

2025



JAARVERSLAG



Inhoudsopgave

Voorwoord	4	SAMENLEVEN	
Vier opgaven	5	Vrijwilligerscentrale	18
Wat zeggen inwoners	6	Opbouwwerk	19
		Buurtsport	21
GOED OPGROEIEN		Buurtbemiddeling	24
Talenten ontplooiën	9	MEEDOEN	
Verrijkte schooldag	10	Maatschappelijke begeleiding nieuwkomers	25
Goede start	12	Geld en grip	26
Jongerenwerk	13	Coördinatie Oekraïne	27
		ORGANISATIE	
GEZONDHEID		Organisatie en kwaliteit	28
Welzijnscoach	15	Or en de Raad van Toezicht	29
Vervoer	17	Financiën	30

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van Stichting Scala. Wij vertellen u graag over onze impact op de inwoners van de gemeenten Ooststellingwerf, Weststellingwerf, Opsterland en Súdwest-Fryslân.

Vooruitblik 2026

Scala heeft een zeer afwisselend jaar 2025 achter de rug. Meerdere wisselingen in de Raad van Toezicht, bestuur en management, verkenning voor samenwerking met een andere welzijnsorganisatie en een dynamische relatie met de gemeente. Daar bovenop vragen kwaliteitseisen en financiële stabiliteit steeds meer aandacht. De organisatie heeft zich ook in 2025 weer van haar beste kant laten zien met een positief financieel resultaat als gevolg. Vooral de positieve financiële bijdrage van nieuwe opdrachten en projecten binnen en buiten de gemeente Ooststellingwerf vallen daarbij op. Scala is werkzaam in vier Friese gemeenten wat een mooie weerspiegeling is van de ambitie om een gezonde balans te hebben qua inkomstenstromen. Het geheel van ontwikkelingen in 2025 werpt zijn schaduw vooruit naar 2026. Met ingang van 1 januari 2026 is er een nieuwe directeur-bestuurder met als opdracht de toekomst van Scala te borgen en samenwerking met andere (welzijns)organisaties verder te verkennen. Binnen dit bereik hoort ook nadrukkelijk de opdracht om de financiële situatie van Scala te verbeteren onder andere door duidelijkheid te creëren met betrekking tot de afspraken met de gemeente Ooststellingwerf. Daarnaast is er nadrukkelijk behoefte aan het verder professionaliseren van de back office door onder andere het implementeren van digitale oplossingen voor de financiële en personeelsadministratie. Het liefst doet Scala dit in samenwerking met een partner uit de welzijnssector. In 2026 zal tevens het management weer op orde gebracht zijn door het aanstellen van een manager sociaal domein. Het experiment met coördinatoren zal worden beëindigd.



Als gevolg van het streven naar een nieuwe financiële stabiliteit kunnen op voorhand personele consequenties niet worden uitgesloten. Kosten en baten moeten zodanig met elkaar in de pas lopen dat er een gezonde marge overblijft voor investeringen in medewerkers en systemen.

Binnen het onderdeel Sociaal Domein blijven de ontwikkelingen binnen het voorliggende veld als belangrijkste aandachtspunt. Welzijn wordt een belangrijke rol voorspeld in de verdere weg van curatief naar preventief. Dit betekent tevens dat er meerdere spelers op het veld aan het komen zijn en daar heeft Scala een passend antwoord op te vinden. Bij het Jonge Kind vraagt de verdere vermenging van kinderopvang en peuterspeelgroepwerk de nodige aandacht. Hier zijn passende maatregelen nodig zowel in organisatorische als product-innovatieve zin. Al met al is de positieve afsluiting van 2025 een mooie brug naar een stabiele toekomst in 2026 en verder.

Thijs Torreman,

interim bestuurder, Stichting Scala

Vier opgaven

De opgaven uit de visie Sociaal Domein vormden de basis voor de uitvoering van onze plannen. In dit jaarverslag maken we de verdeling op basis van de vier opgaves: Goed opgroeien, Meedoen, Samenleven en Gezondheid. Onder deze opgaves leest u over onze diverse onderdelen. Deze zijn gesubsidieerd en voor meer informatie verwijzen we u hierover naar de aanvraag die hiervoor is gedaan. De projecten die buiten de subsidie vielen kunt u ook lezen in dit jaarverslag.

Goed opgroeien

HET JONGE KIND

Een peuterspeelgroep dichtbij voor iedere peuter, met een brede spreiding aan Vroegschoolse Educatie. We zijn gestart met een Peuterplusgroep. Ondersteunen vrijwilligers van Speel-o-theek de Flierefluit, stimuleren en organiseren daarnaast naschoolse activiteiten, ook coördineren we de samenwerking in de Brede Scholen MFS Zuid en de Samensprong in Haulerwijk. We ondersteunen ouders in het opvoeden van hun kinderen via: ouder en kind activiteiten op de peuterspeelgroepen en de Stapprogramma's, waarvan we ook de laatste uitvoeren in Opsterland en Súdwest-Fryslân.

JONGERENWERK

Signalering van vragen, problemen en preventie. Jongerenwerkers van Scala zetten zich in om zicht te krijgen op vragen en problemen die spelen bij jongeren en ouders. Activeren van jongeren om zinvolle daginvulling te hebben. Voor kwetsbare jongeren kan een individueel coachingstraject worden opgestart of een groepsgericht aanbod worden ingezet.

Gezondheid

WELZIJNSCOACHING

Individuele coaching van inwoners zodat inwoners zich mentaal gezond voelen en het gevoel van zingeving te bevorderen. We bevorderen het omzien naar elkaar door collectieve oplossingen te zoeken voor inwoners. Daarnaast bieden we inwoners de gratis cursus Grip en Glans aanbieden aan.

VERVOER

We zorgen dat minder mobiele ouderen en mensen met een gezondheidsbeperking deel kunnen nemen aan het maatschappelijk leven en aan activiteiten. Met de vrijwillige maatjes coördineren we dit vervoer. Samen met Personenvervoer Kort worden inwoners die beperkingen ervaren in hun mobiliteit vervoerd naar onder andere dagbesteding en andere activiteiten en afspraken.

Samenleven

VRIJWILLIGERSCENTRALE

We adviseren verenigingen en ondersteunen hen praktisch om hun vereniging draaiende te houden. We stimuleren en helpen inwoners om passend vrijwilligerswerk te vinden door bemiddeling, ondersteuning en waardering. Zorgdragen voor bekendheid en waardering van vrijwilligerswerk in het algemeen.

OPBOUWWERK

Opbouwwerk ondersteunt inwoners en organisaties zoals Plaatselijke Belangen om hun wensen en ideeën te helpen realiseren. Dit doen onze gedreven opbouwwerkers door initiatieven van inwoners te stimuleren, te ondersteunen en vrijwillige inzet aan te moedigen. Individuele vragen worden waar mogelijk collectief opgelost, dat draagt bij aan duurzame oplossingen. Daarnaast wordt samen met organisaties gewerkt aan coaching en nieuwe vormen van vrijwillig besturen.

BUURTSPOORT

Het stimuleren van een divers aanbod aan beweegactiviteiten dat aansluit bij de behoeften, waardoor meer inwoners, met name de kwetsbare groep, blijvend bewegen.

De medewerkers van team buurtsport stimuleren, verbinden en ondersteunen sportverenigingen en sportaanbieders in hun rol als aanjager.

Het tijdig bereiken van kwetsbare inwoners met multi-problematiek en bestaansonzekerheid. Gezonde en actieve leefstijl voor iedereen, maar vooral voor inwoners die zelf moeilijk komen tot een gezonde leefstijl. Dit betreffen inwoners met een lage SES, ouderen en inwoners met overgewicht.

BUURTBEMIDDELING

Inwoners van de gemeente Ooststellingwerf, Weststellingwerf en Opsterland begeleiden bij irritaties en conflicten bij burenruzies.

Meedoen

MAATSCHAPPELIJKE BEGELEIDING NIEUWKOMERS

De sociaal werkers geven individuele begeleiding aan statushouders in de eerste twee jaar dat ze in gemeente Ooststellingwerf wonen. Naast de professionele begeleiding is er inzet van vrijwilligers. We activeren de vrijwillige pool sleutelpersonen die nieuwe statushouders ondersteunen bij het wegwijs worden in de samenleving. Dit vindt onder andere plaats tijdens 'De Inloop'.

COÖRDINATIE OEKRAÏNE

Op basis van een overeenkomst van opdracht van de gemeente werd hulp geboden aan Oekraïense vluchtelingen in de gemeente Ooststellingwerf.

GELD EN GRIP

Met Geld en Grip helpen we inwoners met vragen, problemen of als zij in acute nood zijn bieden we hulp in de vorm van vrijwillige ondersteuning, inloop en coördinatie. Dezelfde groep wijzen we op andere ondersteuningsmogelijkheden, regelingen en voorzieningen in onze gemeente en zo nodig helpen we om hier gebruik van te maken.

Wat zeggen inwoners over ons?

Resultaten komen uit de impactmeting, het klanttevredenheidsonderzoek en storytelling in 2025

"Mijn opa's en oma's zijn lange tijd geleden overleden. Bij de activiteit 'Warme hand- en voetenzalf maken' in Sinnehiem Haulerwijk vond ik het heel spannend om naast de oudere vrouwen te zitten. Ik ben dit niet gewend. De eerste stap van het maken van de zalf was ingrediënten afwegen. De vrouw naast mij vroeg of ik haar wilde helpen, want ze zag de cijfers niet goed. Eigenlijk was ik toen helemaal niet zenuwachtig meer en ontdekte ik dat we zelfs dezelfde lievelingskleur en geur hebben."

"Ik vind de drempel laag in alle opzichten :)"

"Ik ben blij dat dit er is. Het heeft mij veel gebracht, andere activiteiten en nieuwe contacten. Ik voel mij nog wel eens eenzaam maar dat is veel minder vaak."

"Enthousiaste medewerkers bij de naschoolse activiteiten."

"Ik werd snel gebeld door Scala toen ik mij had aangemeld via de site vrijwilligerswerk."

"Bedankt voor de fijne hulp, prettige sfeer bij Scala."

Het was een heel prettig gesprek. Goed advies gegeven. Ik voelde mij gehoord en begrepen. Het vervolg en overleg en oplossingen hebben mij wat rust gebracht. En mijn grote complimenten voor deze mevrouw. Dikke pluim waard. Vriendelijk bedankt hiervoor."

CIJFERS VAN ONZE DIENSTVERLENING

Een greep van het aantal inwoners dat een traject volgde:

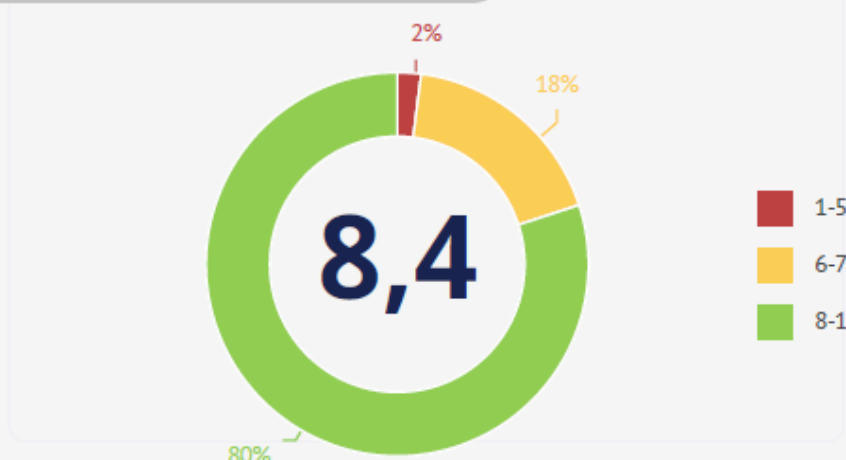
Individuele jongeren coaching	Buurtbemiddeling	Grip en Glans	Stapprogramma's	Welzijnscoaching	Budgetmaatjes	Maatschappelijke begeleiding
14	72	8	30	143	22	65

Gemiddelde cijfers ingevuld door inwoners die via de Feedback Company de impactmeting hebben ingevuld:

2024	8,3	8,2	7,9	
2025	8,6		8,5	8,1
	Welzijnscoaching	Buurtsport	Vrijwilligerscentrale	Activiteiten

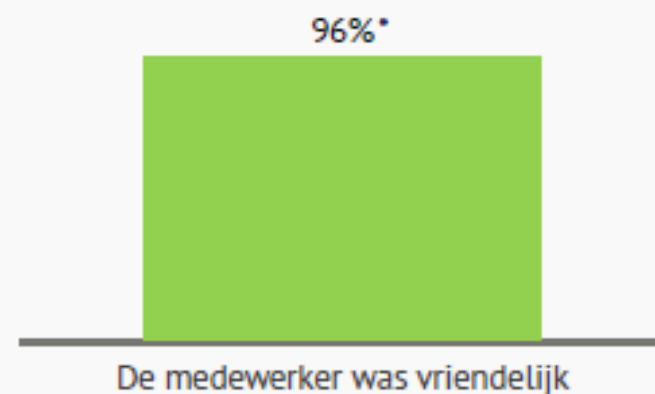


Welk rapportcijfer geeft u Scala?



80%
Geeft Scala een 8 of hoger

Het contact



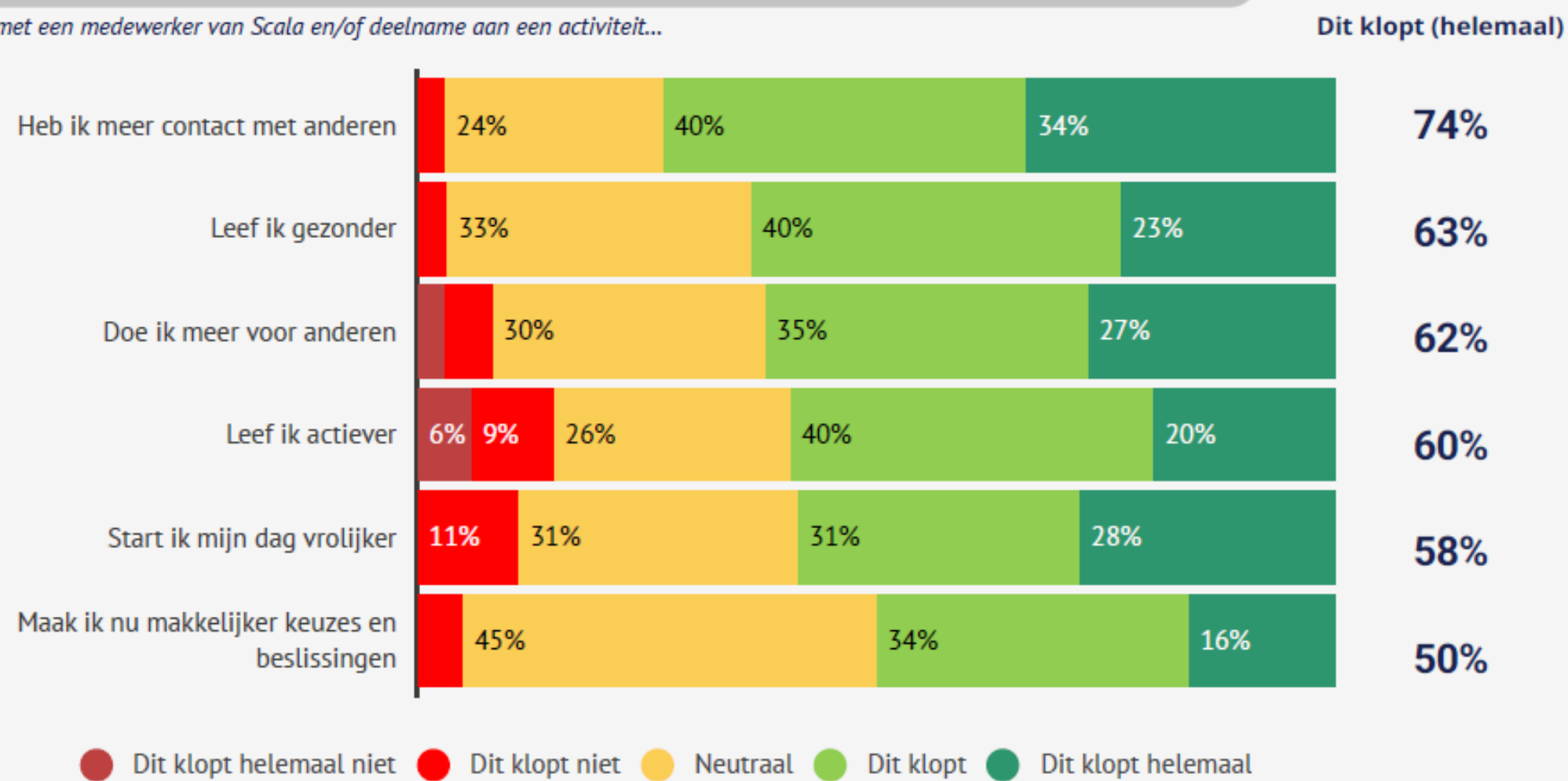
De effecten

Door het contact met een medewerker van Scala en/of deelname aan een activiteit...



Thema's - De effecten van het contact met Scala en/of de deelname aan een activiteit

Door het contact met een medewerker van Scala en/of deelname aan een activiteit...



TALENTEN ONTPLOOIEN

Jonge inwoners krijgen bij Scala optimaal de kans om talenten te ontplooien. Elk kind is anders. Ieders talent verdient een kans om ontdekt en ontwikkeld te worden. Dit geeft voldoening en zelfvertrouwen en maakt dat jeugdigen ontdekken wat zij kunnen.



393

Unieke peuters bezochten de peuterspeelgroep

Wij zijn voor jonge inwoners dicht in de buurt. Zo kunnen kinderen van 2 tot 4 jaar naar een peuterspeelgroep voor ontmoeting en ontwikkeling. In 2025 waren er tien peuterspeelgroeplocaties in de gemeente Ooststellingwerf. Van alle ouders die onze evaluatievragenlijst invullen krijgen we terug dat ze vinden dat hun kind na deelname aan een peuterspeelgroep goed voorbereid op de basisschool instroomt. Mede door de bekendheid van de peuterspeelgroepen is het aantal peuters toegenomen in 2025. We stimuleren en organiseren naschoolse activiteiten in Haulerwijk en Oosterwolde. Daarnaast coördineren we de samenwerking in de Brede Scholen van Haulerwijk en Oosterwolde.

NASCHOOLSE ACTIVITEITEN

In 2025 is er weer een stap gezet in ons doel naschoolse activiteiten op het gebied van bewegen en beleven voor alle kinderen in de gemeente te organiseren. Naast Haulerwijk, Oosterwolde, Appelscha en Haule worden er ook beweeg en beleef activiteiten georganiseerd in Donkerbroek.

CIJFERS NASCHOOLSE ACTIVITEITEN 2025

	HAULERWIJK	OOSTERWOLDE	APPELSCHA	HAULE
Aantal unieke deelnemers	152	310	159	21
Aantal activiteiten	82	86	21	3



PEUTERPLUSGROEP

In 2025 hebben we de Peuterplusgroep Pippa geopend. Pippa biedt een kleinschalige en persoonlijke opvang, waar maximaal acht peuters de kans krijgen om in kleine groepen en met veel individuele aandacht te werken aan hun ontwikkeling. De Peuterplusgroep is een belangrijke aanvulling voor de regio Ooststellingwerf, waar peuters vanuit de gehele gemeente terecht kunnen. Het aanbod is gericht op peuters vanaf twee jaar die extra ondersteuning nodig hebben in hun ontwikkeling, alsook voor vierjarigen die nog niet helemaal klaar zijn voor het (reguliere) onderwijs. In 2025 hebben tien unieke peuters de Peuterplusgroep bezocht.

VERRIJKTE SCHOOLDAG

Voor kinderen op de brede scholen in Oosterwolde en Haulerwijk coördineren we naast de Naschoolse Activiteiten de samenwerking in de Brede Scholen. Het doel is dat ontwikkelingskansen van kinderen worden vergroot en kinderen kennis maken met een inclusieve samenleving. De drempel om deel te nemen wordt voor kinderen lager, doordat onder- en naschoolse activiteiten op elkaar aansluiten. Het netwerk en aanbod van de brede school wordt hier voor ingezet. In 2025 zijn er workshops georganiseerd in de hele brede school. Deze werden aangeboden door leerkrachten van de verschillende scholen. De Koningsspelen zijn samen georganiseerd, het stimuleren van lezen werd samen opgepakt en er werden verbindingsactiviteiten voor alle medewerkers georganiseerd.

PASSIEDELERS

Evaluaties met aanbieders van naschoolse activiteiten, ook wel passiedelers, en reacties van kinderen en ouders worden hieronder weergegeven. Deze zijn verzameld aan de hand van storytelling:

OUDERS EN KINDEREN

IN MIJN FLOW

Mijn zoon had zijn dag niet op school en was naar huis gestuurd. We zijn in de middag naar de Naschoolse Activiteit 'Spijkerdorp' gegaan. Na de tijd vertelden de begeleiders dat mijn zoon gefocust aan zijn project had gewerkt en tegelijkertijd zijn timmergenootjes een handje hielp. Ze genoten van zijn aanwezigheid. Deze middag heeft mijn zoon ontdekt dat zijn talent 'anderen te hulp schieten' en 'met passie aan je eigen project werken' in bepaalde omstandigheden prima naast elkaar kunnen bestaan.

EEN LEUKE VAKANTIE

In de vakantie weet ik vaak niet zo goed wat ik moet doen. Mijn moeder liet mij de 'Roblox - Grow a garden' activiteit zien op haar telefoon en vroeg of ik mee wilde doen. Ik heb nog niet eerder met een Naschoolse Activiteit meegedaan, maar Roblox speel ik het liefst iedere dag. We gingen een miniatuur moestuintje bouwen; zoals in het spel maar dan in het echt. Er waren veel kinderen die ik niet kende, maar we kenden allemaal het Roblox spel. Ik heb een leuke middag gehad en de rest van de vakantie thuis nog aan mijn miniatuur moestuintje gewerkt.

CONTACT MET OUDEREN

Mijn opa's en oma's zijn lange tijd geleden overleden. Bij de activiteit 'Warme hand- en voetenzalf maken' in Sinnehiem Haulerwijk vond ik het heel spannend om naast de oudere vrouwen te zitten. Ik ben dit niet gewend. De eerste stap van het maken van de zalf was ingrediënten afwegen. De vrouw naast mij vroeg of ik haar wilde helpen, want ze zag de cijfers niet goed. Eigenlijk was ik toen helemaal niet zenuwachtig meer en ontdekte ik dat we zelfs dezelfde lievelingskleur en geur hebben.

PASSIEDELERS

BRUGGEN BOUWEN

Iedere vrijdag organiseer ik een activiteit met als thema 'natuur/kruidenkracht'. Af en toe verzamelen we bij school om samen naar het dorpspark te fietsen. De leerkrachten en intern begeleider staan ook op het plein en samen slaan we dan een brug. De leerkrachten zorgen dat de ouders en kinderen naar ons toe komen en wij zorgen voor een lage drempel en een warm welkom. Ouders fietsen een eerste keer met ons mee naar het park. Die keer daarop zie ik dat kinderen samen fietsen. We houden bewust plekken vrij voor kinderen die door omstandigheden nog niet door hun ouders zijn ingeschreven, maar wel graag mee willen doen.

EEN VERGETEN HOBBY

Door het aanbieden van Naschoolse activiteiten sta ik stil bij de vraag wat mij echt blij maakt en ik kinderen mee wil geven. Hierdoor heb ik een oude passie opgepakt: haken. Geweldig leuk dat we hier nu samen van kunnen genieten.

HET WOLDS KWARTIERTJE

Een korte wandeling 'ommetje' na schooltijd stond al een tijd op de wensenlijst voor het naschools aanbod. Ontspannen na een lange schooldag is van groot belang voor kinderen! Samen met het Ketelhuis en JOGG hebben we in de week van de vitaliteit een wandeling georganiseerd vanuit het Haerekwartier naar De Imker in Oosterwolde. Jonge kinderen maakten fruit hapjes bij het Ketelhuis en begeleiding van het naschoolse aanbod ging met de oudere kinderen op pad. Alle kinderen kregen een flesje mee die ze konden vullen bij het watertappunt. Het was een heerlijke middag!



Film: Educatie en bewustwording door naschoolse activiteiten in de sociale voedseltuin



Klik op de YouTube afbeelding en
bekijk het filmpje



Film: Boekenclub als naschoolse activiteit



Foto: Het Natuurlokaal



Foto: Paaseieren zoeken



Foto: Het Natuurlokaal



Foto: Schilderen op doek

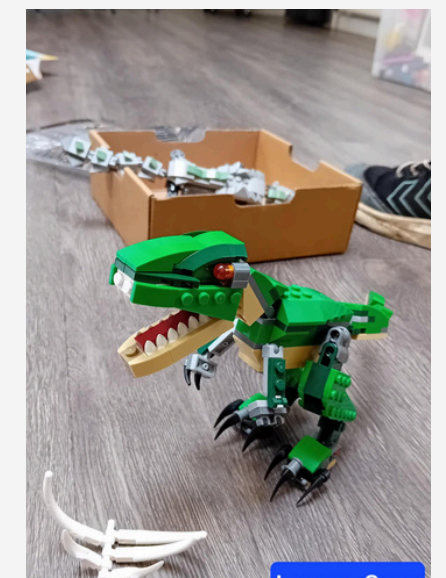


Foto: Lego&Zo



GOEDE START

Met de Stapprogramma's ondersteunen we ouders in het opvoeden en geven wij ouders handvatten om de ontwikkeling van hun kind te stimuleren en daarnaast het bevorderen van een ontwikkeling stimulerend thuisklimaat. Onze medewerkers van kind en gezin voeren dit project uit in de gemeenten Ooststellingwerf, Opsterland en Súdwest-Fryslân. Binnen het programma staan een vier doelen centraal:

- Ouders worden betrokken bij de ontwikkeling van hun kind en krijgen gericht handvatten hoe hierbij aan te sluiten.
- Ouders ervaren ruimte voor vragen die zij hebben met betrekking tot de dagelijkse omgang met hun kind. Ouders worden voorzien van pedagogische tips en daar waar nodig door verwezen naar de juiste instantie.
- Ouders worden voorzien van stimuleringsgericht speelgoed voor hun kind en daarmee de ontwikkeling bevorderen van zijn of haar kind.
- De medewerker Kind en Gezin kan degene zijn die bruggen bouwt tussen de ouder en school, peuterspeelzaal of gebiedsteam of andere betrokkenen.

STAPPROGRAMMA'S

In totaal hebben 27 kinderen meegedaan aan een staptraject in de vorm van Instapje (1,5 – 2 jaar), Opstapje (2-4 jaar) of Opstap (4-6 jaar) in de gemeente Ooststellingwerf. In Opsterland waar we Opstapje uitvoeren deden vijf kinderen mee aan. In de gemeente Súdwest-Fryslân, waar alle Stapprogramma's worden aangeboden deden 23 kinderen mee.

EFFECTEN

De Stapprogramma's dragen bij aan de volgende effecten: Kinderen worden optimaal gestimuleerd in hun ontwikkeling: Dit blijkt uit een mooi voorbeeld uit de praktijk waarbij door een leerkracht werd aangegeven dat mede dankzij de extra ondersteuning vanuit thuis via de Stapprogramma's dit meisje op hetzelfde niveau als haar klasgenootjes zit. Door iemand anders werd aangegeven dat mede dankzij het stapprogramma de taalontwikkeling van een meisje een grote sprong heeft gemaakt, waardoor het meisje door kan stromen naar groep 2. Ouders zijn beter in staat de ontwikkeling van hun kind te stimuleren en hebben gerichte handvatten gekregen om aan te sluiten bij de ontwikkeling van hun kind. Dit blijkt uit een mooie opmerking van een kind en gezin medewerker: Die gaf aan dat door contact met school en logopedie, de oefeningen vanuit Logopedie werden meegenomen in de huisbezoeken. Hierdoor leerde moeder hoe zij deze oefeningen thuis ook kan oefenen met haar kind. Uit een ander voorbeeld blijkt dat er tijdens een MDO, multidisciplinair overleg, is gebleken dat het erg belangrijk is dat er iemand wekelijks bij het gezin over de vloer komt om zo een compleet beeld te vormen over de ontwikkeling van het kind.

Er wordt preventief gesignaleerd en bruggen gebouwd tussen de ouder en school, peuterspeelgroep of gebiedsteam Dit blijkt uit een opmerking vanuit een ouder en kind medewerker die aangeeft dat dankzij de korte lijntjes met de JGZ en de pedagogisch coach van de peuter er een snelle doorverwijzing is gerealiseerd naar het BEC, Behandelen en expertisecentrum Jonge Kind.

Uit een ander voorbeeld blijkt dat door contact op te nemen met de school zij erachter kwamen dat de moedertaal van het betreffende jongetje ook niet op niveau is waardoor er vanuit school ook meer ondersteuning geboden wordt.

ACTIVITEITEN

Naast de huisbezoeken bij de gezinnen zijn er in 2025 zes groepsbijeenkomsten georganiseerd met wisselende thema's die bijdragen aan de ontwikkeling van kinderen.

Aan het einde van het schooljaar 2024/2025 ontvingen op 2 juli in totaal 27 kinderen in Ooststellingwerf hun diploma of certificaat in . Op 4 juli hebben 23 kinderen in Súdwest-Fryslân hun certificaat of diploma in ontvangst mogen nemen en in Opsterland hebben we een eindfeest georganiseerd voor onze gezinnen.

RESULTATEN METEN

Elk halfjaar is er een gesprek met de ouders en wordt gekeken naar de voortgang van het kind. Hier gebruiken we een evaluatieformulier voor. We bespreken onderwerpen als: ontwikkeling, tevredenheid van deelname aan het stapprogramma en de samenwerking tussen ouder en kind medewerker en ouders. Van de gesprekken wordt een evaluatieverslag gemaakt die na toestemming van ouders worden gedeeld met de betrokken samenwerkingspartners: basisscholen, kinderopvang, jeugdgezondheidszorg en/of het gebiedsteam.

JONGERENWERK

Het jongerenwerk is er voor alle jongeren uit de gemeente Ooststellingwerf. Zij zorgen ervoor dat de jongeren uit de gemeente zich gezien en gehoord voelen. Daarbij ondersteunen ze jongeren in een kwetsbare positie en/of situatie.



De doelen van het jongerenwerk zijn gericht op het inzetten

- op verbinding
- betrokkenheid en
- gedeelde verantwoordelijkheid,

zodat jongeren zich gesteund voelen en hun plek in de samenleving vinden. We werken daarbij aan een toekomst waarin jongeren zich kunnen ontwikkelen, gehoord worden en de ondersteuning krijgen die zij nodig hebben.

ACTIVITEITEN

AMBULANTE RONDES

De rondes bestaan uit het bezoeken van vindplaatsen waar jongeren samenkomen. We komen gemeente breed op verschillende plekken jongeren tegen. Denk aan schoolpleinen, in de winkelcentra, busstation, sportvelden et.. Hierin hebben we ook korte lijnen met de Handhaving en politie. Af en toe doen we ook samen met de Handhaving een ronde.

INDIVIDUELE COACHING

Vanuit het Gebiedsteam hebben we verschillende casussen doorverwezen gekregen. We hebben dit jaar 9 jongeren geholpen of doorverwezen met hun hulpvraag.

GROEPSGERICHT JONGERENWERK

Vanuit MDT zijn er verschillende meidenwerkgroepen ontstaan, hierin werden verschillende thema's behandeld en activiteiten gedaan. Ook hebben we een weerbaarheid training aangeboden voor meiden. Er zijn daarnaast ook in samenwerking met team buurtsport sportactiviteiten gerealiseerd zoals avondklimmen, mountainbiken, real life gamen momenten, skate clinic en de holiday games. Het Jachtseizoen werd in samenwerking met de gemeente en politie een groot succes.



JONGERENWERK OP SCHOOL

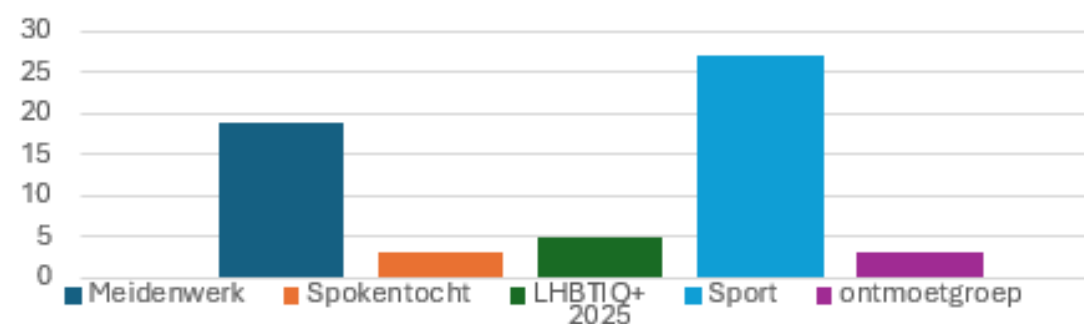
Het afgelopen jaar hebben we op OBS de Toekan en OBS Buttinga een preventieles gedaan. Deze les ging over groepsdruk. In totaal hebben 60 leerlingen deze les gevolgd.

Eind 2025 hebben we een enquête uitgevoerd op het Stellingwerf College om te zien waar de interesses liggen van de jongeren, zodat we hier in het nieuwe jaar aandacht aan kunnen besteden. 71 jongeren hebben de enquête ingevuld en de drie grote thema's die naar voren komen zijn criminaliteit, school en toekomst en 18 en nu, daarbij voegen we zelf nog vrije tijd toe en daaronder verwerken we een aantal onderwerpen zoals sociale media, seks en relaties etc.

Voorlichting over specifieke thema's op vraagbehoefte

Wij hebben zelf geen voorlichting gegeven over een specifiek thema, wel is de samenwerking opgezocht vanuit OKO en het Stellingwerf College bij bepaalde voorlichtingen van hen.

MDT





NETWERK

Binnen het jongerenwerk hebben we in 2025 samengewerkt met de Politie, J-Oost, Handhaving, Gebiedsteam, jonge mantelzorg consulenten maar ook met Sportfondsen Ooststellingwerf.

Eens in de 6 weken zitten we met verschillende partijen bij elkaar in het J-Oost overleg. Aansluitende partijen zijn de zorg coördinator van het VO, directeurs PO, GGD, politie, handhaving, gemeente en leerplichtambtenaar. Tijdens deze bijeenkomsten kijken we wat we kunnen betekenen voor de jongeren die buiten de boot dreigen te vallen.

RESULTATEN METEN

Het Beweeg Beleef platform gebruiken we sinds dit jaar voor het aanmelden bij activiteiten en we hebben bij sommige onderdelen ook Microsoft forms gebruikt, maar dit was voornamelijk in de beginfase toen we net overstapten op het nieuwe platform.

Via Whatsapp en Snapchat namen jongeren online het vaakst contact op met ons. Aantal online volgers – facebook 269, Insta gram 360. / whatsappgroepen 't Honk zeventien leden, Appletown 47 leden, 't Jop 51 leden.

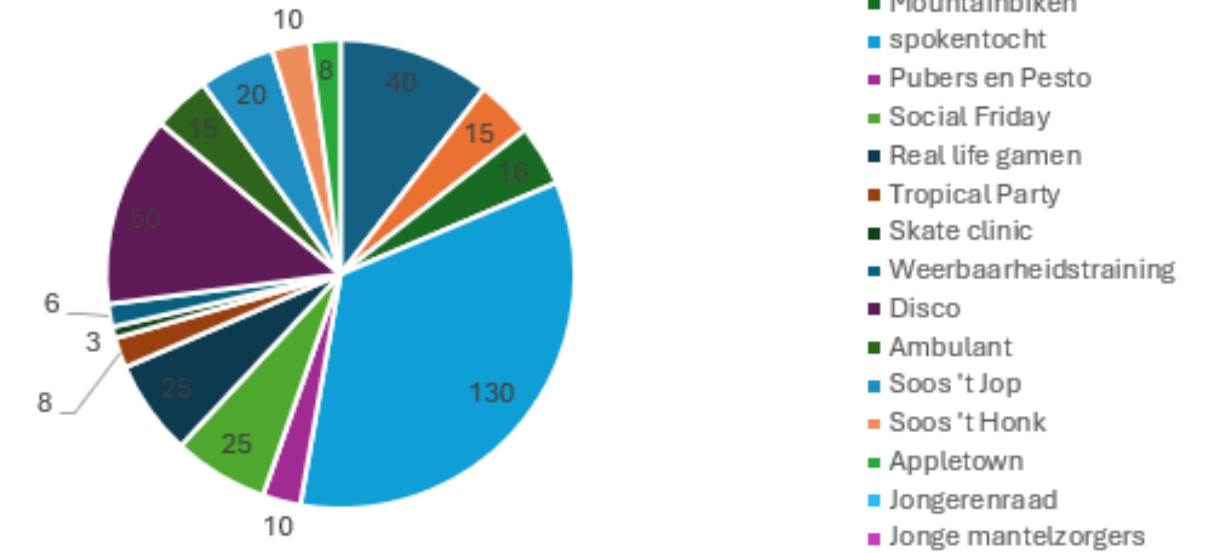
Er zijn negen jongeren die we hebben geholpen met een individuele vraag en 60 jongeren hebben meegedaan aan MDT.

ACCOMODATIEGEBONDEN JONGERENWERK

JONGERENCENTRUM 'T HONK

De soos is één keer in de twee weken op dinsdag- en vrijdagavond open. Hier kunnen de jongeren komen chillen, darten, poolen, gamen etc. Denk aan een gemiddelde van acht jongeren per week.

Activiteiten



JONGERENCENTRUM 'T JOP

De soos is elke woensdagavond open en om de week op vrijdagmiddag of avond. Daarbij wordt de soosruimte ook gebruikt voor bijvoorbeeld een meidenwerkavond, of jamsessie. Gemiddelde van twintig jongeren per week.

JONGERENCENTRUM APPLETOWN

We hebben dit jaar vanuit de soos het Jachtseizoen laten starten. De ouders die bleven wachten kregen binnen in de soos een voorlichting van VNN.

De soos was elke week open en we hadden een gemiddeld aantal bezoekers van tien jongeren per week. Toen het jongerenaantal terugliep hebben we de afspraak gemaakt om de soos één keer in de twee weken te openen op vrijdagavond. Het aantal liep terug omdat de jongeren die er kwamen ouder worden en liever in een keet met elkaar zitten omdat ze daar alcohol mogen drinken.

Samen met de vrijwilligers hebben we een plan gemaakt hoe we in het nieuwe jaar weer meer aanwas in de soos kunnen krijgen. Denk aan groep 7 & 8 benaderen voor activiteiten. Speciale thema avonden organiseren.

Welzijnscoaching

De welzijnscoaches zetten zich in om de veerkracht en het welbevinden van inwoners met psychosociale problematiek te verhogen.

De rol van de welzijnscoach is:

- Laagdrempelig, dichtbij en kortdurend;
- Preventief en gebruikmakend van informele inzet;
- Duurzame oplossingen aandragen voor inwoners;
- Welzijn als partner van het Gebiedsteam;
- Bevorderen van omzien naar elkaar.

Uitgangspunt is dat de welzijnscoach vooral aansluit bij dat wat er al is in de dorpen. Daarnaast heeft de welzijnscoach een actieve rol in het versterken van de netwerken en verbindingen tussen inwoners onderling. Hiermee zet de welzijnscoach in op het verminderen/voorkomen van de inzet van geïndiceerde zorg.

Landelijk gezien zijn de meeste deelnemers aan Welzijn op Recept ouderen. In de gemeente Ooststellingwerf is de leeftijdsgroep van 40-65 jaar het grootst geweest in 2025. De jongste inwoner was 18 jaar en de oudste 94 jaar. Inwoners komen veelal met vragen rond sociale contacten, psychosociale ondersteuning en daginvulling. De welzijnscoaches hebben ingezet op zichtbaarheid. De toename van het aantal aanmeldingen van inwoners laat zien dat zij dit succesvol doen! Naast de netwerkpartners richten zij zich op zichtbaarheid binnen de dorpen. Denk dan aan inloopmomenten, markten, dorpshuizen en evenementen. Daarnaast zijn de welzijnscoaches actief geweest bij onder andere buurtbakkies, de creaclub en de koffieclub. Ook investeren de welzijnscoaches in 'omzien naar elkaar', gericht op het versterken van de gemeenschap en het verbinden van buurtgenoten.

AANTAL AANMELDINGEN SINDS START WELZIJNSCOACHING

2023	36
2024	143
2025	158



55



96



7

'Ik heb mijn sociale contacten versterkt en ga er nu vaker op uit.'

Aantal deelnemers

Appelscha	42
Donkerbroek	4
Haulerwijk	18
Waskemeer	3
Oosterwolde	79



'Het is fijn dat ik iemand, onafhankelijk, mijn verhaal kon vertellen.'

ERVARINGEN INWONERS EN VERWIJZERS

Vanuit de impactmeting geven inwoners aan dat zij door het contact met de welzijnscoaches

- meer contact hebben met andere inwoners (85%)
- gezonder zijn gaan leven (72%) en
- hun dag vrolijker starten (70%).

Quotes inwoners:

'Als ik deze hulp niet had gehad, was ik er niet gekomen en veel verder gezakt. Ik ben er nu doorheen gekomen.'

'Het is fijn dat ik iemand, onafhankelijk, mijn verhaal kon vertellen.'

Uit de impactmeting onder verwijzers komt naar voren dat zij korte lijnen ervaren en welzijnscoaching voor een deel formele zorg heeft voorkomen. De huisartsen en POH zijn als professionals de grootste verwijzers voor welzijnscoaching. Gevolgd door het Gebiedsteam en externe partijen, zoals begeleiders en thuiszorg.

Quotes verwijzers:

'De vraag achter de vraag werd snel gevonden en de juiste hulp kon worden ingezet.'

'Iemand van welzijn mee te laten kijken, levert altijd wel een verbetering op in het sociale welzijn van mensen.'

ERVARINGSVERHAAL

'Bij de huisarts zag ik een flyer liggen over welzijnscoaching. Op dat moment had ik vaak last van paniekaanvallen. Mijn wereldje werd steeds kleiner en uiteindelijk ging ik het huis niet meer uit', vertelt de dertigjarige Lilith. Wat heeft welzijnscoaching voor haar betekend in die moeilijke tijd? Ze vertelt:

„Bij de welzijnscoach kon ik mijn verhaal kwijt. Samen gingen we verkennen waar ik blij van word. Mijn passie voor het bedenken en maken van onder andere kleding kwam weer helemaal terug. De Welzijnscoach nam mij mee naar Dorpskamer de Den in Appelscha. Hier is om de week op woensdagmiddag het Verstelcafé, waar je je kapotte kleding gratis kunt laten repareren. Ik ben aan de slag gegaan als vrijwilliger. Naast de sociale contacten, geeft het werk me veel voldoening. Stap voor stap komt er steeds meer bij: zo begin ik binnenkort met naailessen voor kinderen. Daar heb ik heel veel zin in!’

GRIP EN GLANS

Grip & Glans is een groepscursus gericht op het vergroten van de zelfmanagement vaardigheden (Grip) en van het welbevinden (Glans) van inwoners. De cursus bestaat uit zeven bijeenkomsten, waaronder een terugkombijeenkomst na drie maanden. Tijdens de cursus wordt er stilgestaan bij: het vergroten van het sociale netwerk, de GLANS-schijf gericht op meerdere gebieden die bijdragen aan een gevoel van glans en het behalen van doelen en positief denken. In 2025 is de cursus zowel in het voor als najaar aangeboden en deden er in totaal zestien inwoners mee. Deelnemers gaven aan positiever in het leven te staan, beter in hun vel te zitten en meer dingen te doen waar zij blij van worden. Daarnaast zijn er blijvende vriendschappen ontstaan, zijn deelnemers gestart met vrijwilligerswerk of nemen deel aan lokale activiteiten in de gemeente.

VERVOER

DRIVE, AUTOMAATJE EN DUOFIETS OOSTSTELLINGWERF

Vervoerservice DRIVE en AutoMaatje zijn er voor inwoners die minder makkelijk gebruik kunnen maken van regulier vervoer. Met beide projecten lossen we voor en door inwoners een deel van het korte trajectvervoer van inwoners op. Scala coördineert AutoMaatje en is opgezet in samenwerking met de gemeente en ANWB. Door Scala Vervoer zijn alle bewoners in de gelegenheid om een ziekenhuis, arts, fysiotherapeut, dagbesteding of andere plekken te bezoeken. Ook is een uitstapje mogelijk: op bezoek bij familie of bekenden, of samen naar buiten met een maatje op de duofiets.

239

AutoMaatje deelnemers

74

Duofietsritten

3246

DRIVE Ritten

1031

ANWB ritten. Een groei van 50 ritten

DRIVE EN AUTOMAATJE

Drive is een samenwerking tussen de gemeente Ooststellingwerf, Personenvervoer Kort en Stichting Scala. Personenvervoer Kort zorgt voor de logistiek en het materieel, terwijl Stichting Scala verantwoordelijk is voor het werven van vrijwillige chauffeurs. De gemeente stelt de financiële middelen beschikbaar. DRIVE is opgericht om knelpunten in het vervoer naar Dagbestedingslocaties op te lossen. Automaatje is een waardevolle vervoersservice binnen de gemeente, ondersteund door de ANWB en haar regio-ambassadeurs.

VRIJWILLIGERS EN RITTEN

In 2025 zijn er acht vrijwilligers actief bij DRIVE, waarvan achtwekelijks of tweewekelijks rijden en drie als invalchauffeur. De vrijwilligers reden 3246 ritten. In 2025 werden ritten voor Automaatje ingepland door drie vrijwillige planners. Het totale aantal ritten steeg van 981 in 2024 naar 1031 in 2025.

Het aantal actieve deelnemers groeide van 104 naar 120, en het aantal vrijwilligers bleef gelijk 29.

De duofiets is in 2025 74 keer verhuurd bij het Fytshûs. Inwoners fietsen met een eigen maatje. De duofiets vrijwilligers waren in 2025 op diverse andere locaties actief, zoals Stellinghaven, Sinnehiem Haulerwijk en zorgboerderij de Fochtel. Voor alle vervoersvrijwilligers werden verschillende bijeenkomsten en trainingen georganiseerd voor hen, waaronder thema-avonden en een puzzeltocht.

DEELNEMERS

DRIVE richt zich nu op ritten voor Dagbesteding en incidenteel medisch noodzakelijk vervoer. Toegang tot het vervoer verloopt via het Gebiedsteam en wordt geregeld door Personenvervoer Kort.

Alle AutoMaatje ritten worden geregistreerd in RegiCare. Deelnemers bevinden zich grotendeels in de doelgroep 60+. De ritten zijn gericht om deelnemers te brengen naar medische bestemmingen, sociaal bezoek 21%, boodschappen 8% en overig 6%. Daarnaast zijn er de ritten voor Oekraïense bewoners. De aanmelding voor deze ritten loopt via onze Scala collega's. Het bestand van de Oekraïense inwoners is na de zomer van 2025 grotendeels veranderd in verband met stoppen RCN Appelscha, nu alleen Hotel Appelscha en aantal andere adressen en vanaf najaar de Vrije Vogel in Elsloo. De aangevraagde ritten (door Scala) worden vergoed vanuit het fonds Oekraïne.

ZICHTBAARHEID

Blijvende aandacht is nodig om de service onder de aandacht te brengen. In 2025 zijn we zichtbaar op markten, tijdens koffieochtenden in de dorpen en wordt tijdens de preventie huisbezoeken in de gemeente aandacht besteed aan AutoMaatje.

Aantal AutoMaatje deelnemers per dorp

Appelscha	52	Makkinga	8
Donkerbroek	12	Oldeberkoop	14
Haule	1	Oosterwolde	101
Haulerwijk	17	Ravenswoud	4
		Waskemeer	2



VRIJWILLIGERS

29

AutoMaatje Ooststellingwerf

5

Duofiets

8

DRIVE

VRIJWILLIGERSCENTRALE

De missie van Scala Vrijwilligerscentrale is het versterken van het vrijwilligerswerk in de dorpen. Hierbij stimuleert zij vrijwillige inzet, actief burgerschap en versterkt zij vrijwilligersorganisaties. De vrijwilligerscentrale verbindt, versterkt en waardeert vrijwilligers. Vraag en aanbod worden bij elkaar gebracht en de waarde van vrijwillige inzet wordt zichtbaar.

ORGANISATIES

In 2025 hebben we organisaties en verenigingen op verschillende manieren geadviseerd en praktisch ondersteund. Dit gebeurde via telefonisch contact, organisatiebezoeken en persoonlijke ondersteuning op maat.

Daarnaast organiseerden we tweemaal de netwerkbijeenkomst Soep & Ontmoet voor organisaties in de sector zorg & welzijn. Deze bijeenkomsten, georganiseerd in samenwerking met een partnerorganisatie, boden ruimte om kennis en ervaringen uit te wisselen, gezamenlijke vraagstukken te bespreken en in te spelen op actuele en trendmatige ontwikkelingen binnen het vrijwilligerswerk. We hebben organisaties tevens geadviseerd op het gebied van PR en uitstraling richting (potentiële) vrijwilligers. Dankzij de samenwerking met de RondOm Vandaag en de Nieuwe Ooststellingwerf konden vrijwilligersinterviews worden afgenomen en gepubliceerd. Hiermee zetten we vrijwilligers in het zonnetje én vergroten we de zichtbaarheid van organisaties.

Praktische ondersteuning boden we onder andere bij het opstellen en plaatsen van vrijwilligersvacatures. In totaal hebben wij 40 keer ondersteuning geboden bij het opstellen van vacatures of in het wijzigen van bestaande vacatures.

BEMIDDELING, ONDERSTEUNING EN WAARDERING

De Vrijwilligerscentrale verzorgde de bemiddelingen via de digitale vacaturebank, de vrijwilligersmap met vacatures, inloopmomenten en – waar nodig – persoonlijke gesprekken. Het totaal aantal bemiddelingen naar vrijwilligerswerk:

130 Bemiddelingen **27** Persoonlijke gesprekken



Foto: Promotie Vrijwilligerscentrale op de Avondmarkt in Oosterwolde

Vacatures kregen extra aandacht via onze socialmediakanalen, onder andere met de wekelijkse Vacature dinsdag, waarbij elke dinsdag een vacature wordt uitgelicht. Daarnaast hebben we actief ingezet op vrijwilligerswaardering. Dit deden we onder meer via de samenwerking rondom de Vrijwilligersawards en via publicaties in de lokale kranten.

BEKENDHEID EN PROMOTIE

In 2025 hebben we extra ingezet op het vergroten van onze zichtbaarheid binnen de gemeente Ooststellingwerf. We combineerden persoonlijk contact met gerichte communicatie via verschillende kanalen.

We onderhouden actief contact met organisaties en verenigingen en organiseren netwerkbijeenkomsten om verbinding en samenwerking te versterken.

Daarnaast maken we gebruik van social media, onze nieuwsbrief voor organisaties, dorpskranten, nieuwsberichten op onze website en publicaties in lokale kranten, bijvoorbeeld rondom bijeenkomsten zoals Soep & Ontmoet.

Via social media groeide ons bereik verder. We hadden in 2025 421 volgers (2024: 408) en realiseerden 34.282 weergaven.

Website bezoek 2025

5.786 bezoekers, Stijging van 11% t.o.v. 2024, bezoek was toen 5.209 bezoekers

Pagina weergaves (Paginaweergaves is het totale aantal bekeken pagina's. Herhaalde weergaves van één pagina tellen ook mee.) 160.816 weergaves versus 42.219 in 2024, een stijging van 280,91%

ONTWIKKELING EN INNOVATIE

In 2025 zijn er plannen gemaakt om in te zetten op innovatie binnen het vrijwilligerswerk, met specifieke aandacht voor kortdurend vrijwilligerswerk, klussen en flexibele inzet.

We richten ons daarbij op het nog sterker verdiepen van samenwerkingen met organisaties door samen activiteiten te organiseren, kennis te delen en krachten te bundelen.

OUTCOME

We zien dat de Vrijwilligerscentrale zichtbaar en vindbaar is binnen de gemeente. Organisaties en verenigingen geven in de impactmeting aan dat de ondersteuning van de vrijwilligerscentrale, in welke vorm dan ook, verschil heeft gemaakt bij hun hulpvraag. Zij zijn tevreden over de kwaliteit van de ondersteuning en ervaren dat deze aansluit bij hun behoeften:

“Ik heb zeer betrokken medewerkers gesproken. Scala vrijwilligerscentrale hebben ons geholpen bij het opstellen en verspreiden van een vacature, meedenken en/of adviseren over een vraagstuk met betrekking tot vrijwilligers, Deelname aan de Vrijwilligers Wall of Fame, Via Soep en Ontmoet met 2 statushouders als vrijwilliger gekomen”. Ook inwoners weten de weg naar de Vrijwilligerscentrale te vinden en stellen hun vragen rondom vrijwilligerswerk.

OPBOUWWERK

Opbouwwerk ondersteunt en stimuleert inwonersinitiatieven in de gemeente Ooststellingwerf. Dit met de opgebouwde netwerken, kennis en aanwezigheid in de haarvaten van de samenleving. De vraag en het perspectief van de inwoners zijn het uitgangspunt: Wat leeft en speelt er in de dorpen? Wat vinden inwoners belangrijk bij maatschappelijke vraagstukken? Daarnaast draagt opbouwwerk bij aan ondersteuningsvragen van de gemeente. Het opbouwwerk werkt aan verbinding van de verschillende perspectieven van inwoners, organisaties en de gemeente.

HAULERWIJK

In Haulerwijk werd naast ondersteuning van – en fondsenwerving voor dorpstuin 'De Groene Stek' en het Klein dierenparkje (en hun samenwerking in het Dorpspark), ook het inwonersinitiatief 'Muziek door de tijd' ondersteund: meedenken, verbinden en een bijdrage vanuit het activiteitenbudget opbouwwerk. Dat droeg bij aan een culturele middag met gedichten en diverse genres muziek door Haulerwijkers.



OOSTERWOLDE

Oosterwolde doet en ontmoet!

De Buurtkamer Oosterwolde Noord en Noord-Oost

Vanuit de werkgroep 'Ontmoeten' in Oosterwolde Noord, zette een groep inwoners zich in om een ontmoetingsruimte te realiseren. Na enkele maanden zoeken vonden ze onderdak bij de kerk Levensbron aan de Weemeweg. In januari 2025 opende de Buurtkamer Op Den Esch haar deuren voor de inwoners van de wijk, drie dagdelen per week. Onmiddellijk werd duidelijk dat er behoefte is, vooral de koffieochtend en de Creagroep zijn populair. Gemiddeld is er een groep van vijf vrijwilligers actief en komen er tien tot twaalf bezoekers. Het opbouwwerk begeleidt het gehele proces van realisatie, van fondswerving, bijeenkomsten met de actieve vrijwilligers en de zorg dat de financiën op orde zijn.

Veldje aan de Rijweg

Tijdens de wijkgesprekken in Oosterwolde Noord vertelden omwonenden van het veldje aan de Rijweg hoe jammer ze het vonden dat het niet meer netjes werd gemaaid. In gesprek met opbouwwerk bleken er mooie ideeën te zijn: Een leuke en mooie speelplek, uitnodigend voor ontmoeting, meer planten en beestjes. De gemeente wilde meewerken en zo werd het veldje aan de rijweg een wandel-, speel- en ontmoetingsplek. De omwonenden zien verbetering en zien meer mogelijkheden voor de nabije toekomst. Opbouwwerk geeft ondersteuning, advies en begeleiding.

Oosterwolde Zuid

Naast het Haerenkwartier en de activiteiten van Zuid, waaronder de Vijverhoek, zijn er ook in de flat de Kuunderhof mooie ontwikkelingen. Vroeger werden hier wel activiteiten ondernomen, dat stond lange tijd stil. Eind 2024 ontdekte een inwoner, die wel eens maaltijden deelde, dat er achter de deuren veel eenzaamheid schuilde.



Foto: Buurtbakkie appelscha

Ze vroeg er ondersteuning bij van burens en van opbouwwerk. Nu is er een wekelijkse koffieochtend, de tuin wordt opgeknapt; er zijn Paas- en Kerst activiteiten en ideeën en plannen voor de toekomst. De opbouwwerker biedt steun, denkt mee en organiseerde financiële ondersteuning vanuit het activiteitenbudget Opbouwwerk.

APPELSCHA

Om te weten wat inwoners belangrijk vinden in hun buurt is het handig om ze daar, in hun buurt, op te zoeken. In het kader van gebiedsgericht werken ontstond het idee van een Buurtbakkie. Daarnaast biedt dit gelegenheid aan inwoners om Scala beter te leren kennen. Zo trokken een buurtsportcoach, welzijnscoach, opbouwwerk en jongerenwerk voor het eerste Buurtbakkie naar de Steegde in Appelscha. Ongeveer 20 bewoners waren aanwezig;

- De mensen vonden het heel fijn om elkaar weer eens te ontmoeten en met elkaar te spreken;
- Mensen voelde zich gehoord en gezien;
- Zichtbaarheid van Scala;
- Partijen in het Dorp, Bloeizone, willen graag participeren in het vervolg om zo ook hun initiatieven meer bekendheid te geven in het dorp;
- De gemeente gebruikt nu ook het concept Buurtbakkie, Boa Buurtbakkie.

MAKKINGA

Lekker eten in Makkinga

Maandelijks wordt in het dorps huis Grietenijhûs Makkinga vanuit inwonerswerkgroep Mittelkaander, gezamenlijk gegeten. Eerst werd de maaltijd nog van buiten betrokken, maar dat was prijzig. Mede op initiatief van het opbouwwerk wordt nu succesvol zelf gekookt voor en door circa 40 inwoners. De groep Mittelkaander is ook verantwoordelijk voor andere sociale activiteiten in het dorp, zoals het collectief verwelkomen van nieuwe inwoners in het dorp. Ontmoeting, een rondleiding door het dorp en gezamenlijke lunch heeft tot effect dat nieuwe inwoners direct aansluiting vinden met mensen en activiteiten in het dorp. Het opbouwwerk is nog steeds adviserend betrokken bij deze groep

WASKEMEER

Meer Samen in Waskemeer

Het Plaatselijk Belang (PB-DES) vroeg ondersteuning van het opbouwwerk om beter zicht te krijgen op het welzijn en de behoeften van de Waskemeerders. In samenwerking met hen ontwikkelde opbouwwerk een enquête. Veel Waskemeerders (14%) lieten zich interviewen (2024-2025). Op de website van Waskemeer ('Meer Samen') staan uitkomsten en acties.

In de eerste van de bijeenkomsten 'Waskemeer in Actie' (maart '25) ging het dorp gelijk aan de slag met Vergroening van het schoolplein, Oud&Nieuw op de brug en het Dorpsatelier.

De inwoners werden uitgenodigd om dat, wat ze belangrijk vonden voor het dorp, op te pakken. Groepen gingen aan de slag met de behoefte aan betaalbare woningen (Bouwen en Wonen); een Veilige Breebergweg; Dorpscommunicatie en een groep met de dorpsvisie: Dorpsplan. Ook werden activiteiten zoals Dansen en Spelletjesavond opgezet. Waar nodig en gewenst sloot opbouwwerk aan voor advies, verbinding, ondersteuning, coördinatie en fondsenwerving.

Scala's gebiedsgericht werken leverde resultaten op, zo kreeg valpreventie, onderdeel van Buurtsport Scala, een boost door de enquête en werden welzijnscoaches ingezet op verzoek.

Poptimaal

Vanuit de wensen van dit Waskemeerse dorpsfestival, om naast muzikaal en verbindend ook steeds sportiever en inclusiever te worden, dacht opbouwwerk mee, gaf advies en hulp bij fondsenwerving.



Bestuurscoaching

Kun je als bestuur van een vereniging of stichting wel wat hulp gebruiken, bijvoorbeeld bij het zoeken naar nieuwe bestuursleden of de uitvoering van bestuurstaken? Sinds 2023 biedt Bestuurscoaching Scala, gesteund door de werkgroep Bestuurscoaching, ondersteuning op maat door de vrijwillige bestuurscoaches. Ook worden, naar behoefte, kosteloze workshops en overige kennisdeling aangeboden aan de vrijwillige bestuurders in de gemeente Ooststellingwerf. Algemene terugkomende vragen worden onderzocht, bijvoorbeeld over gedeeltelijk gezamenlijk administratie en financiën voeren.

Opbouwwerk en werkgroep Bestuurscoaching organiseerden in 2025 de volgende workshops:

- Aantrekkelijk bestuur
- Financiën

Een aantal plaatselijke belangen vroegen bestuurscoaches Fred den Haring en Henk Buerman om mee te denken over:

- Over vrijwilligers werven;
- Ondersteunen van een volledige herstart met een nieuw Plaatselijk Belang – en van een penningmeester;
- Er werden op verzoek een cursus besluitvorming gegeven
- Een 'SWOT' analyse.
- AOV (Algemene Ondersteuning Verenigingen, financieel en administratief) werd onderzocht en te duur bevonden.



BUURTSPORT

Team Buurtsport richt zich door middel van sport en bewegen op het verbeteren van de vitaliteit, sociale samenhang en een actieve, gezonde leefstijl voor iedereen in de gemeente Ooststellingwerf. Binnen de gemeente Ooststellingwerf zijn er vijf buurtsportcoaches actief. De buurtsportcoaches ondersteunen diverse organisaties waaronder sportverenigingen en denken mee bij activiteiten en evenementen voor verschillende doelgroepen. De buurtsportcoaches werken hierbij samen met het onderwijs, bewonerscommissies en bewonersverenigingen, zorginstellingen, jongerenwerk, (sport)verenigingen en de gemeente Ooststellingwerf.

Buurtsport doelgroepen

PRIMAIR

- 1 Kinderen 2-12 jaar (stimuleren bewegen, positieve omgeving creëren)
- 2 Jongeren van 10 t/m 18 jaar (buitenschools, ihkv OKO)
- 3 Inwoners met een lage SES
- 4 Inwoners van alle leeftijden met (ernstig) overgewicht
- 5 Inwoners met een verstandelijke of lichamelijke beperking
- 6 Bewegen andere groepen: lokale initiatiefnemers op het gebied van sport, bewegen en gezonde leefstijl.

SECUNDAIR

- 1 Inwoners die niet voldoen aan de beweegnorm.
- 2 Inwoners die een drempel ervaren om structureel in beweging te komen.
- 3 Inwoners die middels bewegen kunnen worden geactiveerd tot meedoen.

SAMENWERKING

GO YOFLO

Scala Welzijn is aangesloten bij het project GoYoFlo. Hierbij ontvangen jongeren een vrijetijdspas van 200 euro die zij kunnen besteden aan diverse sport- en cultuuractiviteiten. Scala is onderdeel van de werkgroep Vrije Tijd. Op woensdag 26 november ging de tweede ronde feestelijk van start. Scala Welzijn was hierbij aanwezig met een voetbal snelheidsmeter.

GEZONDE HELDEN

Gezonde helden is een project waarbij buurtsport kinderen met een bovengemiddeld gewicht meer laten bewegen. Naast deze lessen is er 1 keer in de maand een thema-les waarbij kinderen samen met hun ouders worden onderwezen over 'gezonde' keuzes. Kinderen ontvangen een beweegtasje met materialen om bewegen thuis meer te stimuleren. Bij dit project zijn meerdere samenwerkingen met onder andere de GGD, Kinderfysio's en JOGG. Op dit moment doen er acht kinderen aan mee waarbij er wordt ingezet op uitbreiding van dit aantal.

JEUGDFONDS SPORT EN CULTUUR

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur maakt het mogelijk dat kinderen en jongeren uit gezinnen met weinig geld, toch mee kunnen doen met sport- en cultuuractiviteiten. Scala Welzijn dient hier aanvragen voor in waardoor beweging en ontmoeten wordt gestimuleerd. Tien kinderen hebben hier gebruik van gemaakt afgelopen jaar.

VOLWASSENENFONDS

Inwoners uit de gemeente Ooststellingwerf die leven rond het bestaansminimum kunnen een aanvraag doen bij het Volwassenenfonds Sport & Cultuur. Scala Welzijn is hierbij aangesloten als intermediair waardoor de inwoners kunnen deelnemen aan sport- en cultuur activiteiten. Vanuit Scala Welzijn zijn er meer dan 40 aanvragen gedaan waarmee Scala Welzijn inwoners stimuleert om te bewegen en deel te nemen binnen de samenleving.



OOSTSTELLINGWERF BEWEEGT

Stichting Scala is één van de partijen die is aangesloten bij Ooststellingwerf Beweegt. Een gezamenlijk initiatief dat bijdraagt aan de verbinding tussen inwoners van Ooststellingwerf en omgeving én die bijdraagt aan beweging in welke vorm dan ook. Leefbaarheid is voor de inwoners van Ooststellingwerf erg belangrijk. Onder deze paraplu werden ook dit jaar weer veel evenementen en activiteiten georganiseerd.

ROTARY HEALTHY KIDS

"Ieder kind heeft recht op een gezonde leefstijl" vormt het uitgangspunt van het Rotary Healthy Kids-programma. Dit programma is een initiatief van Rotary Oosterwolde en wordt sinds juni 2021 uitgevoerd in samenwerking met Stichting Scala. De focus ligt op thema's als gezonde voeding, voldoende beweging en verantwoord gebruik van (sociale) media. Door preventief in te zetten, draagt het programma bij aan een gezonde basis voor de toekomst. Buurtsport is verantwoordelijk voor de volledige organisatie en uitvoering van het programma. Dit omvat onder andere het benaderen van en afstemmen met sportverenigingen en andere aanbieders, het onderhouden van contact met de Rotary, scholen, peuterspeelgroepen en kinderopvanglocaties, het opstellen en verspreiden van nieuwsbrieven, het maken van plannings en het organiseren van overleggen. Door deze verbindende rol fungeert de buurtsportcoach als schakel tussen aanbieders en deelnemers, waardoor activiteiten effectief worden afgestemd op de behoeften in de praktijk en het programma duurzaam wordt uitgevoerd.

Na schooltijd en tijdens de schoolvakanties werden er activiteiten aangeboden aan peuters en basisschoolleerlingen en jongeren in alle dorpen. Een greep uit de activiteiten met de aantallen er achter:

JEUGD 2-12jaar

Peutergymlessen	180
Peuter- en kleuterspeeldag	100
Gezonde helden	8
Schoonkorfbaltoernooi	750
Schoolvoetbaltoernooi	520
Naschoolse activiteiten	900
Pietengym	686

JONGEREN Vanaf 12jaar

Opening Pumptrack	60
Skatelessen	47
Mountainbiken	20
Avondklimmen	15
Real life gamen	25

WERKGROEP AANGEPAST SPORTEN

Voor inwoners met een beperking staat Team Buurtsport altijd klaar. Zo is er veelvuldig contact met de aanbieders binnen de gemeente en kunnen inwoners terecht bij Scala Welzijn voor al het aanbod. Ook wordt er provinciaal samengewerkt door aan te sluiten bij de werkgroep Aangepast sporten. Hieruit is ook de maand van aangepast sporten voortgekomen. Scala is in gesprek gegaan met de aanbieders, in contact geweest met de zorginstellingen, er is een padel clinic georganiseerd en er zijn open trainingen georganiseerd voor het G-Voetbal bij SV Oosterwolde. Dit alles om ook de inwoners met een beperking te laten deelnemen aan het sporten in de samenleving.

LIUDGER

Op 17 december 2025 heeft team Buurtsport ondersteunt bij de projectdag op het Liudger in Waskemeer. Hier konden jongeren kennis maken met wat Buurtsport doet en is er samen met de jongeren een activiteit opgezet die meteen ter plekke kon worden georganiseerd.

DOORTRAPPEN

Op 16 april was de Kick-off van Doortrappen in de gemeente Ooststellingwerf. In samenwerking met de Fietzersbond en de gemeente werd een feestelijke Kick-off georganiseerd waarbij er een mooie route werd gefietst langs het Fochtelooerveen. In totaal deden zo'n dertig deelnemers mee.

AANBOD VOOR DOELGROEPEN

Kwetsbare doelgroepen zijn een aandachtspunt binnen team Buurtsport. Aan inwoners met een lage SES, (kwetsbare) ouderen en inwoners met een beperking wordt veel aandacht besteed door middel van verschillende activiteiten en interventies. Hierdoor wil Buurtsport bereiken dat mensen deelnemen aan de samenleving, vitaler worden en een betere kwaliteit van leven krijgen. Dit heeft Buurtsport gedaan aan de hand van de volgende activiteiten:

VALPREVENTIE

Scala Welzijn is betrokken geweest bij het opzetten van valpreventie in de gehele gemeente. Door dit traject op te zetten, in samenwerking met de fysiotherapeuten in de gemeente,

wil Scala zorgen dat ouderen en kwetsbare volwassenen minder snel vallen. Door hierna een herhalingstraject aan te bieden wil Scala duurzaam vervolgaanbod aanbieden. In 2025 zijn er meer dan 12 groepen opgezet in verschillende dorpen. De ouderen geven aan het herhalingstraject erg fijn te vinden waardoor ze ook in beweging blijven en spierversterkende oefeningen blijven doen.

LEEFSTIJLTRAJECT

Het Leefstijltraject dat door team Buurtsport wordt gegeven is een groot succes. De deelnemers van verschillende leeftijden ervaren toename in beweging, sociale contacten en mobiliteit. Meer dan 65 deelnemers zijn wekelijks aan de slag bij Scala. Om hier ook een doorstroom in te creëren zijn in de laatste weken van het jaar gesprekken gevoerd met de deelnemers. Hieruit komen positieve signalen naar voren dat deelnemers ook open staan voor ander aanbod binnen de gemeente. In het nieuwe jaar zal dit verder worden onderzocht.

FIETS- EN WANDELGROEPEN

In Oosterwolde is de fietsgroep nog steeds actief. Wekelijks fietsen zij een route tussen de 25 en 40 kilometer door de gemeente. In Appelscha zijn twee wandelgroepen actief. Zij wandelen elke dinsdag onder leiding van een vrijwilliger in en rondom Appelscha.

Ook in Oosterwolde en Oldeberkoop zijn er nog steeds wandelgroepen actief die zijn opgezet door Scala. Met meer dan 40 actieve deelnemers wordt samenkomen en beweging gestimuleerd in de openbare ruimte.

WALKING FOOTBALL

In de gemeente zijn er drie Walking Football teams aanwezig, in Oosterwolde, Waskemeer en Oldeberkoop, waar team Buurtsport bij begeleidt. Met meer dan 40 deelnemers wordt er wekelijks getraind en worden er toernooien gespeeld.

KETELHUIS

Op initiatief van het Ketelhuis, en de bezoekers van het Ketelhuis, is in oktober een reeks stoelfitness gestart. Met 10 verschillende deelnemers werd dit initiatief goed opgepakt door de bewoners van het Haerenkwartier waar ook verschillende andere bewoners uit de gemeente op af kwamen. Door de gesprekken die hier zijn ontstaan zijn er vanuit deze groep ook mensen aangesloten bij de wandelgroep in Oosterwolde. Deelnemers gaven aan graag een vervolg te zien in 2026.





Foto van de interactieve lezing tijdens de Vitaliteitsweek.

VITALITEITSWEEK

Alle inwoners konden zich van 22 tot 28 september 2025 op diverse locaties laten inspireren over de verschillende voorzieningen in de gemeente Ooststellingwerf op het gebied van vitaliteit.

Zo konden ze meefietsen tijdens Tour langs de boer waarbij er een route werd gefietst langs verschillende boerderijen. Ook voor de jongere deelnemers werd er een speciale Tour langs de boer Kids georganiseerd. Daarnaast werd er een start gemaakt met het Real Life Gamen en kon er worden gekookt door jongeren met hun ouders tijdens Pubers & Pesto. De donderdag stond grotendeels centraal voor volwassenen en (kwetsbare) senioren. Tijdens de interactieve lezing door Poppe de Haan en Tjalling van den Berg werden de aanwezigen meegenomen hoe ze vitaal ouder kunnen worden. Aansluitend werd er gesproken met de Welzijnscoaches van Scala Welzijn en was leefstijlcoach Dorian Zwartevoorte aanwezig. Ook werd het eerste Walking Football toernooi in Ooststellingwerf gehouden met vier teams. Ter afsluiting kon de driewielers-ontdekdag worden bezocht, georganiseerd in samenwerking met de Fietsersbond. Ook de verenigingen werden betrokken bij de Vitaliteitsweek. Zo werden er verschillende open trainingen gehouden en konden deelnemers zich vrijblijvend aanmelden om mee te doen of kennis te maken met de sport. In samenwerking met GoYoFlo kregen alle deelnemers ook nog een presentje. Gedurende deze week hebben meer dan **200** inwoners kennis gemaakt met aanbod binnen de gemeente waarbij het thema Vitaliteit en Mentaal in Balans centraal stond. Een week waarbij verschillende partijen hebben samengewerkt met een prachtig resultaat. Mede door de Vitaliteitsweek is er nieuwe aanwas gekomen bij het Walking Football in Oosterwolde, heeft de Acrogym nieuwe deelnemers gekregen en zijn er nieuwe deelnemers gekomen bij de Valpreventiegroepen.

Buurtsport ondersteunde bij de volgende Lokale initiatieven:

Snikkerun kids	30	Actief Donkerbroek	100
Buitenspeeldag BOON	65	Fittesten	12
Zelfverdedigingscursus in Donkerbroek	13	Verenigingen	101

Naast bovenstaande lokale initiatieven ondersteunde Buurtsport ook bij de Koningsspelen, Het Beweegplein, de sportdag in Langedijke ondersteunden zij de verenigingen bij activiteiten en daarnaast deden zij een behoeftepeiling bij verenigingen.



Foto: Het leefstijltraject onder leiding van buurtsportcoach Jan de Jonge



'Het is fijn dat ik iemand, onafhankelijk, mijn verhaal kon vertellen.'

BUURTBEEMIDDELING

Scala Buurtbemiddeling helpt burens en buurtgenoten om hun onderlinge problemen op te lossen en de onderlinge communicatie te verbeteren. De bemiddeling vindt plaats op basis van vertrouwelijkheid en vrijwilligheid. Twee vrijwillige buurtbemiddelaars begeleiden het proces tussen burens die weer met elkaar in gesprek willen en hun verstoorde relatie willen herstellen. In 2025 waren er in totaal 92 casussen, dit zijn er 20 meer dan in het jaar 2024.

92
Casussen in de OWO gemeenten

12
Buurtbemiddelaars

80%
Positieve outcome

RAPPORTAGE

Sinds december 2024 werken we met het HELLOS-rapportagesysteem voor de registratie en rapportage van Buurtbemiddeling. Dankzij dit systeem kan er sneller en accurater een jaarrapportage opgesteld worden. Ook kunnen trends en ontwikkelingen in buurtconflicten beter in kaart worden gebracht.

VERWIJZERS

In 2025 is er in samenwerking met partners meer ingezet op maatwerk. De laagdrempelige aanpak maakt het verschil. Naast de Verwijzerskaart is er dit jaar een nieuwe tool ontwikkeld: De Beslisboom Buurtbemiddeling. Deze geeft snel antwoord op de vraag of Buurtbemiddeling passend is in de casus.

Het onderhouden en aandacht besteden aan het versterken van contacten met verwijzers heeft geleid tot hechtere samenwerking en een effectievere inzet van Buurtbemiddeling bij complexe vraagstukken. Hiervoor zijn netwerkbijskomsten georganiseerd. 77 procent van alle meldingen kwamen binnen via een verwijzer.

VRIJWILLIGERS

Om de deskundigheid en dynamiek binnen het team te versterken werden er themabijskomsten georganiseerd welke gingen over presentaties geven over buurtbemiddeling. De bemiddelaars zijn daarnaast actief op vrijwilligersmarkten. Buurtbemiddelaars vertelden tijdens presentaties over hun inzet en ervaringen.



MAATSCHAPPELIJKE BEGELEIDING NIEUWKOMERS

Dit is het zesde jaar dat we begeleiding hebben geboden aan statushouders in onze gemeente. We begeleiden hen bij het inburgeren, integreren, administratie en welzijn. Statushouders zijn inwoners met een vergunning om in Nederland te mogen blijven. Wij helpen ze bij het wegwijs maken in de nieuwe woonplaats en in onze samenleving. Dit doen we door het bieden van individuele begeleiding in de eerste twee jaren dat ze in gemeente Ooststellingwerf wonen met inzet van vrijwilligers: vrijwillige ervaringsdeskundigen (sleutelpersonen) en maatjes.

Een greep uit de activiteiten die we aanbieden en voortzetten:

- 2 jarige begeleiding
- Sleutelpersonen
- PowerVrouwen
- Themabijeenkomsten
- Participatietrajecten
- Inzet vrijwilligers
- De Inloop

HET LANDINGSPROGRAMMA

Stichting Scala biedt in de gemeente Ooststellingwerf een landingsprogramma voor nieuwkomers. Het landingsprogramma is nieuw en heeft als doel dat nieuwkomers hun weg weten te vinden in de gemeente, kennismaken met lokale voorzieningen en deelnemen aan het lokale leven. Door middel van activiteiten, themabijeenkomsten en vrijwilligerswerk wordt de taalvaardigheid versterkt en doen zij nieuwe contacten op. Het landingsprogramma is bedoeld voor nieuwkomers die de zelfredzaamheidsroute volgen binnen de Wet inburgering. Hierbij wordt school gecombineerd met 800 participatie-uren over drie jaar, zodat zowel de taalontwikkeling als de integratie wordt bevorderd. Er zijn in 2025 36 aangemeld voor het landingsprogramma dat begin 2026 van start is gegaan.

SLEUTELPERSONEN

In de gemeente Ooststellingwerf kan een beroep worden gedaan op Sleutelpersonen. Dit zijn vrijwillige ervaringsdeskundigen die professionals ondersteunen bij het contact met en de hulp aan nieuwkomers. Daarnaast fungeert de sleutelpersoon als bruggenbouwer tussen de nieuwkomer en plaatselijke samenleving. Het gaat hier om mensen die zelf naar Nederland zijn gereisd of gevlucht zijn en in Nederland als statushouder hun weg hebben gevonden. Professionals in preventie, zorg en welzijn hebben baat bij de voorlichtende en adviserende rol van sleutelpersonen. De pool bestaat op dit moment uit zeven sleutelpersonen. Zij spreken de volgende talen: Arabisch, Tigrinya, Koerdisch, Turks en Spaans.

PARTICIPATIEVERKLARINGSTRAJECT

Het Participatieverklaringstraject, ook wel PVT, is een verplicht onderdeel van de inburgering in Nederland. Tijdens dit traject maken nieuwkomers kennis met de Nederlandse kernwaarden en maatschappelijke regels. In een training van minimaal twaalf uur komen onderwerpen aan bod zoals vrijheid, gelijkwaardigheid en solidariteit, maar ook met de rechten, plichten en omgangsvormen binnen de Nederlandse samenleving. Naast de theorielessen trokken de deelnemers er samen op uit om kennis te maken met lokale voorzieningen en organisaties.

Cijfers 2025

Begeleidingstrajecten	45
Instroom	24
Doorlopend	21
Uitgestroomd	19
Uitgestroomd met vervolgondersteuning	79



Foto: Nieuwkomers ontvangen certificaat van Burgemeester Jack Werkman na afronding van het Participatieverklaringstraject

GELD EN GRIP

Met de vrijwillige ondersteuning bij lichte financiële vraagstukken bieden we hulp aan inwoners met financiële problemen en vragen. Ook inwoners die in acute nood zijn en dringend geld of andere ondersteuning nodig hebben bieden we ondersteuning. Scala wijst op de ondersteuningsmogelijkheden, regelingen en voorzieningen in onze gemeente. Zo nodig helpen wij hen om hier gebruik van te maken.

In maart 2025 is gestart met de ontwikkeling en implementatie van een laagdrempelige inloopvoorziening voor inwoners met vragen over geldzaken en administratie. Deze voorziening draagt bij aan het vergroten van de financiële zelfredzaamheid van inwoners, zodat zij actief kunnen deelnemen aan het maatschappelijk leven.

Door in te zetten op preventie en vroeg-signalering wordt escalatie van schulden en bredere maatschappelijke problematiek zoveel mogelijk voorkomen. De inloopvoorziening biedt een toegankelijke plek voor eerste ondersteuning, advies en gerichte doorverwijzing. Hiermee wordt de zelfredzaamheid van inwoners vergroot en wordt inzet van zwaardere vormen van ondersteuning waar mogelijk voorkomen. Samenwerking en warme doorverwijzing vormden in 2025 essentiële pijlers. Door structurele afstemming met ketenpartners, zoals het Gebiedsteam, Humanitas en de Bibliotheek, worden inwoners tijdig en passend ondersteund. Specialistische hulp kan hierdoor snel worden ingezet wanneer nodig. In 2026 wordt de samenwerking verder versterkt, met name richting satellietfuncties in de dorpen. Hierbij wordt onder andere samengewerkt met kerkelijke organisaties, dorpsverenigingen en andere lokale initiatieven. Hiermee wordt ondersteuning dichterbij de inwoner georganiseerd en sterker ingebed in het lokale netwerk.



Foto: Vrijwilliger Arend helpt een inwoner tijdens het spreekuur.

Scan de QR-code om naar de website van Geldfit Ooststellingwerf te gaan.



DE VOORZIENINGENWIJZER

De VoorzieningenWijzer is actief ingezet om inwoners te ondersteunen bij het benutten van beschikbare regelingen en voorzieningen. Resultaten 2025:

- Aantal aanvragen: 220 (+51%)
- Gestarte checks: 199 (+112%)
- Afgeronde checks: 77 (+60%)

Hoewel het bereik en gebruik sterk zijn toegenomen, is de afrondingsratio gedaald (van 51% in 2024 naar 39% in 2025). Dit wijst erop dat meer inwoners worden bereikt, maar dat een relatief kleiner deel de check volledig afrondt. Het gemiddeld berekende financiële voordeel per check bedroeg €336 en ligt lager dan in 2024. Mogelijke verklaringen zijn een bredere doelgroep en een toename van lichtere hulpvragen.

NOODFONDS

Het Noodfonds is ingezet voor inwoners die zich in acute financiële nood bevinden. In 2025 zijn twaalf aanvragen toegekend, met een totale uitgave van €3.245,80, voornamelijk voor eerste levensbehoeften zoals boodschappen. Daarnaast is gebruikgemaakt van het Fonds Tussen Wal en Schip, een lokale voorliggende voorziening. In 2025 zijn 9 aanvragen toegekend, met een totale uitgave van €4.639,97. De bijdragen zijn onder meer ingezet voor kosten rondom een uitvaart en een noodzakelijke verhuizing.

INLOOP GELDFIT

In 2025 is een stevige basis gelegd voor het versterken van financiële zelfredzaamheid van inwoners. Er is sprake van:

- een duidelijke groei in bereik en gebruik van voorzieningen;
- versterking van informele ondersteuning;
- succesvolle samenwerking met ketenpartners.

Tegelijkertijd vragen de dalende afrondingsratio van de VoorzieningenWijzer en het lagere gemiddelde voordeel per check om nadere analyse en gerichte doorontwikkeling in 2026.

GELD EN GRIP VERVOLG

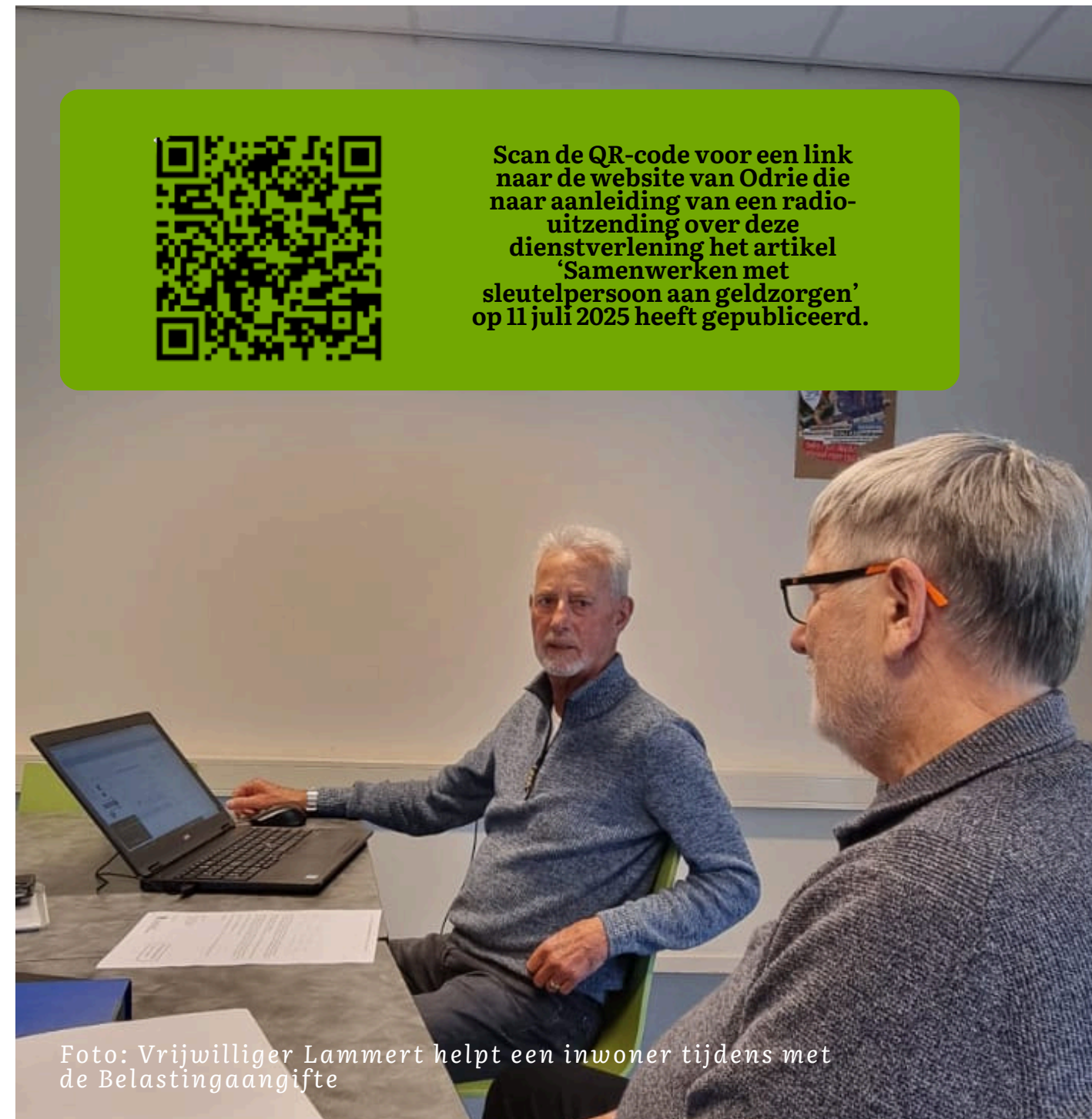
INTERMEDIAIR

Scala fungeert als intermediair voor het Volwassenenfonds Sport en Cultuur en Stichting Kinderhulp:
Voor het Volwassenenfonds zijn in 2025 40 aanvragen gedaan in samenwerking met Buurtsport.
Voor Stichting Kinderhulp zijn vijftien aanvragen ingediend.

BUDGETMAATJES

De inzet van budgetmaatjes richt zich op inwoners met lichte financiële hulpvragen. In 2025 waren zes budgetmaatjes actief en zijn 16 trajecten gestart, waarvan 7 zijn afgerond. In overige trajecten loopt de ondersteuning door of blijft deze beschikbaar als vangnet. Het team is daarnaast uitgebreid met:

- Een sleutelpersoon (Arabisch en Tigrinya), ter verbetering van bereik en toegankelijkheid;
- Twee vrijwilligers met expertise in belastingvraagstukken, waarmee in 2025 27 inwoners zijn ondersteund.



COÖRDINATIE OEKRAÏNERS

In 2025 konden er gemiddeld 200 Oekraïners worden opgevangen bij elf verschillende locaties in de gemeente Ooststellingwerf. Dit betroffen gezinnen, ouderen en alleenstaanden zonder netwerk die voor de oorlog zijn gevlucht. In 2025 zijn er een aantal wisselingen geweest in opvanglocaties en is er een locatie geopend waar meer zorg aan inwoners kan worden geboden. De begeleiding van de inwoners van de opvanglocaties werd door drie medewerkers van Scala gecoördineerd. Zij ondersteunden hen op verschillende gebieden, bijvoorbeeld praktische ondersteuning bij het regelen van de financiën, de belastingaangifte, het vinden van werk, de bemiddeling van de kinderen om naar school te kunnen gaan. Daarnaast werden de inwoners ondersteund in hun dagelijkse welzijn.

Maatwerk gezinnen

Gezinnen werden zoveel als mogelijk bij elkaar gehouden. Zo werd er een groot gezin met een aantal directe familieleden op dezelfde locatie gehuisvest, waardoor de impact op het gezin zo klein mogelijk kon worden gehouden.

Gewijzigde kaders

In 2025 werden er ook overleggen gevoerd met de gemeente over de bijkomende beleidszaken. In afstemming met de gemeente is besloten de opdracht voor de coördinatie per einde van het verslagjaar te beëindigen.

ORGANISATIE

In 2025 is het totaal aantal fte's een klein beetje gestegen ten opzichte van 2024. De in- en uitstroom was in 2025 nog steeds hoog. De flexibele schil van tijdelijke contracturen is gestegen vanwege de uitstroom van medewerkers met een contract voor onbepaalde tijd en instroom van nieuwe medewerkers die eerst een tijdelijke arbeidsovereenkomst krijgen. In 2025 was het totale ziekteverzuim 6.62%. Dit is een stijging van 1.1% ten opzichte van 2024, maar ligt 1% onder de branche gemiddelden (sociaal werk & kinderopvang). De gemiddelde leeftijd van 41 jaar is gelijk gebleven en er was één medewerker in dienst die valt onder de doelgroep van de banenafpraak.

VRIJWILLIGERS

Vrijwilligers vormen een essentieel onderdeel van de bedrijfsvoering van Stichting Scala. Zonder de inzet en betrokkenheid van vrijwilligers kan Scala de vele werkzaamheden niet in de huidige omvang uitvoeren. Vrijwilligerswerk vergroot de mogelijkheden en het sociale verband van vrijwilligers zelf én van andere inwoners. Vrijwilligerswerk betekent voor sommige mensen een mogelijkheid om weer (meer) te participeren in de samenleving. Scala biedt vrijwilligers ondersteuning, begeleiding en deskundigheidsbevordering. In 2025 waren er zo'n 178 vrijwilligers actief binnen Stichting Scala.

VRIJWILLIGERS

Scala biedt mensen graag de mogelijkheid ervaring op te doen in het brede werkkterrein van het welzijnswerk. In 2025 waren er in totaal 28 stagiaires werkzaam binnen Scala.

SCHOLING

Scala wil haar personeel graag professioneel en betrokken houden en een goede werkomgeving aan haar personeel bieden. Scholing, supervisie, intervisie, workshops, cursussen en dergelijke worden aangeboden waar wenselijk. Voorbeelden hiervan zijn de jaarlijkse BHV- en EHBO trainingen en de leergang opbouwwerk waar periodiek twee medewerkers aan deel mogen nemen. Intern krijgen medewerkers regelmatig werkbegeleiding. Om de samenwerking intern te versterken en mensen mee te nemen in alle nieuwe ontwikkelingen, worden bijeenkomsten georganiseerd, nieuwsbrieven uitgegeven en vakliteratuur verspreid.

Stagiaires Sociaal Werk 11

Stagiaires Kinderopvang 17

KWALITEIT

Scala werd in 2025 gehercertificeerd met het label Sterk Sociaal Werk. Er is in 2025 een verbeterplan gemaakt waarbij de organisatie de komende twee jaar mee aan de slag gaat.

TEVREDENHEID

Medewerkerstevredenheid

In 2024 is er een verkenning gedaan via welke tools de tevredenheid van medewerkers onderzocht kan worden. Vanwege het gebruiksvriendelijke karakter van een app is de keuze gevallen op Everybody Frank.



Inwonerstevredenheid

De dienstverlening meet Scala sinds Q3 2024, in samenwerking met de Feedback Company. Uit de impactmeting is door de inwoners een rapportcijfer 8,4 toegekend aan de diensten van Scala. Inwoners zijn zeer te spreken over het contact met Scala. Wij zijn trots op deze goede beoordeling! De korte activiteiten waar inwoners aan mee hebben gedaan werd beoordeelt met een 8,1.

Tijdelijke contracturen

22

Aantal vrijwilligers

175

Vaste contracturen

48

Aantal medewerkers

70

Cijfer Scala

8.4

Aantal fte

44.70

Cijfer Scala

8.4

Cijfers zijn van december 2025

ONDERNEMINGSRAAD

In het kalenderjaar 2025 heeft de Ondernemingsraad in totaal veertien overlegmomenten georganiseerd, waarvan zeven bijeenkomsten plaatsvonden in aanwezigheid van de directie en één keer met de Raad van Toezicht.

RAAD VAN TOEZICHT

Governance en Toezicht

De Raad van Toezicht, hierna RvT, heeft in 2025 invulling gegeven aan haar rol als toezichthouder, werkgever en klankbord voor het bestuur van Stichting Scala Welzijn. Hierbij is gewerkt conform de uitgangspunten van de Good Governance Code Sociaal Werk Nederland en de Governancecode Kinderopvang.

Toezichthoudende rol

De raad heeft in 2025 vier keer regulier overleg gehad en waar gewenst aanvullend overleg. In deze vergaderingen zijn de volgende onderwerpen besproken:

- Strategische koers 2025–2026
- Financiën
- Begroting 2026 Ontwikkelingen/werkzaamheden Sociaal Domein
- Het Jonge kind
- Peuteropvang
- Bedrijfsvoering
- Ziekteverzuim
- Belangenverstremgeling
- Intern risicomanagement
- Vaststelling jaarrekening + jaarverslag 2024
- Accountantsverslag 2024
- Huisvestingsvraagstukken De Kompaan
- Tevredenheidsonderzoek onder de medewerkers

Daarnaast zijn er nog diverse bijeenkomsten geweest met OR, MT en overige stakeholders. In 2025 deden zich geen signalen van belangenverstremgeling voor en er vonden meerdere reflectieve gesprekken plaats over leiderschap, organisatieontwikkeling en toekomstscenario's.



Kwaliteit van toezicht

In 2025 heeft een aantal wijzigingen in de samenstelling van de RvT plaatsgevonden. Vanwege het aflopen van de termijn is de voorzitter C. Akkerman in september 2025 gestopt. Zij is opgevolgd door I. van Oploo. Daarnaast is J. Peters in december 2025 gestopt. De beide ontstane vacatures zijn na een sollicitatieprocedure ingevuld door E. Nieuwschepen en R. Lodder. Hiermee is de RvT op sterkte en heeft ze gezien de diverse achtergronden gezamenlijk een brede expertise.

Integriteit en verantwoording

Alle relevante codes en (gedrags)regels zijn in 2025 toegepast. Communicatie en relatiebeheer richting de stakeholders is onderdeel geweest van de klankbordrol van de RvT.

Samenwerking met bestuur

De samenwerking tussen RvT en bestuur kenmerkte zich door openheid, wederzijds respect en een gedeeld verantwoordelijkheidsgevoel. De RvT ondersteunt de ingezette koers om te komen tot een financieel gezonde, toekomstbestendige welzijnsorganisatie, met blijvende maatschappelijke impact voor de regio. Naast dat de RvT zich hierover heeft laten informeren door de bestuurder heeft de RvT ook het MT bevraagd op een inhoudelijke bijdrage.

Raad van toezicht

Mevr. C. Akkerman, lid sinds 2017, voorzitter tot Q4 2025. Manager Financiën & Control / Concerncontroller Stichting Ziekenhuis Nij Smellinghe.

Mevr. I.M van Oploo, lid sinds 2020, voorzitter vanaf Q4 2025. Zelfstandig organisatieadviseur, Art nouvo, Lid Werkveldadviescommissie opleiding HRM Hanzehogeschool.

Dhr. R.R. van der Leck, lid sinds 2020 Onafhankelijk voorzitter centrale cliëntenraad Zonnehuisgroep Noord, Voorzitter Raad van Toezicht stichting OPO Borger-Odoorn, Bestuurslid, penningmeester, Ledenvereniging Espria, Voorzitter Vrienden van het Museum, Bestuurslid, secretaris, stichting Naobuur.

Mevr. M.A.M. Garnier, lid sinds 2021 Directeur Academie voor Sociale Studies, Hanze Hogeschool Groningen, Lid Raad van Toezicht de Zijlen, Lid expertteam regiodeal Drenthe

Mevr. J.W.S. Peters, lid tot en met eind 2025. Wethouder bij de gemeente Tynaarlo

Mevr. E.G. Nieuwschepen, lid vanaf 24 september 2025.

Dhr. Lodder, lid vanaf 3 december 2025. Mijn achtergrond: gepensioneerd, vrijwilligerswerk Sociaal Domein, Interim management en gezondheidszorg. Expertisegebied: persoonlijk leiderschap, leidinggeven, samenwerken, belangenbehartiging en beïnvloeden.

FINANCIËN

RESULTAAT

Met betrekking tot 2025 was sprake van een positief exploitatieresultaat ad. € 61.657 (voor bestemming). De vrije reserve (het kapitaal) per 31-12-2025 bedraagt € 94.785. De financiële buffer van de omzet bedraagt nu 12% ten opzichte van 10% in 2024 (advies SWN 25%). De financiële risico's blijven onverminderd groot en met betrekking tot een aantal diensten zijn, zonder aanvullende financiering, formatieve ingrepen noodzakelijk om verder interen op het eigen vermogen te voorkomen.

KOSTEN

In 2025 was sprake van een gematigde loonstijging. Per 1 oktober 2025 zijn de lonen overeenkomstig de cao Sociaal werk met 3,5% geïndexeerd. Per 1 januari 2025 zijn twee uitloopschalen toegevoegd aan de reguliere salarisschalen wat betekent dat er per schaal 2 periodieknummers bijgekomen zijn. Het effect van deze maatregel op de personele lasten in 2025 was beperkt. Per 1-7-2025 zijn de lonen overeenkomstig de cao Kinderopvang met 2,5% gestegen en per 1-12-2025 is de eindejaarsuitkering verhoogd van 4% naar 5,5%.

In 2025 waren de personele lasten ruim 2,8% lager dan in 2024. Als gevolg van natuurlijk verloop en formatieve ingrepen is het gemiddelde aantal fte's afgenomen van 51,72 in 2024 tot 48,04 in 2025.

De overige kosten waren in 2025 9,6% hoger dan in 2024. Dat hangt deels samen met de uitvoering van nieuwe diensten w.o. Huisbezoeken 75+, de pilot Geld & Grip, het Landingsprogramma voor statushouders en de introductie van een Peuter-plus groep. Daarnaast hadden tariefverhogingen van leveranciers een kostenverhogend effect en was er sprake van nagekomen lasten samenhangend met eindafrekeningen van meerjarige projecten, w.o. MDT Divers.

OPBRENGSTEN

De subsidie opbrengsten waren in 2025 4,4% hoger dan in 2024. Dat heeft met name te maken met de uitvoering van nieuwe diensten w.o. de pilot Geld & Grip en de introductie van een Peuter-plus groep. De subsidie voor Welzijn coaching was in 2025 € 50.000 hoger dan in 2024; dit hangt samen met het vervallen van de eigen bijdrage van Scala. De overige inkomsten waren in 2025 4% hoger dan in 2024. De inkomsten uit woonbegeleiding van Oekraïners waren in 2025 significant hoger dan in 2024. In verband met verhoging van het uurtarief kinderopvang per 1-1-2025 naar € 10,71 waren ook de inkomsten uit ouderbijdragen significant hoger dan in 2024 (tarief 1^e HJ 2024 € 9,65 en 2^e HJ 2024 € 10,25). In het kader van valpreventie ontvingen we van de gemeente Ooststellingwerf een bijdrage voor project Stevig Staan.

VOORUITBLIK 2026

Het jaar 2026 gaat voor Scala een overgangsjaar zijn. Om de continuïteit te waarborgen is het noodzakelijk te komen tot een keuze voor samenwerking. De ontwikkelingen in de sector nopen de organisatie zich verder te versterken in uitvoerende en ondersteunende taken. Om de bedrijfsvoering op orde te krijgen is hulp van buiten zeer gewenst. Samenwerking met een partner die daar verder in is gaat helpen. Zowel vorm, keuze partner(s) als een uitwerking van zo'n samenwerking zijn eind 2026 gereed.

Voor wat betreft de professionalisering van de bedrijfsvoering gaat Scala niet afwachten. In 2026 vindt alvast de voorbereiding voor systeem aanpassingen plaats in zowel HR, Financiën als ICT. Afhankelijk van de samenwerkingspartner kan de implementatie van de keuzes dan al in 2026 starten.

In 2025 is het niet gelukt om alle diensten kostendekkend te krijgen. Het is essentieel dat dit in 2026 wel gebeurt met als doel voor het eind van het jaar een nieuwe gezonde situatie te hebben bereikt. Hiervoor is overleg met de gemeente cruciaal. Dit vraagt mogelijk (verregaande) aanpassingen in bedrijfsvoering, financiën en personeel.



Inkomsten in 2025 zijn €4.169.020

	Subsidie gemeente structureel	€1.649.425
	Subsidie peuterspeelgroepen structureel	€176.912
	Subsidie huisvesting De Kompaan structureel	€262.331
	Subsidie gemeente incidenteel	€831.620
	Subsidie projecten van derden	€312.698
	Overige inkomsten	€1.100.335

Uitgaven in 2025 zijn €4.293.313

	Personeelslasten	€3.389.561
	Huisvestingslasten	€449.012
	Afschrijvingen	€20.754
	Totale lasten organisatie	€235.058
	Activiteitenkosten	€172.702
	Diverse uitgaven	€4576



Stichting Scala
Moskampweg 3-5
8431 GB
Oosterwolde

0516 - 56 72 20
www.scala-welzijn.nl
info@scala-welzijn.nl

Volg stichting Scala ook online

