiste plek komt en zonedig opgepakt kan worden. Deelnemers houden elkaar op de hoogte van hun werk.

Elkaar ontmoeten

In elke Brede School wordt structureel aandacht besteed aan ontmoeting en kennismaking. Zo zijn er jaarlijks enkele bijeenkomsten voor alle medewerkers van de Brede School, waarbij onderling contact en ontmoeting voorop staat. Tevens kunnen deze bijeenkomsten benut worden voor de inhoudelijke ontwikkeling van de Brede School.

Integratie

Integratie van doelgroepen is een belangrijk speerpunt van MFS Oosterwolde Zuid. Naschoolse activiteiten en Brede School activiteiten zijn voor peuters, basisschoolleerlingen en leerlingen van het speciaal onderwijs door elkaar. Dit is voor alle partijen heel normaal. Jaarlijks gaan de kinderen uit groep 7/8 voorlezen bij de peuters en kleuters en de SO groep van de Duisterhoutschool. Daarnaast lopen leerlingen van de Duisterhoutschool stage als assistent in de klas, op de peuterspeelgroep en als hulp van de beheerder. Kinderen van basisschool en peuterspeelgroep maken elk jaar kerststukjes onder begeleiding van leerlingen van de Duisterhoutschool.

Coördinatie

In de Brede Scholen begeleidt de Brede School Coördinator het proces van samenwerking, bewaakt de doelen, zorgt dat participanten met elkaar in contact blijven en legt contacten met nieuwe samenwerkingspartners. De Coördinator Naschoolse Activiteiten maakt en bewaakt de afspraken met gastdocenten en verenigingen en regelt de aanmelding, indeling, afhandeling en evaluatie van veel naschoolse activiteiten.

Cijfers Naschoolse Activiteiten Brede Scholen	Jan - Jun	Sep - Dec	Totaal	Jan - Jun	Sep - Dec	Totaal
Oosterwolde MFS Zuid	2017	2017	2017	2016	2016	2016
Aantal persoonlijke inschrijvingen	52	48	-	90	52	-
Aantal deelnemers aan cursussen/activiteiten	104	109	213	152	91	249
Aantal cursussen/activiteiten	16	14	30	15	13	28
Aantal bijeenkomsten	31	25	56	40	24	64
Aantal vrijwilligers	2	0	2	4	2	6
	Jan - Jun	Sep - Dec	Totaal	Jan - Jun	Sep - Dec	Totaal
Haulerwijk De Samensprong	2017	2017	2017	2016	2016	2016
Aantal persoonlijke inschrijvingen	136	150	-	115	171	-
Aantal deelnemers aan cursussen/activiteiten	269	282	551	211	303	514
Aantal cursussen/activiteiten	16	17	33	14	15	29
Aantal bijeenkomsten	35	46	82	37	33	70
Aantal vrijwilligers	2	9	11	2	8	10

7) Sportimpuls: Ooststellingwerf in Beweging

In 2017 waren er vijf buurtsportcoaches (BSC) beschikbaar om 'Ooststellingwerf in Beweging' uit te voeren. Het buurtsportwerk is onderverdeeld in twee grote taakgebieden. Drie van de Buurtsportcoaches werken in de wijken en de dorpen en met sportverenigingen, de andere twee zijn werkzaam binnen het basisonderwijs en bieden ondersteuning in het bewegingsonderwijs en organiseren naschoolse sportactiviteiten.

Het werkgebied van de buurtsportcoaches is gedurende de projectjaren gefaseerd uitgebreid. In 2017 bestrijkt het project de gehele gemeente.

Basisonderwijs

De buurtsportcoaches voor het basisonderwijs hebben voortgang gegeven aan de invulling van de ondersteuningswensen van de scholen, zoals dit de voorgaande jaren is gestart.

De scholen krijgen de mogelijkheid hun wensen aan te geven omtrent de inzet van materialen, maar ook in de deskundigheidsbevordering door kennisoverdracht op het sport- en beweegvlak. Het doel is het verbeteren van de kwaliteit van het bewegingsonderwijs. Op alle basisscholen zijn naschoolse activiteiten opgezet en uitgevoerd, bij de Brede Scholen in samenwerking met de coördinator Brede Scholen/NSA.

Het project Lekker Fit is zoals gepland aan het einde van schooljaar 2016/2017 afgerond, doordat de financiering hiervan is stopgezet. De leerlingen van twee basisscholen in Ooststellingwerf die nog actief waren met dit project werden gestimuleerd om meer te bewegen, gezonder te leven en kennis te maken met verschillende sportverenigingen.

Sport Op Basisscholen Extra (SOB Extra)

Vanaf schooljaar 2014-2015 is Buurtsport zich meer in gaan zetten voor kinderen die extra ondersteuning kunnen gebruiken op het gebied van beweging. Speciaal voor deze groep is er een groep gestart waarbij deze kinderen, 1 keer in de week in kleine groepjes onder begeleiding een extra beweegmoment krijgen: 'Sport op Basisscholen Extra' (SOB Extra). Het doel van deze groep is kinderen door extra begeleiding beter te leren bewegen en sporten. Hierdoor hopen de buurtsportcoaches het plezier in bewegen te vergroten, waardoor de aansluiting naar de sportvereniging beter kan worden gemaakt. Om alle kinderen in beeld te krijgen is er onder schooltijd een screening gedaan, waarbij de kinderen verschillende kleine testjes hebben gedaan, zoals hinkelen, huppelen en stuiteren. In 2017 heeft de motorische screening plaatsgevonden bij de groepen 3 en 4 op alle basisscholen in Oosterwolde, Haulerwijk, Donkerbroek, Haule en Waskemeer. Het reeds lopende SOB Extra groepje in Oosterwolde is voortgezet naar aanleiding van de motorische screening. De deelnemers van dit groepje zijn afkomstig van alle verschillende basisscholen uit Oosterwolde. Naar aanleiding van de screenings in de andere dorpen, zal er in 2018 ook in Haulerwijk een SOB Extra groep starten.

Naschoolse activiteiten

In de Brede Scholen MFS Zuid Oosterwolde en De Samensprong in Haulerwijk wordt al een aantal jaren een breed aanbod aan naschoolse activiteiten uitgevoerd. Het bestaande aanbod is met de komst van 'Ooststellingwerf in Beweging' uitgebreid met meer sportactiviteiten. Vanaf 2015 is voor de kinderen in alle dorpen mogelijk om deel te nemen aan het naschoolse aanbod. In 2016 en 2017 is dit voortgezet. Op elke school in ieder dorp krijgen de kinderen een sportladder mee met het naschoolse aanbod dat in het (nabije) dorp plaatsvindt.

Vakantiesport instuiven

Tijdens de schoolvakanties zijn er voor alle kinderen van de basisschool vakantie-instuiven georganiseerd. Dit is georganiseerd in de "hoofddorpen" van de gemeente; Oosterwolde, Haulerwijk, Oldeberkoop en Appelscha. Gemeentebreed worden alle kinderen van de verschillende basisscholen hiervoor uitgenodigd. In de meivakantie is het KNVB straatvoetbaltoernooi georganiseerd, waardoor de vakantie-instuif is komen te vervallen. Voor de realisatie van deze vakantieactiviteiten is de samenwerking aangegaan met een groot aantal sportverenigingen en beweegfaciliteiten. In Oosterwolde en Haulerwijk wordt ook samengewerkt met LACO. Het doel van deze instuiven is om kinderen met sporten in aanraking te laten komen die in het dorp in verenigingsverband worden aangeboden. De vereniging kan zich op deze manier promoten en hier nieuwe leden aan over houden.

Bemiddeling Jeugdportfonds

De buurtsportcoaches zijn intermediair voor het 'Jeugdportfonds Friesland'. In 2015 is het 'Jeugdportfonds' samen met andere fondsen ondergebracht bij 'Stichting Leergeld'. De buurtsportcoach heeft korte lijnen met veel ouders, scholen en verenigingen. Daarom is ervoor gekozen dat de contacten ook via buurtsport kunnen blijven lopen, waarna zij de gegevens naar 'Stichting Leergeld' sturen, die de aanvraag verder in behandeling neemt. Ook in 2017 hebben de buurtsportcoaches de Jeugdportfondsaanvragen doorverwezen naar Stichting Leergeld.

Stagiaires

Stagiaires van de opleiding Culturele en Maatschappelijke Vorming van de NHL te Leeuwarden hebben zich ingezet voor meerdere sport- en beweegprojecten. Onder andere gericht op jongeren en ouderen. De jongerenactiviteiten-werkgroep *Meer voor Jeugd* is ondersteund en uitgebreid. Voor de ouderen wordt onderzocht of er vervoer van en naar beweegactiviteiten gerealiseerd kan worden.

In het schooljaar 2016/2017 hebben de stagiaires op de basisscholen, de naschoolse activiteiten en de vakantieactiviteiten hun stage afgerond.

Vanaf schooljaar 2017/2018 is de afdeling buurtsport begonnen als clusterafdeling van het CIOS. Dit houdt in dat de er meerdere stagiaires vanuit het CIOS van verschillende leerjaren en studierichtingen geplaatst worden. Zij kunnen bezig in de verschillende afdelingen binnen buurtsport. Zo zijn er vier stagiaires geplaatst op verschillende basisscholen in de gemeente. Zij verzorgen hier onder begeleiding van de groepsleerkrachten de gymlessen. Ook sluiten de stagiaires aan bij de pleinspelen, naschoolse activiteiten en vakantie-instuiven. Daarnaast hebben meerdere stagiaires verschillende evenementen georganiseerd, zoals bijvoorbeeld het straatvoetbaltoernooi, de sportactiviteiten bij de zorgboerderijen en Gezond Natuur Wandelen.

8) Speel-o-theek De Flierefluit

Speel-o-theek 'De Flierefluit' in Haulerwijk is de enige speel-o-theek in de gemeente Ooststellingwerf en draait op een groep gemotiveerde en enthousiaste vrijwilligers en is gevestigd in de Brede School De Samensprong.

In 2017 was de speel-o-theek 40 dagen open op de donderdag m.u.v. de schoolvakanties. De openingstijd op de middag is aangepast aan het continu rooster van de basisscholen.

Per openingstijd waren er minimaal 3 vrijwilligers aanwezig. 'De Flierefluit' heeft diverse acties ondernomen om extra inkomsten te verwerven. Er is twee keer een kinderkleding- en speelgoedbeurs georganiseerd, daar werd ook het eigen afgeschreven speelgoed verkocht. Er is weer een pepernotenactie gehouden. Eind 2017 bedroeg het ledenaantal 124 en waren er 20 vrijwilligers, inclusief 6 bestuursleden, 1 klusjesman en 1 man voor software problemen actief. In oktober bestond de speel-o-theek 25 jaar en dit is gevierd met een feestje tijdens de kinderkleding- en speelgoedbeurs. Voor de vrijwilligers was er een feestelijke lunch, van Scala voor de speel-o-theek een groot legopakket en een roos voor de vrijwilligers.

2. Tieners en Jongeren

Inleiding

In 2017 heeft het jongerenwerk intensief samengewerkt met de gemeente om gestalte te geven aan de herbezinning van het jongerenwerk in Ooststellingwerf. Hierbij is de pedagogische visie vastgesteld en zijn de ontwikkelingsrichtingen van jongeren gekoppeld aan het lokale jeugdbeleid 2014 – 2017.

Als middel om modern professioneel pedagogisch jongerenwerk tot uitvoering te brengen is gekozen voor drie typen jongerenwerk, deze typen zijn als volgt te onderscheiden:

1. Accommodatie gebonden Jongerenwerk.
2. Ambulant Jongerenwerk.
3. Facilitair Jongerenwerk .

1) Accommodatie gebonden Jongerenwerk

In Ooststellingwerf heeft Scala bemoeienis met drie jongerenruimtes. 'Appletown' is onze jongerenruimte in Appelscha. In Oosterwolde hebben we het JOP en in Haulerwijk hebben we 't Honk. 't Honk is de jongerenruimte die aan Plaatselijk Belang Haulerwijk toebehoort en waar Scala de soos ondersteunt.

Appletown

In 2017 heeft Appletown het deelnemersaantal aanzienlijk zien stijgen. Op enkele momenten zijn er bezoekersaantallen met pieken van 40 jongeren genoteerd. De trouwe vrijwilligers van Appletown hebben, samen met het jongerenwerk, elke vrijdag avond een actieve en gezellige groep jongeren als bezoekers. Ook zijn er vanuit Appletown meerdere succesvolle activiteiten georganiseerd.

Het JOP

Het Jop kende in 2017 een wisselend publiek in zowel aantallen als in bezoekers. Steeds meer jongeren lijken het Jop te kunnen vinden, verschillende groepen maken gebruik van het Jop. De nog altijd oude getrouwe bezoekers van het Jop komen nog met enkele regelmaat om bij te kletsen. Ook de "nieuwe groep" van vorig jaar weet het jongerenwerk te bereiken, er zijn bovendien ook nieuwe groepen vanuit diverse plaatsen uit de gemeente die het Jop weten te vinden.

't Honk

In 2016 was de trend om jongere vrijwilligers vanuit 't Honk veelal zelfstandig de soos te laten draaien, waarbij de jongerenwerker hen coachte naar zelfstandigheid. In 2017 is de keuze gemaakt om vol in te zetten op de pedagogische kwaliteit tijdens de openingstijden. Dit betekent dat er voor gekozen is om tijdens de openingstijden een beroepskracht aanwezig te laten zijn. Ook in Haulerwijk lijken jongeren het jongerencentrum makkelijker te kunnen vinden en wordt het aantal bezoekers steeds groter.

2) Ambulant Jongerenwerk

De Jongerenbus is wekelijks in veel dorpen ingezet als een vorm van outreachend jongerenwerk. De intieme omgeving maakt dat contacten snel en gemakkelijk worden gelegd. Een ander groot voordeel is dat een gesprek in de bus minder 'geforceerd' is. Jongeren voelen zich thuis en het biedt een goed klimaat om een gesprek te voeren. In de meeste dorpen zien we vooral jonge tieners die de bus bezoeken. Dorpen welke met enige regelmaat bezocht werden zijn de dorpen waar geen vaste jongerenruimte aanwezig is. Zo werden Makkinga, Elsloo en Oldeberkoop wekelijks bezocht. Ook diende de bus als basis voor enkele activiteitenclubjes.

Naast de reguliere inzet wordt de Jongerenbus ook functioneel ingezet bij incidentele activiteiten zoals bijvoorbeeld het buurtvolleybal in Donkerbroek, voetbaltoernooien en de Outdoordag in Appelscha.

3) Facilitair Jongerenwerk

Vanuit het facilitair jongerenwerk ondersteunen de jongerenwerkers bestaande initiatieven. Hierbij valt te denken aan ondersteuning in de vorm van financiën of materialen, het maken van kopieën. Ook doet jongerenwerk aan kennisoverdracht door het delen van een expertise met lokale initiatieven. Zo is er in Makkinga een eerste opzet gemaakt om een zelfstandig draaiende jongerenruimte op te zetten. Hierbij is op initiatief van een aantal ouders en jongeren contact gezocht met het jongerenwerk en biedt het jongerenwerk haar kennis en ervaringen aan.

Kernactiviteiten die bijdragen aan de gemeentelijke doelstellingen:

Naast bovengenoemde speerpunten zijn in 2017 kernactiviteiten georganiseerd die bijdragen aan de gemeentelijke doelstellingen. Deze kernactiviteiten zijn gericht op:

- a. Contactlegging, signalering en verwijzing.
- b. (Sport)activiteiten.
- c. Muziek en cultuur.
- d. Zelforganisatie.
- e. Preventie en voorlichting.
- f. Samenwerking (keten)partners.

a) Contactlegging, signalering en verwijzing

Contacten worden gelegd en onderhouden in de jongerenruimtes, in- en bij de Jongerenbus, op straat en tijdens activiteiten. Signaleren doet het jongerenwerk tijdens alle contacten met jongeren. Zorgen worden besproken met ketenpartners in het netwerkoverleg JOost en indien nodig ingebracht in het Gebiedsteam.

b) (Sport)activiteiten

In 2017 zijn er zowel veel kleine- als wat grootschalige (sport)activiteiten georganiseerd. Vanuit het Jongerenwerk, eventueel in samenwerking met de Buurtsportcoaches, worden er veel jongeren bereikt. Vaak ook de jongeren waar zorgen over kunnen zijn. Vanuit de diverse soezen en de Jongerenbus zijn er verschillende activiteiten georganiseerd die soms in grote getale jongeren aantrok. Zo is er vanuit Appletown een spokentocht georganiseerd en heeft men in het kader van het 500 jarig bestaan van Ooststellingwerf een zeer succesvolle Outdoordag georganiseerd. Ook activiteiten als een voetbaltoernooi en karten trekken elk jaar vele grote groepen enthousiaste jongeren.

c) Muziek en cultuur

Muziek speelt een grote rol in het leven van jongeren en mede daarom hechten wij waarde aan de ontwikkelingen op dit gebied. Het jongerenwerk heeft veel samenwerkingsverbanden met lokale initiatieven op muzikaal en creatief gebied. Het jongerenwerk heeft diverse muziekavonden georganiseerd met "de Kortsluiting". Ook heeft in 2017 weer een editie van Joppop plaatsgevonden. Dit is een ééndaags festival georganiseerd door en voor jongeren.

d) Zelforganisatie

Het jongerenwerk kijkt goed naar de mogelijkheden van de jongeren(groepen) waar zij mee werken en stimuleren jongeren gebruik te maken van hun eigenkracht. Zo zijn in 2017 diverse jongerenactiviteitengroepen ontstaan of gecontinueerd. In Haulerwijk, Appelscha, Makkinga, Oldeberkoop werkt het jongerenwerk samen met jongeren en hun netwerk om zo diverse activiteiten in het leven te roepen.

e) Preventie en voorlichting

Tijdens alle activiteiten letten jongerenwerkers op gedrag van jongeren en maken dat indien nodig, bespreekbaar. Ook via de overlegorganen 'Meer voor Jeugd' in Haulerwijk en JOost is de nodige aandacht geschonken aan voorlichting en preventie. Impliciete individuele voorlichting werd gegeven tijdens de openingstijden van de diverse jongerenruimtes en in de Jongerenbus.

f) Samenwerking (keten)partners

Medio 2017 is het jongerenwerk betrokken geweest bij de totstandkoming van het project "het betrokken dorp". Zo is het jongerenwerk onderdeel van de taakgroep en heeft deelgenomen aan de dialoogsessies die in de bredeschool Haulerwijk hebben plaatsgevonden. Het jongerenwerk heeft haar ambulante werkzaamheden uitgebreid en mede hierdoor zijn contactmomenten met (keten) partners geïntensiveerd. Dit heeft een stimulans gegeven aan een gedegen netwerk. Samenwerking met (keten)partners is van groot belang. Het jongerenwerk speelt hierbij met regelmaat de rol van initiator.

3. Volwassenen

Inleiding

Veel mensen regelen hun eigen welzijn. Anderen hebben ondersteuning nodig om mee te kunnen doen, actief te worden, vrijwilliger te worden, weer aan een opleiding te beginnen, te kunnen werken of gewoon contact met anderen te hebben. Samen leven, werken en ontspannen kan alleen als er mensen, vrijwilligers zijn, die samen de schouders onder een activiteit, vereniging of club willen zetten. Inspanningen blijven nodig om de juiste mensen op de juiste vrijwilligersplekken te krijgen. Naast vrijwilligers is er ook plek nodig om mensen de ruimte te geven activiteiten te kunnen organiseren.

In een zorgzame samenleving met een terugtrekkende overheid is ondersteuning van kwetsbare mensen noodzakelijk. Waar mogelijk door vrijwilligers, waar het moet door professionals. Dit jaar zijn er een aantal nieuwe initiatieven begonnen om mensen met behulp van vrijwilligers te ondersteunen zoals DRIVE en budgetmaatjes.

Activiteiten die participatie bevorderen:

1. Steunpunt Vrijwillige Inzet.
2. Vacaturebank/Talentedbank.
3. Sportimpuls: Ooststellingwerf in Beweging.
4. Activering: Iedereen in Beweging.
5. Ondersteuning Buurten.
6. Buurtbemiddeling.
7. Het Maatschappelijk werk.

1) Steunpunt Vrijwillige Inzet

Het Steunpunt Vrijwillige Inzet bevordert en ontwikkelt maatschappelijke participatie door middel van vrijwilligerswerk. We stellen in ons werk de mens centraal, dit doen we door naar mensen te luisteren en met ze samen te werken. Vanuit de gedachte dat de samenleving gebaat is bij de actieve participatie van al haar burgers, stimuleert en faciliteert het Steunpunt op diverse manieren de betrokkenheid. We ondersteunen bijvoorbeeld kwetsbare vrijwilligers, dit zijn mensen die hulp nodig hebben bij het zoeken naar passend vrijwilligerswerk, maar ook hulp nodig hebben bij het contact leggen. Vaak hebben zij extra ondersteuning nodig in het uitvoeren van vrijwilligerswerk omdat zij door ziekte, beperkingen of psychische problemen onzeker zijn geworden of minder aan kunnen. We ondersteunen deze vrijwilligers dan op twee manieren:

1. Procesmatig door in te zetten op het versterken van zelfvertrouwen.
2. Het leren herkennen van vaardigheden en Praktisch door het zoeken naar passend vrijwilligerswerk.

Vanuit het Steunpunt denken we ook mee met organisaties in de praktische uitvoering hiervan, maar spelen we ook een rol in het bewustmaken van de mogelijkheden en de aandacht voor deze groep vrijwilligers.

We komen op voor de belangen van vrijwilligers door informatie en advies te geven over onder andere vrijwilligersovereenkomsten, waarborging privacy, omgaan met vrijwilligers en vormen van waardering. We versterken hiermee het vrijwilligerswerk in de gemeente Ooststellingwerf. Als rode draad lopen de begrippen zelfredzaamheid en samenredzaamheid, participatie en begrip door de werkzaamheden van het Steunpunt. We werken mee aan een samenleving waarin mensen naar elkaar omkijken en elkaar helpen: Menskracht!

In 2017 zijn een aantal nieuwe projecten opgezet:

- **DRIVE** staat voor Dagelijks Rijden Inwoners Voor Elkaar. Hierbij werken de gemeenten Ooststellingwerf, Weststellingwerf, Opsterland samen met taxibedrijven uit die gemeenten en met Scala Welzijn en Timpaan Welzijn. In Ooststellingwerf worden vrijwilligers geworven en ondersteund door Scala Welzijn. Vrijwilligers vervoeren mensen met een WMO indicatie voor dagbesteding met taxibusjes van personenvervoer Kort. Vanuit Scala Welzijn krijgen zij ondersteuning in het omgaan met mensen met een beperking en kunnen zij hun ervaringen delen in bijeenkomsten. Scala regelt de voorwaarden qua intake, vrijwilligersovereenkomst, VOG aanvraag, reiskostenvergoeding en monitoring.
- **Budgetmaatjes** is een project waarbij we vrijwilligers inzetten om mensen te ondersteunen bij het op orde krijgen van hun financiële administratie. Dit project is een samenwerkingsproject met de Gemeente Ooststellingwerf, waarbij Scala Welzijn verantwoordelijk is voor de werving van vrijwilligers, het regelen van de voorwaarden qua intake, vrijwilligersovereenkomst, VOG aanvraag, reiskostenvergoeding en scholing. De vrijwilligers krijgen begeleiding tijdens gezamenlijke en individuele bijeenkomsten. De budgetcoaches van het

Gebiedsteam geven aan welke mensen ondersteuning nodig hebben en Scala Welzijn bekijkt dan welke vrijwilliger het beste past bij de cliënten.

- **Organiseren van ontmoetingsmomenten** tussen Nederlanders en Nieuwkomers. Hierbij hebben we gedurende een viertal maanden stagiaires van het Friesland College begeleid in werkgroepjes om activiteiten te organiseren tussen Nieuwkomers ofwel Medelanders en Nederlanders ofwel bezoekers van Scala. Dit project werd opgezet nadat ongeveer 15 mensen bij het Steunpunt kwamen omdat ze graag vrijwilligerswerk wilden doen, terwijl de onderliggende reden veelal behoefte aan kennismaking bleek te zijn. Daarnaast was hun beheersing van de Nederlandse taal onvoldoende om hen meteen in te kunnen zetten als vrijwilliger.

2) Vacaturebank/Talentedbank

In 2017 hebben we ook weer de vacaturebank ingezet als middel om vacatures uit te zetten. Inwoners kunnen dan via een online te bereiken site alle vacatures bekijken en aangeven waar hun interesse ligt.

Naast de vacaturebank hebben we ook nog de Talentedbank. Deze is speciaal voor inwoners die gevraagd worden een tegenprestatie te leveren voor het ontvangen van een uitkering van de Gemeente Ooststellingwerf. Op deze site kunnen zij zich inschrijven, een test doen zodat zij erachter kunnen komen welke vacatures mogelijk bij hen passen en aangeven welke vacature hen aanspreekt. Het steunpunt kreeg in 2017 honderd namen aangeleverd van inwoners die in aanmerking kwamen voor het leveren van een tegenprestatie van 26 uur. In de praktijk bleek dat veel mensen al maatschappelijk actief waren.

De vrijwillige hulpdienst is opgezet in 2016. Het afgelopen jaar is het moeilijk gebleken om hier vrijwilligers voor te vinden. Er kwamen veel vragen binnen over hulp bij met name tuinonderhoud en het wegbrengen van afval naar de stort. Vanuit Scala hebben we geprobeerd zoveel mogelijk mensen te helpen door de vrijwilligers die er zijn in te zetten én door te verwijzen naar andere instanties. We zijn in 2017 begonnen met het onderzoeken of we de vrijwillige hulpdienst kunnen omvormen naar het concept van burenhulp. Daarbij richten we ons meer op het lokaal organiseren van vraag en aanbod, dit sluit ook mooi aan bij samenredzaamheid en participatie.



3) Buurtsportimpuls: Ooststellingwerf in Beweging

In 2017 waren er vijf buurtsportcoaches (BSC) beschikbaar om 'Ooststellingwerf in Beweging' uit te voeren. Drie van de Buurtsportcoaches werken in de wijken en de dorpen en met sportverenigingen. Het werkgebied van de buurtsportcoaches is gedurende de projectjaren gefaseerd uitgebreid. In 2017 bestrijkt het project de gehele gemeente.

Inzet in wijken en dorpen

In 2017 waren drie buurtsportcoaches actief in de wijken en dorpen. In de afgelopen projectjaren zijn de buurtsportcoaches bekende gezichten geworden. Door de bekendheid komen ondersteuningsvragen van plaatselijke belangen, buurtverenigingen en activiteitenclubs bij het team terecht. De buurtsportcoach organiseert sportactiviteiten mee met een duurzaam karakter.

De belangrijkste uitgangspunten van het werk in de wijk is dat het opstartend, verbindend en motiverend is. Hiermee krijgen de inwoners professionele ondersteuning om hun sport of beweegactiviteit op te zetten en uit te voeren. Deze werkhouding zorgt er voor dat er lokaal draagvlak is en geeft de buurtsportcoach de mogelijkheid om bij succes uit de organisatie te stappen. Vaak blijft de buurtsportcoach in een adviesfunctie verbonden.

Kwetsbare doelgroepen

De buurtsportcoaches hebben in 2017 inspanningen geleverd voor de volgende doelgroepen:

- Aangepast sporten.
- Lage sociaal economische status.
- Statushouders/Nieuwkomers.
- Ongezonde levensstijl (gezondheidsbevordering).

Vaak zijn deze groepen bekend bij de gemeente, het gebiedsteam of de eigen organisatie Scala. Voor gezondheidsbevordering en aangepast sporten zijn eind 2017 plannen geschreven, hier wordt in 2018 uitvoering aan gegeven. De buurtsportcoaches zoeken bij deze doelgroepen de samenwerking met gemeente, gebiedsteam en gezondheidsprofessionals.

Verenigingsondersteuning

In 2016 is er gepeild naar een ondersteuningsbehoefte bij verenigingen. Dit heeft in 2017 geleid tot een verenigingsadviescafé. Afgevaardigden van verenigingen kregen relevante workshops over het verenigingsleven aangeboden en konden vragen stellen. Dit eenmalige initiatief werd goed ontvangen.

De verenigingen spelen ook een belangrijke rol tijdens de *naschoolse activiteiten* en de *vakantieactiviteiten*. De buurtsportcoaches zijn actief in het verbinden van jeugd met de verenigingen. De verenigingen krijgen bij deze evenementen de mogelijk hun sport te presenteren. Uit navraag blijkt dat deze combinatie nieuwe leden oplevert. In samenwerking met de gemeente hebben de buurtsportcoaches eind 2017 een verenigingsfonds opgericht. Het fonds treedt actief in werking in 2018. Verenigingen kunnen financiële ondersteuning aanvragen voor scholing van trainers of andere kwaliteitsverbetering binnen de vereniging.

4) Activering: Iedereen in Beweging

In 2017 werden de programma's 'Iedereen in Beweging' en 'Door Sport blijf je in Beweging' voortgezet. In 'Iedereen in Beweging' worden deelnemers gemotiveerd en gestimuleerd twee keer per week te sporten. Daarnaast worden de deelnemers ondersteund in het vinden van passend vrijwilligerswerk en volgen zij korte workshops en cursussen. Van elke deelnemer wordt bijgehouden waar hij/zij staat op de participatieladder.

In alle programma's wordt ingezet op de participatie en inzet van eigen kracht van die burgers van wie men verwacht of weet dat zij weinig betrokkenheid (kunnen) tonen bij de samenleving. Centraal staat de participatie van alle deelnemers. We spelen zoveel mogelijk in op de talenten van de deelnemers. Want iedereen heeft wel iets waar hij of zij goed in is. Weer meedoen, ertoe doen en mee blijven doen, dat is onze boodschap! Bij de deelnemers zie je de resultaten in de vorm van wederzijdse steun en betrokkenheid. Er voor elkaar zijn. Door deelnemers te betrekken bij maatschappelijk zinvolle activiteiten wordt het negatieve beeld dat zij van zichzelf hebben (en dat anderen vaak ook van hen hebben) in positieve zin bijgesteld. Zo zijn deelnemers van IiB vrijwilliger bij het wekelijkse inloopcafé en zijn de workshops koken uitgebreid naar een maandelijks eetcafé. Bij beide activiteiten kunnen bewoners aanschuiven. In voorkomende gevallen leveren deelnemers hand- en spandiensten bij het weer op orde krijgen van huishoudens van kwetsbare bewoners.

5) Ondersteuning buurten

De opbouwwerker stimuleert en ondersteunt bewoners, gemeenten en organisaties bij het aanpakken van sociale en fysieke vraagstukken in de wijk. De opbouwwerker is resultaatgericht en plant, ontwikkelt en organiseert uiteenlopende activiteiten met bewoners en partners op basis van een breed scala aan interventies, zowel op het individuele als collectief niveau. De opbouwwerker richt zich daarbij op het versterken van de eigen kracht en initiatief van bewoners onderling en bewoners met instanties of partners.

De opbouwwerker geeft ondersteuning aan de bewonerscommissie Haerenkwartier, bewonerscommissie Oosterwolde Zuid, bewonerscommissie Oosterwolde Noord en bewonerscommissie Sawono op organisatorisch, faciliterend en adviserend niveau. De opbouwwerker werft, stimuleert en motiveert onder andere vrijwilligers voor diverse activiteiten en ondersteunt bij het opzetten van deze activiteiten. Zij helpt met de organisatievorming en het onderhouden van contact met de achterban en samenwerkingsverbanden. In alle wijken wordt jaarlijks een wijkshow georganiseerd door de bewonerscommissies. Waar liggen de knelpunten en wie van de

samenwerkingspartners pakt het op. Het opbouwwerk ondersteunt nieuwe initiatieven zoals op de Tjongerhof een door bewoners georganiseerde buurtbarbecue om elkaar beter te leren kennen .

Het opbouwwerk beheert de financiën van de Molukse wijk. Dit gaat om een subsidie van de Gemeente, omdat zij geen rechtsvorm hebben beheert Scala dit geld. Het opbouwwerk ondersteunt en adviseert over activiteiten en leefbaarheidsvraagstukken.

In het Haerenkwartier gaat woningstichting Actium groot onderhoud plegen. Het opbouwwerk ondersteunt bewoners in dit proces en denkt mee in de werkgroep leefbaarheid. Iedere donderdagmiddag is zij te vinden in het informatiehuis waar inwoners terecht kunnen met vragen over leefbaarheid en het sociale proces.

Vanaf december 2017 heeft Scala budget gekregen om extra opbouwwerk in te zetten. Dit gaat om 5 uren per week. Deze inzet is vooral gericht op de ondersteuning van de bewonerscommissie en het versterken van het kader aan vrijwilligers in de wijk. De opbouwwerker ondersteunt de bewonerscommissie bij de organisatievorming en het opstellen en bereiken van de door hen gestelde doelen. Ze begeleidt groepsprocessen en biedt inhoudelijke en strategische advisering. Ook bemiddelt ze tussen bewoners en groepen onderling en tussen bewoners (groepen) en organisaties en/of instanties.

6) Buurtbemiddeling

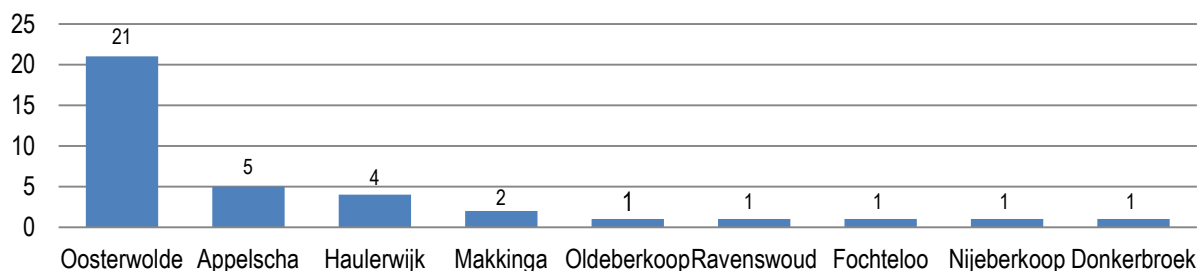
Buurtbemiddeling is een methode waarbij vrijwilligers burens helpen om weer met elkaar in gesprek te komen. Buurtbemiddeling maakt gebruik van de eigen kracht van bewoners. Als burger ben je zelf verantwoordelijk voor een prettige leefomgeving. Komen bewoners er niet uit, dan komt buurtbemiddeling in beeld. Bij buurtbemiddeling ondersteunen we burens die zich aanmelden op een onpartijdige en neutrale manier. In de gesprekken die plaatsvinden proberen we burens om weer met elkaar in gesprek te komen en samen tot oplossingen te komen. Het succes van buurtbemiddeling zit in de laagdrempeligheid en het informele karakter. De gesprekken vinden plaats op basis van vrijwilligheid en vertrouwen. Scala Welzijn werft en begeleidt vrijwilligers, organiseert trainingen en (intervisie) bijeenkomsten, regelt het maken en verspreiden van folders en onderhoudt contacten met het benodigde netwerk.

Alle aanvragen en verwijzingen komen binnen bij Scala. Hierbij kijken we eerst of de casus past binnen de kaders van buurtbemiddeling, vervolgens welke vrijwilligers er het beste bij passen en dan zetten we de casus uit. Dit jaar hebben we 37 meldingen gehad, waarbij een aantal meldingen voldoende hadden aan een gesprek met de coördinator. Zij hadden behoefte aan een gesprek waarbij ze gecoacht werden in het aanspreken van de burens. In het intakegesprek is dit sowieso een vraag, of mensen zelf al contact hebben gezocht met de burens alvorens ze buurtbemiddeling inschakelen. Er waren in 2017 acht mensen die na zo'n gesprek zelf naar de burens gingen om contact te zoeken. Niet iedereen gaf vervolgens een terugkoppeling, diegenen die dat wel deden hadden contact gehad met de burens en waren positief over het contact met de coördinator.

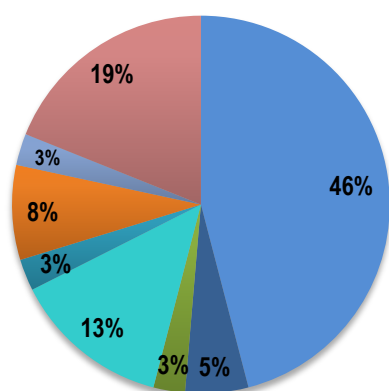
Korte samenvatting:

- De cijfers van dit jaarverslag betreffen de periode van 1 januari tot en met 31 december 2017.
- Buurtbemiddeling Ooststellingwerf werkt vanuit de richtlijnen van het CCV, het Centrum voor Criminaliteitspreventie.
- Buurtbemiddeling is aangesloten bij het Noordelijk Overleg Buurtbemiddeling voor afstemming, kennisoverdracht en kwaliteitsborging.
- We kregen 37 meldingen binnen in 2017.
- Van de 37 meldingen gingen in 31 zaken de buurtbemiddelaars op pad, 7 zaken werden door de coördinator afgehandeld.
- 54% van de meldingen werd positief afgesloten, in 13% werd informatie en advies gegeven en 3% is nog in behandeling.
- Bij 30% van de meldingen bleek dat buurtbemiddeling niet het geëigende middel was of weigerden één van beide partijen bemiddeling.
- We hebben 2 complexe zaken aangenomen.
- De meeste klachten gingen over verstoorde relatie, geluidsoverlast dieren en geluidsoverlast personen.
- We hadden 8 gecertificeerde vrijwillige buurtbemiddelaars.
- Er was regelmatig contact met verwijzers zoals woningcorporaties WoonFriesland en Actium, politie en gebiedsteam over afstemmen en doorverwijzen van zaken.

Meldingen per dorp 2017



Resultaat Buurtbemiddeling 2017



- Opgelost na bemiddelingsgesprek (incl. intake en coaching)
- Opgelost door warme doorverwijzing
- Opgelost door verhuizing
- Info en advies
- In de wacht
- Ongeschikt voor bemiddeling
- 1ste partij weigert bemiddeling
- 2e partij weigert bemiddeling

7) Het Maatschappelijk werk: voor elkaar, met elkaar

De maatschappelijk werkers van Scala fungeren als vangnet voor mensen die in het verleden al verschillende vormen van hulpverlening gehad hebben, maar desondanks in de problemen blijven komen of terugvallen in niet wenselijk of destructief gedrag. Deze problematiek speelt zich vaak op meerdere levens-gebieden af, waardoor een cliënt het overzicht kwijt raakt. Ook is het maatschappelijk werk er vóór mensen die hulp niet (meer) accepteren (bemoeizorg).

Het werk van de maatschappelijk werkers kenmerkt zich door hun laagdrempeligheid en vasthoudendheid. De maatschappelijk werkers gaan regelmatig op huisbezoek, om samen met de cliënt te kijken naar de mogelijkheden voor het werken aan herstel en het vergroten van de zelfredzaamheid. Het toewerken naar een doel gebeurt in kleine stapjes. Kenmerkend hierbij is dat het veelal twee stapjes vooruit zijn en één stap weer terug is, soms met een forse terugval. Omdat het op de rit krijgen van iemands leven een langdurig en intensief proces kan zijn, geven de maatschappelijk werkers niet vlug op.

De doelstelling is dat een cliënt weer zelf regie krijgt over zijn of haar eigen leven. Het betrekken van het eigen netwerk (zoals, maar niet uitsluitend: vrienden, familie of burens) is hierbij een belangrijk onderdeel. Ook wordt er veelal gebruik gemaakt van samenwerking met ketenpartners. Hierbij kan gedacht worden aan VNN (FACT), GGZ (FACT). Beide hebben een werkplek binnen Scala. Daarnaast wordt er samengewerkt met de Gebiedsteams, politie, woningcorporaties, Gemeente, bewindvoering/KBNL, dagbesteding, vrijwilligerswerk, sociale activering en opbouwwerk.

Cliënten

De maatschappelijk werkers hebben elk hun eigen caseload, maar zijn tevens in grote lijnen bekend met de caseload van andere collega's. Bij het toewijzen van een nieuwe cliënt aan een medewerker, wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met de hulpvraag en wensen van de cliënt als ook de expertise van een medewerker.

Voor elke cliënt die nieuw binnenkomt bij het maatschappelijk werk wordt de Zelfredzaamheids-matrix (ZRM) gescoord. Hierin wordt gescoord hoe zelfredzaam een cliënt is op verschillende levensgebieden. Denk hierbij aan gebieden als: huisvesting, dagbesteding, geestelijke-, en lichamelijke gezondheid, verslaving of sociaal netwerk. Voor cliënten met kinderen wordt er daarnaast ook gekeken naar zaken die met opvoeding en ouderschap te maken hebben, zoals: scholing, sociaal-emotionele ondersteuning of lichamelijke verzorging.

De volgende scores worden gehanteerd:

1. acute problematiek;
2. niet zelfredzaam;
3. beperkt zelfredzaam;
4. voldoende zelfredzaam;
5. volledig zelfredzaam.

Afgelopen jaar is de ZRM onder de algehele caseload van 53 cliënten in kaart gebracht, met als intentie dit de komende jaren te blijven doen, om zo de progressie/stagnatie van onze cliënten te beoordelen. En het daarmee ook voor de hulpverlening inzichtelijker wordt op welke punten het goed gaat en op welke punten het maatschappelijk werk nog meer winst zou kunnen behalen.

Laagdrempelig

Ook afgelopen jaar is gebleken dat bereikbaar zijn voor cliënten hoog wordt gewaardeerd. Wij hebben gemerkt dat er de afgelopen maanden steeds meer gebruik werd gemaakt van de inloop. Cliënten komen hier voor een serieus gesprek, maar ook voor het drinken van een bakje koffie en een praatje met de maatschappelijk werkers en andere cliënten. Om de inloop nog wat laagdrempeliger te maken, is deze het afgelopen jaar aangepakt, met de intentie deze huiselijker te laten ogen en nog meer uitnodigt voor cliënten om langs te komen.

Daarnaast wordt er paar keer per jaar een uitje voor de cliënten georganiseerd zoals bowlen en midgetgolf. Het jaar 2017 hebben we samen met de cliënten afgesloten met een heus buffet van de plaatselijke Chinees.

Samenwerking

De aanmeldprocedure en indicatie verloopt nu via de 3 Gebiedsteams. Stichting Scala is, voor de afdeling Maatschappelijk werk (voorheen Nescio), per 1 januari 2015 zorgaanbieder in de gemeente Ooststellingwerf en in de gemeente Weststellingwerf. Eén maatschappelijk werker van het maatschappelijk werk maakt deel uit van het Sociaal Team (vanaf 2018 bekend als het Escalatieplatform). Deze zelfde maatschappelijk werker begeleidt naast de caseload van het maatschappelijk werk ook cliënten vanuit het Sociaal Team waarvan deze tevens casushouder is.

Resultaten

Het afgelopen jaar zijn 10 cliënten positief uitgestroomd: 3 cliënten die zonder verdere begeleiding zelfstandig verder kunnen, 3 cliënten zijn overgedragen naar een beschermde woonvorm, 1 cliënt is naar een verzorgingstehuis begeleid en 3 cliënten hebben een andere begeleidingsvorm gekregen.

Kengetallen Maatschappelijk werk	2017	2016
Begeleide cliënten	53	50
Succesvol uitgestroomde cliënten	10	10
Cliënten nog in begeleiding	41	35
Uitgevallen cliënten	2	3
Uitgestroomd met negatieve prognose	0	2
2 ^e kans woonruimte via Scala	2	5
Woningen van:		
Woonstichting Actium	0	2
WoonFriesland	1	2
Scala	1	1

4. Personeel en organisatie

Medewerkers

In 2017 is het aantal medewerkers licht gestegen en het aantal fte's is in totaal gedaald. De afname van de formatie heeft met name te maken met het feit dat drie van onze medewerkers die werkten bij het gebiedsteam sinds 1 januari 2017 bij de gemeente in dienst zijn gekomen.

In 2017 is het ziekteverzuim gedaald. Het meeste verzuim was niet werk gerelateerd. De gemiddelde leeftijd van het personeel van Stichting Scala is verder gedaald van 44 naar 42 jaar met name door de aanname van jonger personeel. Bij invulling van vacatures blijft gezien de leeftijdsopbouw de voorkeur uit gaan naar het in dienst nemen van jongere mensen.

Stichting Scala wil haar personeel graag professioneel en betrokken houden en een goede werkomgeving aan haar personeel bieden. Scholing, supervisie, intervisie, workshops, cursussen en dergelijke worden daarom aangeboden waar nodig. Intern krijgen medewerkers regelmatig werkbegeleiding. Om de samenwerking intern te versterken en mensen mee te nemen in alle nieuwe ontwikkelingen, worden bijeenkomsten georganiseerd, nieuwsbrieven uitgegeven en vakliteratuur verspreid o.a. via intranet.

Stageplekken

Stichting Scala biedt mensen graag de mogelijkheid ervaring op te doen in het brede werkterrein van het welzijnswerk. In het peuterspeelzaalwerk vinden veel mbo-stagiaires een plek. In het Jongerenwerk, de Hulp- en Dienstverlening, bij 'Iedereen in Beweging' en bij Sportimpuls zijn stageplekken voor mbo- en hbo-stagiaires.

In het najaar 2017 is een nauwere samenwerking aangegaan met het Friesland College voor het vormen van een clusterafdeling. In eerste instantie met het CIOS met de intentie dit uit te breiden naar breed welzijn. Dit houdt in dat de er meerdere stagiaires van het Friesland College van verschillende leerjaren en studierichtingen geplaatst worden binnen het cluster. Deze stagiaires worden ingezet zowel binnen activiteiten van Scala als in andere (zorg)instellingen en binnen onderwijs.

De Ondernemingsraad (OR) van Stichting Scala bestaat uit vijf leden. De OR-leden komen vanuit verschillende afdelingen, waarmee de diversiteit gewaarborgd is. Regelmatig is er overleg tussen de OR en de directie over alle relevante ontwikkelingen binnen Scala. Er zijn dit jaar 3 nieuwe OR-leden benoemd.

Raad van Toezicht en bestuur

De Raad van Toezicht (RvT) bestond op 1 januari 2017 uit zes leden. In het najaar van 2017 hebben twee leden afscheid genomen en zijn er drie nieuwe leden benoemd, waarmee de RvT weer voltallig is.

De RvT is in 2017 zes keer bij elkaar geweest. De RvT heeft het jaarverslag 2017, de jaarrekening 2017, de (werk)begroting en het formatieoverzicht 2017 en 2018 vastgesteld en goedgekeurd. Daarnaast waren de belangrijkste onderwerpen de omvorming peuterspeelzalen naar peuteropvang, heroriëntatie jongerenwerk, het strategisch beleid en het personeels- en financieel beleid.

Het Bestuur bestaat uit een éénhoofdige leiding: de directeur-bestuurder. De Good Governance Code van de MO-groep wordt door de RvT en de directeur-bestuurder onderschreven en gehanteerd. Met de gemeente is overleg gevoerd op diverse niveaus over het gemeentelijk beleid, de ontwikkeling en uitvoering van (nieuwe) activiteiten, de transities, samenwerking met gebiedsteams en het al dan niet verlengen van tijdelijke activiteiten en deelname aan nieuwe activiteiten.

Financiën

Er zijn in 2017 extra inkomsten gegenereerd uit activiteiten buiten de gemeente, zoals de Stapegezinnen in Zuidwest Friesland en het detacheren van een medewerker naar stichting Leergeld voor acht uur per week. Structurele subsidie is verkregen voor de Talentenbank en incidenteel voor het wegwerken van wachtlijsten Staprojecten voor het schooljaar 2016-2017 en voor Activiteiten Nieuwkomers. Voor de kosten van de omvorming Peuterspeelzalen naar Peuteropvang is extra subsidie beschikbaar gesteld uit de onderbenutting subsidie Peuterspeelgroepen 2017. Het exploitatieresultaat kende in 2017 een positief resultaat van € 23.914.

Onttrekkingen en toevoegingen aan de reserves hebben plaats gevonden voor diverse peuterspeelgroepen. Deze reserves zijn ontstaan vanuit acties van ouders en zijn ingezet in overleg met de desbetreffende oudercommissies voor extra materialen, en speeltoestellen bij peuterspeelgroepen.

Voor de Staprojecten, Brede Scholen, Maatschappelijk werk hebben onttrekkingen aan de reserves plaatsgevonden. Bij het opbouwwerk is een donatie gedaan.

Dankwoord

De Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder bedanken de deelnemers en cliënten voor het in ons gestelde vertrouwen. Grote waardering hebben wij voor de vele mensen die zich vrijwillig inzetten om activiteiten op te zetten en uit te voeren. Zonder hun betrokkenheid en inzet zou het werk van Stichting Scala niet in deze omvang kunnen bestaan. We danken onze medewerkers voor het vele werk wat zij verricht hebben en de gemeente, de ondernemers, instellingen, fondsen en donateurs voor de goede samenwerking, het in ons gestelde vertrouwen en het beschikbaar stellen van budgetten.

Bijlagen

<i>Cijfers Peuterspeelzalen / Peuterspeelgroepen</i>	2017	Aug t/m Dec 2016	Jan t/m Juli 2016
Gemiddeld aantal peuters	324	335	340
Dagdelen peuterspeelzaal		48	48
Peuters 1 dagdeel gemiddeld	57	56	76
Peuters 2 dagdelen gemiddeld	208	230	221
Peuters 3 dagdelen gemiddeld	58	2	12
Peuters VVE gemiddeld	58	41	31
Totaal verschillende Peuters VVE	117	69	65
Gemiddeld aantal peuters KOT*	247	233	n.v.t.
Gemiddeld aantal peuters Gemeentesubsidie	77	102	n.v.t.
Locaties	9	9	9
Pedagogisch medewerkers	24	19	16
Pedagogisch overleg centraal	4	3	3
Pedagogisch teamoverleg (2 teams)	4	2	2

* KOT = ouders met Kinderopvangtoeslag

<i>Cijfers VVE</i>	2017	2016	Aug t/m Dec 2016	Jan t/m Juli 2016
Scholen met tutor	7*	-	8	8
Peuterspeelgroeplocaties 2 PMers op de groep	9	-	9	3
Peuterspeelgroeplocaties met VVE aanbod van 3 dagdelen	6	-	6	3
Peuterspeelgroepen met Piramide methode (en vliegende keep schooljaar 2016-2017), geen VVE aanbod 3 dagdelen mogelijk	3	-	3	6
Trainingsgroepen				
Trainingsgroepen	1	1	n.v.t.	n.v.t.
Aantal deelnemers	9	9	n.v.t.	n.v.t.
Training groep 8, aantal dagen	10	4	n.v.t.	n.v.t.
VVE avond	1	1	n.v.t.	n.v.t.
Toetstraining voor Dag en Dou	0	3	n.v.t.	n.v.t.
Tutorkinderen totaal				
Tutorkinderen totaal	335	322	n.v.t.	n.v.t.
Groep 1	67	64	n.v.t.	n.v.t.
Groep 2	75	53	n.v.t.	n.v.t.
Peuterspeelgroepen/zalen	193	205	n.v.t.	n.v.t.

* OBS Tussen de Singels en OBS Oostenburg zijn samen OBS De Toekan geworden.

<i>Cijfers Ouder-kindochtend</i>	2017	2016
Aantal ochtenden	36	37
Vaste vrijwilligers	2	2
Ouders (gemiddeld) per keer	6	9
Kinderen (gemiddeld) per keer	9	12
Totaal verschillende participerende ouders	12	15
Aantal thema's	5	5

Cijfers Ooststellingwerf in beweging (Sportimpuls)

Activiteiten onderwijs							
Leeftijd	Totaal	0-4	2-4	4-14			Totaal
Aantal activiteiten	97	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.			97
Aantal deelnemers	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	6490			6490
Aantal vrijwilligers	2	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.			2
Activiteiten peuters							
Leeftijd	Totaal	0-4	2-4	4+			Totaal
Aantal activiteiten	4	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.			4
Aantal deelnemers	n.v.t.	n.v.t.	58	44			102
Aantal vrijwilligers	14	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.			14
Vakantie en naschoolse activiteiten							
Leeftijd	Totaal	0-4	2-4	4-12			Totaal
Aantal activiteiten	65	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.			65
Aantal deelnemers	n.v.t.	71	n.v.t.	2518			2589
Aantal vrijwilligers	143	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.			143
Sport in wijk en buurt							
Leeftijd	Totaal	0-12	13-18	19-55	55-65	66+	Totaal
Aantal activiteiten	31	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	31
Aantal deelnemers	n.v.t.	841	295	506	545	248	1890
Aantal vrijwilligers	231	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	231
Totaal aantal activiteiten							197
Totaal aantal deelnemers							11.071
Totaal aantal vrijwilligers							390

Cijfers Sociaal Cultureel Werk

	2017	2016
Formatie fte's		
In te zetten t.b.v. tieners/jongeren	100%	100%
In te zetten t.b.v. straathoekwerk, Skatebaan en jongerenbus	50%	48%
Accommodatie gebonden formatie	50%	52%
Tiener/jongerenwerk totaal		
Totaal aantal activiteiten (excl. Joppop en jongerenbus)	712	706
Totaal deelnemers (excl. Joppop en jongerenbus)	5240	5995
Totaal deelnemers verschillende activiteiten (incl. Joppop en jongerenbus)	7215	8340
Jongerenbus* en Joppop		
Aantal plaatsen per week waar de bus komt	4	6
Aantal jongeren in de bus totaal	1525	1945
Joppop	450	400
Tiener/jongerenwerk Haulerwijk		
Totaal aantal activiteiten	167	217
Totaal deelnemers	1295	1660
Verschillende deelnemers diverse activiteiten	65	81
Tiener/jongerenwerk JOP		
Totaal aantal activiteiten	500	443
Totaal deelnemers	3110	3895
Totaal deelnemers verschillende activiteiten	380	407
Tiener/jongerenwerk Appelscha		
Totaal aantal activiteiten	45	46
Totaal deelnemers	835	440
Totaal deelnemers verschillende activiteiten	60	26
Volwassenenwerk De Kompaan**		
Totaal aantal activiteiten	133	132
Totaal deelnemers verschillende activiteiten	1160	1133

* De jongerenbus heeft niet gereden in juli, augustus en december

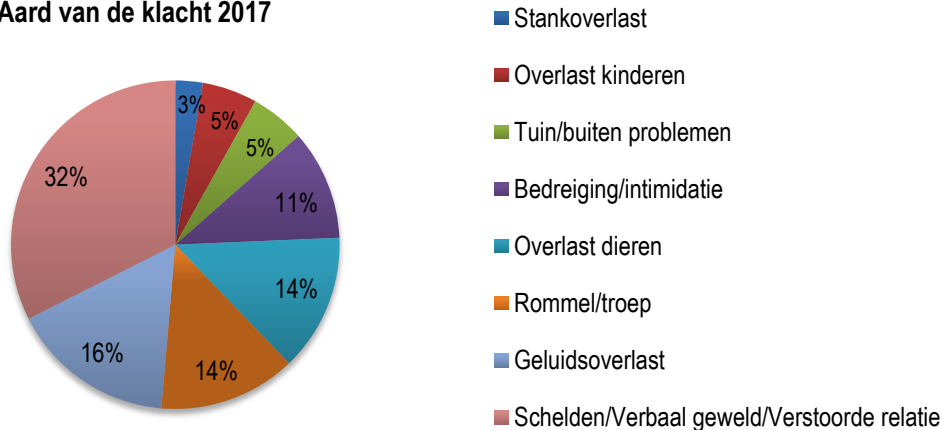
** Vrouwenwerkgroep de Kompaan is gestopt per 1 november 2017

Cijfers Ondersteuning Vrijwillige inzet

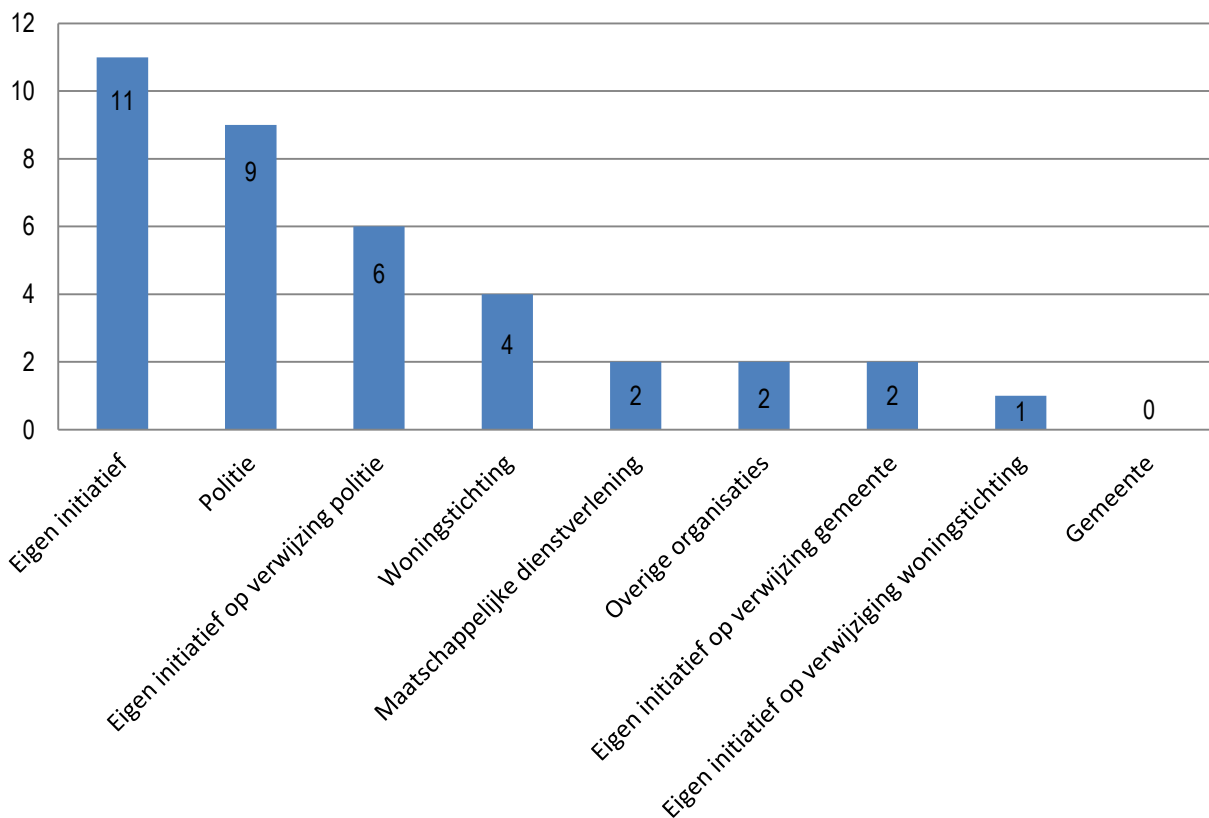
	2017	2016
Prestaties		
Geplaatste vrijwilligers in vrijwilligerswerk:	167	185
1. Waarvan inzet flexibele kluksen	87	66
2. Waarvan vast	45	99
3. Waarvan bijzondere bemiddelingen	35	20
Bemiddelingen talentenbank	8	15
Totaal aantal geplaatste vrijwilligers	175	200

Buurtbemiddeling

Aard van de klacht 2017



Verwijzer 2017



Cijfers Iedereen in Beweging inclusief Door Sport blijf je in Beweging!

In 2017 kwamen in totaal kwamen 86 mensen in aanmerking voor 'Iedereen in Beweging' of 'Door Sport blijf je in Beweging!'

- 49 deelnemers zijn begonnen aan IIB vóór 2017.
- 0 deelnemers zijn aangemeld in 2016 en ingestroomd in 2017.
- 37 deelnemers zijn nieuw aangemeld in 2017, allen voor Iib.

In 2017 hebben 86 mensen deelgenomen waarvan:

- 69 mensen deelgenomen hebben aan IIB.
- 17 mensen hebben deelgenomen aan DsbjB.

Deelname aan vrijwilligerswerk is 35,44 % en 22,78 gaat vrijwilligerswerk doen:

- 30 deelnemers doen vrijwilligerswerk.
- 30 deelnemers hebben ontheffing voor vrijwilligerswerk van SoZaWe.
- Bij 8 deelnemers is het niet gelukt met vrijwilligerswerk.
- 18 deelnemers zitten in de fase van toeleiding naar vrijwilligerswerk.
- NB: 1 deelnemer volgt nog een ander reïntegratietraject naast vrijwilligerswerk.

Deelname aan sportieve activiteiten is 100%:

- 86 deelnemers deden mee aan de sportieve activiteiten.
- Er waren geen deelnemers met dispensatie van SoZaWe voor het sporten.

Deelname aan workshops:

- 5 deelnemers zijn doorgestroomd naar de reguliere cursussen (basisvaardigheden) die het Friesland College aanbiedt.
- 1 workshop Foodsafari in samenwerking met Albert Heijn, 8 deelnemers.
- 6 kookworkshops uitgevoerd door eigen cursisten voor IIB deelnemers per cursus 6 à 8 deelnemers en gemiddeld 15 deelnemers die deelnemen aan de maaltijd.
- 1 workshops smoothie maken 8 deelnemers.
- 1 themalunch . Thema de tegenprestatie 30 deelnemers.
- 1 muziek workshop, 5 deelnemers.
- 1 workshop AED & reanimatie 15 deelnemers.
- 1 workshop kalligrafieren . 6 deelnemers.
- Recreatieve activiteiten: Zomerafsluiting (thema leer elkaar kennen) georganiseerd door 3 deelnemers , 1 Somalië, 1 Eritrea en 1 Nederlander. 30 deelnemers.

Er zijn in 2017 31 deelnemers uitgestroomd:

- 24 deelnemers zijn uitgestroomd wegens einde traject.
- **3 deelnemers zijn uitgestroomd naar werk.**
- 4 deelnemers zijn uitgestroomd i.v.m. het gaan volgen van een studie.

Per saldo kende het project 'Iedereen in Beweging' eind december 2017 **55** deelnemers, waarvan **12** deelnemers 'Door Sport blijf je in Beweging!' en **43** deelnemers 'Iedereen in Beweging'. Daarnaast deden nog **3** deelnemers mee vanuit 'Mannen in Beweging' en **1** deelnemer met een PGB.

Stappen op de participatieladder

Trede 1

Huidige deelnemers:

- 16 deelnemers zijn ingestroomd op trede 1 en zitten nu op trede 3
- 3 deelnemers zijn ingestroomd op trede 1 en zitten nu op trede 4

Uitgestroomde deelnemers:

- 9 deelnemers zijn ingestroomd op trede 1 en zijn uitgestroomd op trede 1
- 3 deelnemers zijn ingestroomd op trede 1 en uitgestroomd op trede 3

Trede 2

Huidige deelnemers:

- 1 deelnemer is ingestroomd op trede 2 en zit nu op trede 2
- 10 deelnemers zijn ingestroomd op trede 2 en zitten nu op trede 3
- 2 deelnemers zijn ingestroomd op trede 2 en zitten nu op trede 4

Uitgestroomde deelnemers:

- 1 deelnemer is ingestroomd op trede 2 en is uitgestroomd op trede 2
- 2 deelnemers zijn ingestroomd op trede 2 en uitgestroomd op trede 3
- 3 deelnemers zijn ingestroomd op trede 2 en **uitgestroomd op trede 6**

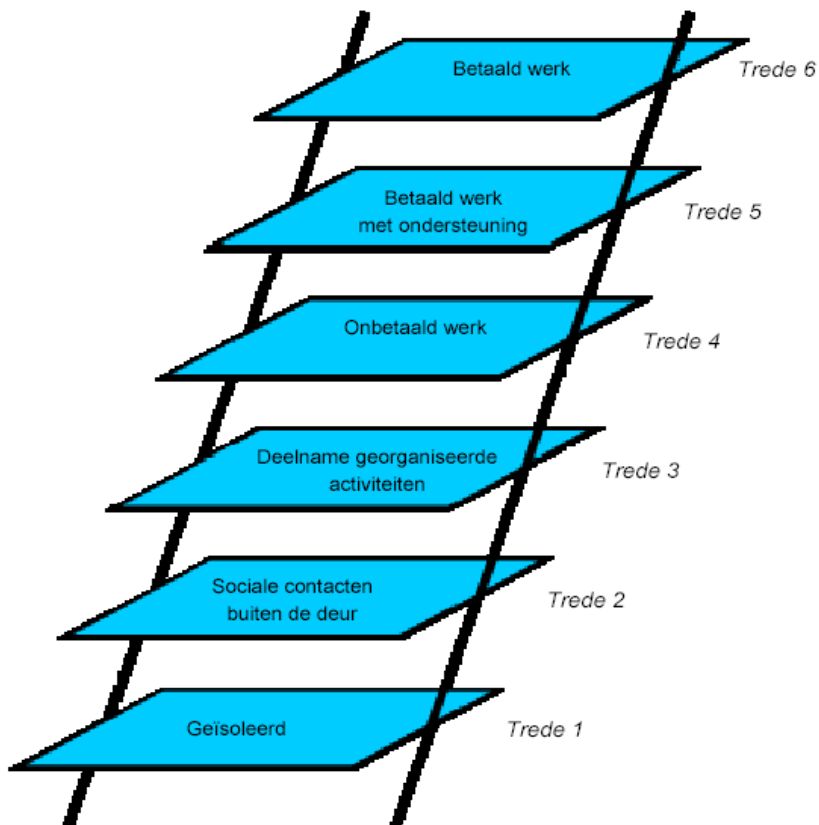
Trede 3

Huidige deelnemers:

- 21 deelnemers zijn ingestroomd op trede 3 en zitten nu op trede 3
- 2 deelnemers zijn ingestroomd op trede 3 en zitten nu op trede 4

Uitgestroomde deelnemers:

- 13 deelnemers zijn ingestroomd op trede 3 en uitgestroomd op trede 3



Overzicht van vaste facilitaire ondersteuning

Organisaties	Financiële ondersteuning	Administratieve ondersteuning	Inhoudelijke ondersteuning	Juridisch onderdak	Onderdak
VGAO	x	x	x		x
Vrouwengroep De Kompaan	x	x		x	x
Vluchtelingenwerk					x
Friesland College					x
Speel-o-theek Haulerwijk	x	x	x	x	x
't Honk	x	x	x		
Bewonerscommissies	x	x	x		
Verslavingszorg					x
GGZ					x

Cijfers Personeel

Personeelsbezetting	Per 31-12-2017		Per 31-12-2016	
	Aantal medewerkers	Fte	Aantal medewerkers	Fte
Aantal medewerkers in dienst	63*		61	
Aantal fte's	38,16		40,71	
Personeel per afdeling	Aantal medewerkers*		Fte	
	31-12-2017	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2016
SCW: agogisch	4	4	2,35	2,06
SCW: schoonmaak en beheer	1	1	0,83	0,83
SCW-Buurtsport	4	3	3,44	2,50
Maatschappelijke activering incl. hulpverlening **	10	12	6,61	9,20
Lokale Educatieve Jeugd Agenda (LEJA)***	11	17	5,83	7,58
Peuterspeelgroepen: agogisch***	28*	24	11,93	10,91
Peuterspeelgroepen: schoonmaak	2	3	0,27	0,54
Centraal bureau: administratie **	5	6	3,00	3,46
Centraal bureau: schoonmaak en beheer	2	2	1,29	1,35
Directie, management en staf	4	3	2,61	2,28
Totaal	71	75	38,16	40,71
Ziekteverzuim	2017	2016		
Percentage inclusief zwangerschap	4,64%	6,47%		
Meldingsfrequentie van het verzuim	1,27	1,53		

* Medewerkers hebben vaak dubbelfuncties waardoor er op de afdelingen in totaal meer medewerkers zijn, dan er medewerkers in dienst zijn. Totaal aantal medewerkers in dienst en bij peuterspeelgroepen agogisch is inclusief 5 oproepkrachten PSG.

** Twee maatschappelijk werkers en een administratieve medewerkster zijn per 1 januari 2017 in dienst van de gemeente.

*** Agogisch medewerkers zijn verschoven van LEJA naar Peuterspeelgroepen ten gevolge van de omvorming peuterspeelzalen naar Peuteropvang.

Cijfers uit de jaarrekening 2017

Uitgaven	2017	2016
Personeelslasten	€ 2.018.381	€ 2.043.807
Huisvestingslasten	€ 326.438	€ 322.797
Totale organisatielasten	€ 168.713	€ 169.459
Activiteitenkosten	€ 135.899	€ 93.303
Diverse uitgaven	€ 12.695	€ 40.647
Afschrijvingen	€ 28.709	€ 29.034
Totaal uitgaven	€ 2.690.834	€ 2.699.047
Inkomsten		
Subsidie gemeente structureel	€ 647.742	€ 641.328
Subsidies peuterspeelzalen structureel	€ 315.823	€ 437.718
Subsidie huisvesting De Kompaan structureel	€ 218.521	€ 218.521
Subsidies projecten (via) gemeente	€ 545.943	€ 745.592
Subsidies projecten van derden	€ 12.519	€ -
Inkomsten Iedereen in Beweging	€ 138.575	€ 107.618
Inhuur deskundigheid/ inzet andere gemeenten	€ 95.703	€ 37.249
Inkomsten WMO	€ 221.241	€ 185.897
Overig (deelnemers- en ouderbijdragen, buffet)	€ 499.480	€ 313.846
Nagekomen baten	€ 19.202	€ 180
Totaal inkomsten	€ 2.714.748	€ 2.687.949

Samenstelling Raad van Toezicht en Bestuur 31-12-2017

Eind 2017 bestond de Raad van Toezicht uit zeven leden, namelijk:

- mevrouw Eva Vrolijk uit Haule, voorzitter
- de heer Rick Sterk uit Oosterwolde, vicevoorzitter
- de heer Gerard Habes uit Oosterwolde, lid
- mevrouw Cynthia van Zandbergen - van den Heuvel uit Appelscha, lid
- de heer Bart Lenting uit Oosterwolde, lid
- mevrouw Coby Akkerman uit Oosterwolde, lid
- mevrouw Marian Rosema uit Oosterwolde, lid

Eind 2017 bestond het Bestuur uit:

- mevrouw Hester Plomp, directeur bestuurder

Afkortingenlijst

BCS	=	Buurtsportcoaches
BHV	=	Bedrijfs hulpverlening
COP	=	Centraal Overleg Peuterspeelgroepen
FTE	=	Fulltime equivalent
GGZ	=	Geestelijke Gezondheids Zorg
Ilb	=	Iedereen in Beweging
JGZ	=	Jeugd Gezondheids Zorg
KBNL	=	Krediet Bank Nederland
LEJA	=	Lokale Educatieve Jeugd Agenda
MBO	=	Middelbaar Beroeps Onderwijs
MFA	=	Multi Functionele Accommodatie
MFS	=	Multi Functionele School
MOD	=	Medisch Orthopedische Dagbehandeling
OR	=	OndernemingsRaad
PSG	=	Peuterspeelgroep
ROC	=	Regionaal Opleidingen Centrum
RvT	=	Raad van Toezicht
SCW	=	Sociaal Cultureel Werk
VGAO	=	Vereniging Gehandicapten en Arbeidsongeschikten Ooststellingwerf
VMBO	=	Vorbereidend Middelbaar Beroeps Onderwijs
VNN	=	Verslavingszorg Noord Nederland
VVE	=	Voor- en Vroegschoolse Educatie
WMO	=	Wet Maatschappelijke Ondersteuning

Mei 2018
Stichting Scala
Postbus 8
8430 AA Oosterwolde
Telefoon: 0516-567220
Fax: 0516-567211
www.scala-welzijn.nl
info@scala-welzijn.nl

Ons bezoekadres is:
Gebouw De Kompaan
Moskampweg 3-5
8431 GB Oosterwolde
